

Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura delle MARCHE

Registro Imprese - Archivio ufficiale della CCIAA

Dati anagrafici dell'impresa aggiornati alla data di estrazione del documento: 07/07/2022

INFORMAZIONI SOCIETARIE

MARCHE MULTISERVIZI SPA



2Z4BX2

Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.

DATI ANAGRAFICI

Indirizzo Sede legale	PESARO (PS) VIA DEI CANONICI 144 CAP 61122
Domicilio digitale/PEC	info@pec.gruppomarchemultiservizi.it
Numero REA	PS - 150851
Codice fiscale e n.iscr. al Registro Imprese	02059030417
Forma giuridica	societa' per azioni

Indice

1 Allegati	3
------------------	---

1 Allegati

Bilancio

Atto

711 - BILANCIO ORDINARIO D'ESERCIZIO
Data chiusura esercizio 31/12/2021
MARCHE MULTISERVIZI SPA

Sommario

Capitolo 1 - BILANCIO
Capitolo 2 - VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA
Capitolo 3 - RELAZIONE GESTIONE
Capitolo 4 - RELAZIONE SINDACI
Capitolo 5 - ALTRO DOCUMENTO (ALTRO DOCUMENTO)
Capitolo 6 - ALTRO DOCUMENTO (ALTRO DOCUMENTO)

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

2.01 STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		31.12.2021	31.12.2020
A	CREDITI V/ SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
	Parte richiamata	-	-
	Parte non richiamata	-	-
	Totale crediti v/ soci per versamenti ancora dovuti	-	-
B	IMMOBILIZZAZIONI		
I	Immobilizzazioni Immateriali		
1	Costi di impianto e di ampliamento	-	548
2	Costi di sviluppo	-	-
3	Diritti di brev. industr.e dir.di utilizz.delle opere dell'ingegno	-	-
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4.421.397	7.043.711
5	Avviamento	213.399	612.153
6	Immobilizzazioni in corso e acconti	938.699	138.211
7	Altre immobilizzazioni immateriali, oneri pluriennali	1.836.143	2.401.774
	Totale Immobilizzazioni Immateriali	7.409.638	10.196.398
II	Immobilizzazioni Materiali		
1	Terreni e fabbricati	25.288.465	23.491.308
2	Impianti e macchinari	163.697.209	154.893.992
3	Attrezzature industriali e commerciali	2.883.347	2.736.761
4	Altri beni	4.412.760	3.830.175
5	Immobilizzazioni in corso e acconti	14.314.967	8.190.941
	Immobilizzazioni materiali	210.596.748	193.143.177
III	Immobilizzazioni Finanziarie		
1	Partecipazioni in	412.159	412.159
	a Imprese controllate;	317.945	317.945
	b Imprese collegate;	71.014	71.014
	c Imprese controllanti;	-	-
	d imprese sottoposte al controllo delle controllanti;	-	-
	d-bis) altre imprese;	23.200	23.200
2	Crediti	8.525.362	5.524.411
	a verso imprese controllate;	4.592.499	1.591.548
	b verso imprese collegate,	3.932.863	3.932.863
	c verso imprese controllanti,	-	-
	d verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti;	-	-
	d-bis) verso altri	-	-
3	Altri titoli	-	-

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

4	Strumenti finanziari derivati attivi			-	-
	Totale Immobilizzazioni Finanziarie			8.937.521	5.936.570
	Totale Immobilizzazioni			226.943.907	209.276.144
C	ATTIVO CIRCOLANTE				
I	Rimanenze				
	1 Materie prime, sussidiarie e di consumo			1.672.592	1.586.582
	2 Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			-	-
	3 Lavori in corso di ordinazione			-	-
	4 Prodotti finiti e merci			-	-
	5 Acconti			-	-
	Totale Rimanenze			1.672.592	1.586.582
II	Crediti	Esig.oltre 31.12.2021	Esig.oltre 31.12.2020		
	1 Verso clienti	-	-	38.607.325	41.828.849
	2 Verso imprese controllate	-	-	190.647	34.218
	3 Verso imprese collegate	-	-	23.024	23.024
	4 Verso controllanti	-	-	46.516	34.362
	5 Verso imprese sottoposte a controllo delle controllanti	-	-	4.797.151	5.072.941
	5-bis Crediti tributari	-	1.073.133	5.227.392	6.070.253
	5-ter Imposte anticipate	-	-	1.731.284	2.076.739
	5-quater Verso altri	349.765	341.915	7.626.594	13.623.310
	Totale attività correnti	349.765	1.415.048	58.249.933	68.763.696
III	Attività finanz. che non costituiscono immobilizzazioni				
	1 Partecipazioni in imprese controllate			-	-
	2 Partecipazioni in imprese collegate			-	-
	3 Partecipazioni in imprese controllanti			-	-
	3-bis Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti			-	-
	4 Altre partecipazioni			-	-
	5 Strumenti finanziari derivati attivi			-	-
	6 Altri titoli			-	-
	7 Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria			-	-
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immob.ni			-	-
IV	Disponibilità liquide				
	1 Depositi bancari e postali			31.192.013	22.089.530
	2 Assegni			-	-
	3 Denaro e valori in cassa			1.072	3.956
	Totale Disponibilità Liquide			31.193.084	22.093.486
	Totale attivo circolante			91.115.609	92.443.764
D	RATEI E RISCONTI				

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

1 Ratei attivi	-	-
2 Risconti attivi	543.746	581.908
Totale ratei e risconti	543.746	581.908
TOTALE ATTIVITÀ	318.603.263	302.301.818

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

STATO PATRIMONIALE PASSIVO			31.12.2021	31.12.2020
A	PATRIMONIO NETTO			
I	Capitale sociale		16.388.535	16.388.535
II	Riserva sovrapprezzo azioni		3.454.344	3.454.344
III	Riserve di rivalutazione		-	-
IV	Riserva legale		3.277.707	3.277.707
V	Riserve Statutarie		-	-
VI	Altre riserve, distintamente indicate		96.172.572	91.407.293
a	Riserva straordinaria		95.451.564	90.686.285
b	Riserva da conferimento		721.008	721.008
VII	Riserva per operazione di copertura dei flussi finanziari attesi		-	-
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo		-	-
IX	Utile (perdita) dell'esercizio		13.519.927	13.561.088
X	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio		(1.446.000)	(1.446.000)
	Totale patrimonio netto		131.367.085	126.642.967
B	FONDO PER RISCHI E ONERI			
1	Per trattamento di quiescenza e obblighi simili		-	-
2	Per imposte, anche differite		-	-
3	Strumenti finanziari derivati passivi		-	-
4	Altri		34.918.299	30.825.959
a	Fondo spese e rischi su partecipazione		-	-
b	Fondo risanamento discariche		17.507.245	15.855.917
c	Fondo rischi e oneri futuri		5.013.783	3.143.563
d	Fondo conguaglio affitto d'azienda gas		12.397.271	11.826.479
	Totale Fondi per Rischi e Oneri		34.918.299	30.825.959
C	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		5.430.511	5.594.657
D	DEBITI	Esig.oltre 31.12.2021	Esig.oltre 31.12.2020	
1	Obbligazioni	-	-	-
2	Obbligazioni convertibili	-	-	-
3	Debiti verso soci per finanziamenti	2.786.885	3.442.623	3.442.623
4	Debiti verso banche e poste	27.001.132	26.764.794	52.619.255
5	Debiti verso altri finanziatori	-	-	-
6	Acconti	384.180	2.195.697	384.180
7	Debiti verso fornitori	-	-	34.871.710
8	Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-
9	Debiti verso imprese controllate	-	-	456.692
10	Debiti verso imprese collegate	-	-	-
11	Debiti verso controllanti	-	-	3.303.712
11 bis)	Debiti v/impr.sottop. a controllo delle controllanti	-	-	4.298.853

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

12	Debiti tributari	-	-	2.779.409	1.422.169
13	Debiti v/istituti previdenziali e sicurezza sociale	228.860	442.272	2.148.168	2.366.435
14	Altri debiti	2.081.918	2.248.697	9.510.615	14.395.702
	Totale Debiti	32.482.975	35.094.083	113.815.217	117.304.079
E	RATEI E RISCONTI				
	Ratei e risconti passivi			33.072.151	21.934.155
	Aggio sui prestiti			-	-
	Totale ratei e risconti			33.072.151	21.934.155
	TOTALE PASSIVO			318.603.263	302.301.818

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

2.02 CONTO ECONOMICO

		2021	2020
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		
1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	124.064.672	118.316.042
2	Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e prodotti in corso di lavorazione	-	-
3	Variazione dei lavori in corso di ordinazione	-	-
4	Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	6.593.646	5.759.884
5	Altri ricavi e proventi	5.806.604	9.613.302
a	Altri ricavi e proventi	4.233.533	8.335.961
b	Contributi in conto esercizio	1.573.071	1.277.341
	Totale valore della produzione	136.464.922	133.689.228
B	COSTI DELLA PRODUZIONE		
6	Consumi di materie prime e materiali di consumo	(12.944.544)	(17.058.585)
7	Costi per servizi	(37.391.177)	(37.092.781)
8	Costi per godimento beni di terzi	(7.367.818)	(7.305.079)
9	Costi del personale	(30.992.226)	(30.175.746)
a	Salari e stipendi	(20.416.270)	(21.533.669)
b	Oneri sociali	(7.198.674)	(6.789.791)
c	Trattamento di fine rapporto	(1.559.777)	(1.397.890)
d	Trattamento di quiescenza e simili	-	-
e	altri costi	(1.817.505)	(454.396)
10	Ammortamenti accantonamenti e svalutazioni	(18.256.936)	(18.006.000)
a	ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(4.004.480)	(4.278.278)
b	ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(12.678.658)	(12.345.932)
c	altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-
d	svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	(1.573.798)	(1.381.790)
11	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo	86.010	(12.475)
12	Accantonamenti per rischi	-	-
13	Altri accantonamenti	(5.209.688)	(1.751.952)
14	Oneri diversi di gestione	(4.389.183)	(4.469.952)
	Totale costi della produzione	(116.465.562)	(115.872.570)
A -	DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	19.999.360	17.816.658
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15	Proventi da partecipazioni	300.000	477.120
a	in imprese controllate	300.000	400.000
b	in imprese collegate	-	42.120
c	in imprese controllanti	-	-
d	in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
e	in altre imprese	-	35.000

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

16	Altri proventi finanziari	101.974	97.567
a	da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
	verso terzi	-	-
	verso imprese controllate	-	-
	verso imprese collegate	-	-
	verso imprese controllanti	-	-
	verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
b	da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-
c	da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d	proventi diversi dai precedenti	101.974	97.567
	verso terzi	101.974	97.567
	verso imprese controllate	-	-
	verso imprese collegate	-	-
	verso imprese controllanti	-	-
	verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
17	Interessi ed altri oneri finanziari	(507.841)	(549.580)
a	verso terzi	(461.036)	(488.657)
b	verso imprese controllate	-	-
c	verso imprese collegate	-	-
d	verso imprese controllanti	(46.805)	(60.923)
17 bis	Utili e perdite su cambi	-	-
	Totale proventi e oneri finanziari	(105.867)	25.107
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	-	-
18	Rivalutazioni	-	-
a	di partecipazioni	-	-
b	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c	di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d	di strumenti finanziari derivati	-	-
19	Svalutazioni	-	-
a	di partecipazioni	-	-
b	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c	di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d	di strumenti finanziari derivati	-	-
	Totale delle rettifiche	-	-
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	19.893.493	17.841.765
20	imposte sul reddito dell'esercizio	(6.373.566)	(4.280.677)
a	correnti	(6.028.111)	(4.145.798)
b	differite	-	-
c	anticipate	(345.455)	(134.879)
	Totale imposte sul reddito	(6.373.566)	(4.280.677)
	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	13.519.927	13.561.088

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

2.03

RENDICONTO FINANZIARIO

Rendiconto finanziario	31.12.2021	31.12.2020
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	13.519.927	13.561.088
Imposte sul reddito	6.373.566	4.280.677
Interessi passivi/(interessi attivi)	405.866	452.013
(Dividendi)	(300.000)	(477.120)
(Plusvalenze) minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	19.999.360	17.816.658
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel ccn</i>		
Accantonamenti ai fondi	5.515.115	2.653.831
Ammortamenti delle immobilizzazioni	16.683.138	16.624.210
Svalutazione per perdite durevoli	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari		
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	22.198.252	19.278.041
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
(Incremento) decremento di rimanenze	(86.010)	12.475
(Incremento) decremento dei crediti vs clienti	3.328.728	(3.176.494)
(Incremento) decremento dei debiti verso fornitori	(7.898.527)	3.385.843
(Incremento) decremento ratei e risconti attivi	38.163	(203.316)
Incremento (decremento) ratei e risconti passivi	11.137.996	2.200.425
Altre variazioni del capitale circolante netto	3.438.919	9.894.020
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	9.959.268	12.112.952
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(405.866)	(452.013)
(Imposte sul reddito pagate)	(6.373.566)	(4.280.677)
Dividendi incassati	300.000	477.120
Utilizzo dei fondi	(1.586.921)	(3.756.166)
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	(8.066.353)	(8.011.736)
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	44.090.528	41.195.916
B. Flussi finanziari dell'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali	(30.132.229)	(2.844.588)

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

(Investimenti)	(30.160.132)	(2.982.242)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	27.903	137.654
Immobilizzazioni immateriali	(1.217.721)	(22.151.778)
(Investimenti)	(1.217.721)	(22.363.373)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	211.595
Immobilizzazioni finanziarie	(3.000.951)	(20.000)
(Investimenti)	3.000.951	20.000
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Attività Finanziarie non immobilizzate	-	-
(Investimenti)	-	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(34.350.900)	(25.016.366)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	7.575.434	(78.607)
Accensione finanziamenti	17.000.000	14.500.000
Rimborso finanziamenti	(16.419.655)	(5.675.513)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	-	-
Cessioni (acquisto) di azioni proprie	-	-
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	(8.795.809)	(8.795.809)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (C)	(640.030)	(49.929)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)	9.099.597	16.129.621
Incremento (decremento) disponibilità liquide (a+b+c+d)	22.093.486	5.963.864
Incremento (decremento) disponibilità liquide (a+b+c+d)	31.193.083	22.093.485

CAPITOLO 3

NOTA INTEGRATIVA

al bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2021

Struttura e contenuto del Bilancio

Il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 di Marche Multiservizi S.p.A. (di seguito anche "Società" o "MMS") è stato redatto in conformità alla normativa del Codice civile (articoli 2423 e seguenti), integrata dai Principi Contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

In particolare, sono state rispettate le clausole generali di costruzione del bilancio (art. 2423 del Codice civile), i suoi principi di redazione (art. 2423 bis) e i criteri di valutazione stabiliti per le singole voci (art. 2426)

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo.

Il bilancio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario (redatti in conformità agli schemi rispettivamente di cui agli artt. 2424, 2424 bis c.c., agli artt. 2425 e 2425 bis c.c. e all'art. 2425 ter del Codice civile) e dalla presente Nota Integrativa.

La Nota Integrativa fornisce l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del Codice civile, da altre disposizioni del Codice civile in materia di bilancio, e da altre leggi precedenti. In essa sono fornite anche tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Il Bilancio di Esercizio viene redatto e pubblicato con gli importi espressi in euro.

In particolare, ai sensi del sesto comma dell'art. 2423 del Codice civile (in vigore dal 1° gennaio 2002):

- lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono predisposti in unità di Euro; il passaggio dai dati contabili, espressi in centesimi di euro, ai dati di bilancio, espressi in unità, è avvenuto mediante un arrotondamento, per eccesso o per difetto, in linea con quanto previsto dal Regolamento (Ce), applicato alle voci che già non rappresentassero somme o differenze di altri valori di bilancio; la quadratura dei prospetti di bilancio, conseguente al suddetto passaggio, è stata realizzata allocando i differenziali dello Stato Patrimoniale in una specifica posta di quadratura contabile, denominata "Riserva da arrotondamento Euro", iscritta nella voce "AVI) Altre riserve" e quelli del Conto Economico, senza influenzare pertanto il risultato di esercizio e consentendo di mantenere la quadratura dei prospetti di bilancio;
- i dati della Nota Integrativa sono parimenti espressi in unità di euro e, con riguardo ai prospetti e alle tabelle ivi contenuti, in considerazione dei differenziali di arrotondamento, si è provveduto a inserire apposite integrazioni ove richiesto da esigenze di quadratura dei saldi iniziali e finali con quelli risultanti dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Non si sono verificati "casi eccezionali" che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui al quarto comma dell'art. 2423 e secondo comma dell'art. 2423-bis del Codice Civile.

Non è stato effettuato alcun raggruppamento o alcuna omissione nelle voci previste dagli schemi obbligatori ex - artt 2424 e 2425 del Codice Civile.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 presentato ai fini comparativi riflette alcune riclassifiche di dati patrimoniali, riportate nella seguente tabella. Tali riclassifiche non modificano il patrimonio netto ed il risultato economico dell'esercizio precedente:

		Saldo al 31.12.2020	Riclassifiche	Saldo al 31.12.2020 rideterminato
Attivo	Immobilizzazioni finanziarie – partecipazioni in società collegate	2.053.389	(1.982.375)	71.014
Attivo	Immobilizzazioni finanziarie – crediti verso società collegate	9.632.863	(5.700.000)	3.932.863
Attivo	Crediti verso clienti esigibili oltre l'esercizio	35.166.627	6.662.223	41.828.850
Attivo	Crediti verso altri oltre l'esercizio	20.285.533	(6.662.223)	13.623.310
Passivo	Fondi rischi	38.508.334	(7.682.375)	30.825.959

Criteri di redazione

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del codice civile dal D. Lgs. n. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'OIC nella versione emessa il 22 dicembre 2016.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 in osservanza dell'art. 2426 del codice civile e dei citati principi contabili sono i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al valore di fusione o al costo di acquisto, comprensivo degli oneri di diretta imputazione, al netto dei relativi ammortamenti. Le stesse sono ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilizzabilità futura. Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte con il consenso del Collegio Sindacale nei casi previsti dalla legge.

I costi di impianto e ampliamento sono ammortizzati in un periodo di cinque anni, con ammortamento a quote costanti. I costi di sviluppo sono ammortizzati secondo la loro vita utile, nei casi eccezionali in cui non è possibile stimarne attendibilmente la vita utile, essi sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni. Fino a che l'ammortamento non è completato possono essere distribuiti dividendi solo se residuano riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi non ammortizzati.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

L'avviamento comprende le somme pagate a tale titolo in riferimento ad operazioni di acquisizione d'aziende o altre operazioni societarie ed è ammortizzato secondo la sua vita utile. La vita utile è stimata in sede di rilevazione iniziale dell'avviamento e non è modificata negli esercizi successivi. Nel caso in cui non sia possibile stimarne la vita utile si procede ad ammortizzare l'avviamento in un periodo di dieci anni.

Ai fini del calcolo della vita utile dell'avviamento, la Società ha preso in considerazione le informazioni disponibili per stimare il periodo entro il quale è probabile che si manifesteranno i benefici economici connessi con l'avviamento. Per gli avviamenti la cui vita utile risulta superiore ai dieci anni, le relative evidenze documentali e considerazioni a supporto della stima sono riportate nei commenti alla voce avviamento.

Per quanto riguarda gli avviamenti sorti precedentemente al 1° gennaio 2016 si è utilizzata la facoltà prevista dall'art.12, comma 2 del D. Lgs. 139/2015, pertanto gli stessi continueranno ad essere contabilizzati in conformità alla precedente versione dell'OIC 24.

Come previsto dal principio contabile OIC 9, la società valuta a ogni data di riferimento del bilancio la presenza di indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali.

Ove tali indicatori dovessero sussistere, la società procede alla stima del valore recuperabile dell'immobilizzazione ed effettua una svalutazione, ai sensi dell'articolo 2426 comma 1, numero 3, del codice civile, qualora l'immobilizzazione risulti durevolmente di valore inferiore rispetto al valore netto contabile.

Il valore recuperabile di un'attività corrisponde al maggiore tra il suo valore d'uso e il suo valore equo (fair value), al netto dei costi di vendita. Il valore d'uso viene determinato sulla base del valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine da un'attività stimati conformemente alle previsioni contenute nel principio contabile OIC 9.

Se il valore recuperabile risulta inferiore al suo valore contabile viene rilevato tale minor valore e la differenza viene imputata nel conto economico come perdita durevole di valore.

Qualora, inoltre, in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione inclusivo degli oneri accessori e degli eventuali oneri finanziari sostenuti per la costruzione oppure, se trattasi di opere eseguite in economia, al costo diretto di fabbricazione. I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a Conto Economico nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono e ammortizzati in relazione all'utilizzo degli stessi. Le quote di ammortamento contabilizzate sono ritenute rappresentative dell'effettivo deperimento fisico, tecnico, tecnologico ed economico dei beni strumentali, tenuto conto della durata fisica, tecnica, tecnologica ed economica dei beni strumentali stessi.

Come previsto dal principio contabile OIC 9, la società valuta a ogni data di riferimento del bilancio la presenza di indicatori di perdite durevoli di valore per quanto concerne le immobilizzazioni materiali. Ove tali indicatori dovessero sussistere, la società procede alla stima del valore recuperabile dell'immobilizzazione ed effettua una svalutazione, ai sensi dell'articolo 2426 comma 1, numero 3, del codice civile, qualora l'immobilizzazione risulti durevolmente di valore inferiore rispetto al valore netto contabile.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Il valore recuperabile di un'attività corrisponde al maggiore tra il suo valore d'uso e il suo valore equo (fair value), al netto dei costi di vendita.

Il valore d'uso viene determinato sulla base del valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine da un'attività stimati conformemente alle previsioni contenute nel principio contabile OIC 9.

Se il valore recuperabile risulta inferiore al suo valore contabile viene rilevato tale minor valore e la differenza viene imputata nel conto economico come perdita durevole di valore.

Qualora, inoltre, in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni, i crediti finanziari ed i titoli di debito iscritti tra le immobilizzazioni sono destinati ad una permanenza durevole nel patrimonio della Società. Le immobilizzazioni finanziarie rappresentative di società controllate, collegate e partecipate, sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione e lo stesso è stato rettificato nel caso in cui siano state rilevate perdite durevoli alla data del 31 dicembre 2021 e non siano prevedibili nel futuro utili od incrementi di valore di entità tale da assorbire le perdite sostenute. Il valore di carico originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

La classificazione dei crediti tra le immobilizzazioni finanziarie, o nell'attivo circolante, prescinde dal principio dell'esigibilità e viene eseguita in base al criterio della destinazione degli stessi. I crediti aventi origine finanziaria sono, conseguentemente, classificati tra le immobilizzazioni finanziarie, mentre quelli aventi origine commerciale sono classificati nell'attivo circolante.

Rimanenze di magazzino

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo d'acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e il presumibile valore netto di realizzo. Il costo è determinato secondo il metodo del costo medio ponderato. Il valore netto di realizzo è determinato in base ai costi correnti delle scorte alla chiusura dell'esercizio meno i costi stimati necessari per realizzare la vendita.

Il valore delle scorte obsolete e a lenta movimentazione è svalutato in relazione alla possibilità di utilizzo o realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito fondo obsolescenza.

Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Conformemente alle indicazioni contenute nell'OIC 15, il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti siano irrilevanti; ciò generalmente avviene per i crediti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del credito sono di scarso rilievo.

I crediti sono ricondotti al presunto valore di realizzo mediante l'iscrizione dell'apposito fondo di svalutazione.

I fondi rettificativi delle poste attive sono quindi allocati con i seguenti importi e con riferimento alle seguenti voci di bilancio:

- per euro 4.259.674 rettifica della voce "CII1) Crediti Verso Clienti" per perdite presunte su crediti commerciali;

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Si evidenzia che la voce "CII5)-ter Imposte anticipate" ha subito le seguenti movimentazioni:

- utilizzo di euro 103.103 relativi all'ammontare delle "imposte anticipate attive" Irap;
- utilizzo di euro 242.352 relativi alle "imposte anticipate attive" Ires;

In ossequio a quanto disposto dal Principio Contabile Nazionale (OIC) n. 25. Si tratta delle imposte "correnti" (IRES e IRAP) relative all'anno 2021, connesse a "variazioni temporanee deducibili", il cui riversamento sul reddito imponibile dei prossimi periodi d'imposta risulta ragionevolmente certo sia nell'esistenza, sia nella capienza del reddito imponibile "netto" che è lecito attendersi. I criteri di rilevazione e di quantificazione dei fenomeni di fiscalità differita "Attiva" e "Passiva" sono comunque meglio evidenziati nelle apposite tabelle riportate nella presente Nota Integrativa.

Ove non specificato in bilancio i crediti devono intendersi esigibili entro l'esercizio successivo.

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

La voce relativa alle disponibilità liquide e mezzi equivalenti include cassa, conti correnti bancari e depositi rimborsabili a domanda e altri investimenti finanziari a breve termine a elevata liquidità che sono prontamente convertibili in cassa e sono soggetti a un rischio non significativo di variazione di valore.

Ratei e risconti

In tali voci sono stati iscritti i proventi e/o i costi di competenza dell'esercizio, esigibili o pagabili in periodi successivi, e i ricavi realizzati e i costi sostenuti nel periodo ma di competenza di esercizi successivi.

Tra le voci di ratei e risconti figurano anche delle poste legate alla ripartizione pluriennale di alcuni contributi in conto impianti per la quota di ricavi da rinviare al periodo successivo tenuto conto della vita utile dei beni afferenti i contributi di cui sopra.

Fondi rischi e oneri

I "fondi per rischi" rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati.

I "fondi per oneri" rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

Le passività potenziali sono rilevate in bilancio ed iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

La valutazione dei citati fondi viene eseguita nel rispetto dei criteri generali di prudenza e competenza, non procedendo alla costituzione di fondi rischi generici privi di una effettiva giustificazione economica.

Nella redazione del bilancio si è, inoltre, tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

Gli accantonamenti ai fondi per rischi ed oneri sono iscritti in bilancio a fronte di somme che si prevede verranno pagate, ovvero di beni e/o servizi che dovranno essere forniti al tempo in cui la relativa obbligazione dovrà essere soddisfatta.

Gli accantonamenti per rischi e oneri relativi all'attività caratteristica e accessoria sono iscritti prioritariamente fra le voci di costo del conto economico delle pertinenti classi (B, C o D) dovendo

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

prevalere il criterio della classificazione "per natura" dei costi.

Ove non sia attuabile la correlazione tra la natura dell'accantonamento ed una delle voci alle suddette classi, gli accantonamenti per rischi e oneri sono iscritti alle voci B12 e B13 del conto economico.

L'utilizzo dei fondi negli esercizi successivi a quello di contabilizzazione viene eseguito in modo diretto e solo per quelle spese e passività per le quali i fondi erano stati originariamente costituiti; le eventuali differenze negative o le eccedenze rispetto agli oneri effettivamente sostenuti sono rilevate a conto economico nella stessa area in cui era stato rilevato l'originario accantonamento. Con riferimento ai "Fondi per imposte anche differite" di cui alla voce "B2)", si precisa che si tratta del saldo delle imposte differite complessivamente gravanti sulle variazioni temporanee individuate e determinate con le modalità previste dal Principio Contabile Nazionale (OIC) n. 25, le cui modalità di calcolo risultano esplicitate nel prospetto riportato nella presente Nota Integrativa.

Fondo trattamento di fine rapporto

Il fondo trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente e ai contratti collettivi di lavoro e integrativi aziendali. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate al 31 dicembre 2021 e rivalutate secondo la normativa vigente a favore dei dipendenti della Società alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto dovrebbe corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro a tale data. Le quote maturate a partire dall'esercizio 2007 sono state versate a fondi pensionistici complementari e all'INPS in base alle scelte dei singoli dipendenti.

Debiti

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontare fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, nei confronti di finanziatori, fornitori e altri soggetti.

I debiti originati da acquisti di beni sono rilevati quando si è verificato il passaggio sostanziale del titolo di proprietà, assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e benefici.

I debiti relativi a servizi sono rilevati secondo il principio della competenza quando i servizi sono stati ricevuti, cioè quando la prestazione è stata effettuata.

I debiti di natura finanziaria e quelli sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando sorge l'obbligazione della società al pagamento verso la controparte da individuarsi sulla base delle norme legali e contrattuali.

I debiti per acconti ricevuti da clienti sono iscritti quando sorge il diritto all'incasso dell'acconto.

I debiti tributari, i debiti verso istituti di previdenza e assistenza e gli altri debiti, sono iscritti in bilancio quando sorge l'obbligazione al pagamento.

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Conformemente alle indicazioni contenute nell'OIC 19, ove gli effetti non siano rilevanti, il criterio del costo ammortizzato non viene applicato ed i debiti sono rilevati in base al valore nominale; generalmente gli effetti non sono rilevanti se i debiti sono a breve termine.

I debiti valutati al costo ammortizzato sono inizialmente iscritti al valore nominale espresso al netto dei costi di transazione, dei premi, degli sconti e degli abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il debito.

Alla chiusura di ciascun esercizio, il valore dei debiti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri scontati al tasso di interesse effettivo.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Qualora, successivamente alla rilevazione iniziale, la società riveda le proprie stime di flussi finanziari futuri (ad esempio prevedendo che il debito sarà rimborsato anticipatamente rispetto alla scadenza), si procede a rettificare il valore contabile del debito per riflettere i rideterminati flussi finanziari stimati. La differenza tra il valore attuale rideterminato del debito alla data di revisione della stima dei flussi finanziari futuri e il suo precedente valore contabile alla stessa data è rilevata a conto economico negli oneri o nei proventi finanziari. In caso di estinzione anticipata di un debito a condizioni o in tempi non previsti nell'ambito della stima dei flussi finanziari futuri, la differenza tra il valore contabile residuo del debito al momento dell'estinzione anticipata e l'esborso di disponibilità liquide è rilevata nel conto economico tra i proventi o tra gli oneri finanziari.

I debiti non valutati al costo ammortizzato sono valutati successivamente alla loro iscrizione al valore nominale maggiorato degli interessi passivi, dedotti i pagamenti per capitale e interessi già eseguiti alla data di riferimento.

I debiti sono eliminati in tutto o in parte dal bilancio quando l'obbligazione contrattuale e/o legale risulta estinta per adempimento o altra causa, o trasferita.

Ove non specificato in bilancio i debiti devono intendersi esigibili entro l'esercizio successivo.

Riconoscimento dei ricavi, dei costi e dei dividendi

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, nel rispetto dei principi di competenza e di prudenza.

I ricavi per operazioni di vendita di beni sono rilevati quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà, assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e benefici.

I ricavi per prestazioni di servizi sono rilevati quando il servizio è reso, ovvero la prestazione è stata effettuata.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio a pronti alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine, ivi compresa la differenza tra prezzo a termine e prezzo a pronti, sono iscritti per le quote di competenza dell'esercizio.

Nei casi di applicazione del metodo del costo ammortizzato, gli interessi sono rilevati in base al criterio dell'interesse effettivo.

Gli altri oneri finanziari sono rilevati per un importo pari a quanto maturato nell'esercizio.

I dividendi sono rilevati in bilancio come proventi finanziari nell'esercizio nel quale sorge il diritto alla riscossione da parte della Società in conseguenza della delibera assunta dall'assemblea dei soci della società partecipata di distribuire l'utile o eventualmente le riserve.

Contributi in conto impianti

I contributi erogati a tale titolo sono iscritti in bilancio allorché diviene certo il titolo ad esigere il relativo ammontare.

I contributi in conto impianti sono iscritti a fine esercizio fra i risconti passivi e accreditati al Conto Economico sulla base della vita utile delle immobilizzazioni tecniche cui si riferiscono, come statuito dai Principi Contabili.

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

La Voce include tutti i costi capitalizzati, che danno origine a iscrizione all'attivo dello Stato Patrimoniale nelle voci "BI - Immobilizzazioni immateriali" e "BII - Immobilizzazioni materiali". Si tratta di costi interni e/o costi esterni d'esercizio sostenuti per la realizzazione interna di investimenti.

Per le Aziende di servizi "a rete" (acqua, gas, ecc.) il trattamento contabile delle immobilizzazioni ottenute da "lavori interni" viene esteso anche ai lavori realizzati "in appalto", in quanto, anche nel caso in cui si faccia ricorso ad "aziende esterne" sono comunque necessarie, nella realizzazione dell'investimento, attività svolte direttamente dalla Società. Tali aziende, infatti, non trovando sul mercato impianti pronti per l'uso, oltre a fungere da "stazione appaltante" organizzano, coordinano e partecipano attivamente alla realizzazione degli stessi, in quanto sono richieste competenze specifiche sia nella progettazione iniziale, sia nella direzione e assistenza dei lavori, che nella definizione degli stati di avanzamento o stralci funzionali.

L'utilizzo dei materiali di magazzino è valorizzato al costo medio ponderato; le prestazioni effettuate dal personale dipendente, in particolare del servizio tecnico, attraverso una valutazione analitica dei tempi impiegati, sono valorizzate al costo medio orario aziendale effettivo relativo alle varie figure professionali impiegate; le prestazioni del personale operativo sono valorizzate in base alle ore lavorate per le diverse attività.

Imposte sul reddito dell'esercizio

Le imposte sul reddito correnti sono calcolate sul reddito imponibile in conformità alle disposizioni vigenti. Il relativo debito è rilevato alla voce "debiti tributari" al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d'imposta compensabili e non richiesti a rimborso; nel caso in cui gli acconti versati, le ritenute ed i crediti eccedano le imposte dovute viene rilevato il relativo credito tributario.

Dalle definizioni degli esercizi fiscalmente aperti non si ritiene emergeranno passività significative non riflesse nel presente bilancio.

In conformità a quanto disciplinato dal Principio Contabile OIC 25 ove ne sussistano i presupposti vengono inoltre contabilizzate le imposte anticipate e differite in base al metodo della contabilizzazione dell'effetto fiscale sulle differenze temporanee fra i risultati annuali imponibili fiscalmente e quelli di bilancio che si prevede si annulleranno nei futuri esercizi.

Le imposte differite e anticipate sono rilevate nell'esercizio in cui emergono le differenze temporanee e sono calcolate applicando le aliquote fiscali in vigore nell'esercizio nel quale le differenze temporanee si riverteranno.

Eventuali variazioni, conseguenti a modifiche delle imposte e/o delle aliquote, verranno rilevate nell'esercizio in cui le nuove disposizioni entreranno in vigore e saranno effettivamente applicabili.

Informazioni sullo Stato Patrimoniale

I movimenti delle immobilizzazioni

I prospetti dei movimenti delle immobilizzazioni sono redatti in forma tabellare e rappresentano, per ogni singola voce di bilancio iscritta negli aggregati "BI) Immobilizzazioni immateriali", "BII) Immobilizzazioni materiali" e "BIII) Immobilizzazioni finanziarie", le informazioni richieste dal punto n. 2 dell'art. 2427 del Codice civile.

Immobilizzazioni immateriali

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

La tabella riporta le consistenze nette delle immobilizzazioni immateriali:

	31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Riclassifiche	31.12.2021
Costi di impianto e ampliamento	548	-	-	(548)	-	-
Costi di sviluppo	-	-	-	-	-	-
Diritti brevetto ind.le util.opere dell'ingegno	-	-	-	-	-	-
Concessioni, licenze e marchi	7.043.711	142.471	-	(2.764.785)	-	4.421.397
Avviamento	612.153	-	-	(398.754)	-	213.399
Altre	2.401.774	234.635	-	(840.393)	40.127	1.836.143
Immobilizzazioni in corso	138.211	800.488	-	-	-	938.699
Totale	10.196.398	1.177.594	-	(4.004.480)	40.127	7.409.638

L'incremento di euro 1.177.594, delle immobilizzazioni immateriali è relativo principalmente a **Concessioni licenze e marchi** per nuovi investimenti per cartografia e geomatica; tra le **altre immobilizzazioni immateriali** sono riclassificati i costi sostenuti per i Progetti di Raccolta rifiuti domiciliare e per il Progetto Porta a Porta avviato nel comune di Carpegna; in fine tra le **immobilizzazioni in corso** sono presenti ulteriori investimenti per licenze e software.

Relativamente alla voce **Avviamento** sono stati adottati criteri in linea con gli anni precedenti relativamente a:

- "avviamento" iscritto a seguito dell'acquisizione dell'azienda ex Acque Srl (vita utile 9 anni)
- "avviamento" iscritto a seguito dell'acquisizione post referendum dei comuni che in precedenza ricadevano nella Provincia di Rimini (vita utile 15 anni - in coerenza con i rispettivi contratti di servizio).
- "avviamento relativo alla "Filiera Discarica e Compostaggio Ca' Lucio" oggetto di revisione della vita utile residua nel 2017 a seguito dell'Accordo di Programma sottoscritto tra ATA, Amministrazione Provinciale, Comuni di Urbino e Tavullia. Tale Accordo ha ridefinito lo scenario impiantistico delle discariche di Tavullia e Urbino ed ha prescritto per le stesse un'accelerazione delle tempistiche di chiusura, che ad oggi per Ca' Lucio è prevista per il 2022.

Immobilizzazioni materiali

Prospetto delle variazioni nei conti delle immobilizzazioni materiali per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 (art. 2427 n. 2 C.C.). La seguente tabella riporta le consistenze nette delle immobilizzazioni materiali:

	31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Riclassifiche	31.12.2021
Terreni	3.981.597	379.740	-	-	-	4.361.337
Fabbricati	17.098.547	1.819.809	-	(660.617)	-	18.257.739
Costruzioni leggere	285.557	9.660	-	(41.177)	48.278	302.318
Serbatoi	2.125.607	225.984	-	(56.500)	71.980	2.367.071
Totale Terreni e fabbricati	23.491.308	2.435.193	-	(758.294)	120.258	25.288.465
Impianti servizio idrico	98.033.200	12.902.261	-	(5.117.328)	717.045	106.535.177
Impianto servizio gas	34.006.636	1.463.587	(1.593)	(1.478.376)	51.723	34.041.976

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Misuratori gas e idrico	11.186.468	1.527.031	(25.467)	(1.146.308)	14.142	11.555.866
Altri impianti specifici	5.432.749	1.916.596	-	(812.513)	255.878	6.792.709
Discarica	6.234.940	258.699	-	(1.747.568)	25.409	4.771.480
Totale Impianti e macchinari	154.893.992	18.068.173	(27.060)	(10.302.093)	1.064.196	163.697.209
Attrezzatura e apparecchi	706.133	246.282	-	(210.335)	145.420	887.500
Contenitori raccolta rifiuti	2.030.629	366.656	(143)	(401.294)	-	1.995.847
Totale Attrezzatura industriale	2.736.761	612.938	(143)	(611.629)	145.420	2.883.347
Mobili d'ufficio	150.642	16.021	-	(25.957)	-	140.706
Macchine elettroniche	628.670	51.000	-	(274.511)	-	405.159
Automezzi	-	-	-	-	-	-
Automezzi pesanti	313.101	212.213	-	(110.391)	192.643	607.565
Parco macchine i.u.	2.737.762	1.065.725	(2.000)	(595.783)	53.625	3.259.329
Totale Altri beni	3.830.175	1.344.958	(2.000)	(1.006.642)	246.268	4.412.760
Immobilizzazioni in corso	8.190.941	7.740.296	-	-	(1.616.270)	14.314.967
Totale	193.143.177	30.201.558	(29.203)	(12.678.658)	(40.127)	210.596.748

L'incremento di euro 30.201.558 delle immobilizzazioni materiali è relativo principalmente a **Impianti servizio idrico** (euro 12.902.261) per investimenti in Reti Idriche e Impianti di Depurazione e **Altri impianti specifici** (1.916.596) tra cui rientrano gli interventi relativi alla Pubblica Illuminazione, oltre a euro 1.527.031 principalmente per la sostituzione dei contatori gas tradizionali con contatori elettronici; **Fabbricati** (euro 1.819.809) per acquisto del centro ambiente di Via Toscana a Pesaro e la manutenzione straordinaria delle sedi aziendali; infine tra le **immobilizzazioni in corso** sono presenti ulteriori investimenti (euro 7.740.296) che sono relativi principalmente al Servizio Idrico Integrato non ancora completati.

Aliquote ammortamento

Servizio idrico integrato	Vita utile
Fabbricati	40
Costruzioni leggere	40
Impianti telecontrollo	8
Serbatoi di accumulo	50
Condutture	40
Contatori	15
Attrezzatura	7
Mobili e macchine d'ufficio	8
Automezzi	5
Autovetture	5
Terreni	-
Allacci idrici/fognari	40

Gas	Vita utile
Fabbricati	40
Condutture	50
Derivazioni	40
Contatori tradizionali	15-20
Contatori elettronici Add-on	15
Terreni	-
Altre immobilizzazioni	10
Centrali di spinta 1°/2° salto	20

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Igiene ambientale	%
Attrezzatura	10,00%
Mobili e macchine d'ufficio	12,00%
Automezzi	10,00%
Autovetture	25,00%
Discarica	Variabile
Impianto recupero energia biogas	10,00%
Contenitori raccolta rifiuti	10,00%

Altri servizi	%
Fabbricati	3,00%
Costruzioni leggere	10,00%
Terreni	0,00%

Garanzie reali

	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
Garanzie reali a favore di terzi	3.706.771	3.706.771	-
Totale Garanzie reali	3.706.771	3.706.771	-

Tra le garanzie reali sono riportate l'ipoteca su immobile sito in Pesaro – Via Mario del Monaco nr.19 a garanzia del mutuo Intesa San Paolo spa e l'ipoteca su immobile sito in Pesaro – Viale della Vittoria nr.151 a favore di BPER Banca spa.

Immobilizzazioni finanziarie

Prospetto delle variazioni nei conti delle immobilizzazioni finanziarie per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 (art. 2427 n. 2 C.C.):

Partecipazioni	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
Partecipazioni in imprese controllate	317.945	317.945	-
Partecipazioni in imprese collegate	2.053.389	2.053.389	-
- Fondo spese e rischi su partecipazione	(1.982.375)	(1.982.375)	-
Partecipazioni in altre imprese	23.200	23.200	-
Totale Partecipazioni	412.159	412.159	-
Crediti			
Imprese controllate	4.592.499	1.591.548	3.000.951
Imprese collegate	5.732.863	9.632.863	(3.900.000)
- Fondo rischi su crediti finanziari	(1.800.000)	(5.700.000)	3.900.000
Imprese controllanti	-	-	-
Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
Altri soggetti	-	-	-
Totale Crediti	8.525.362	5.524.411	3.000.951
Totale Immobilizzazioni finanziarie	8.937.521	5.936.570	3.000.951

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

La seguente tabella illustra in dettaglio le partecipazioni, suddivise tra controllate, collegate e partecipate sulla base della partecipazione oppure sull'effettivo controllo esercitato attraverso gli organi societari.

Partecipazioni	Attività	Sede Legale	Quota %	2021	2020	Quota %
MMS Falconara Srl	Raccolta e smaltimento rifiuti	Falconara Marittima	100,00%	287.945	287.945	100,00%
Green Factory Srl	Biodigestione anaerobica rifiuti e compostaggio	Pesaro (PU)	100,00%	30.000	30.000	
Totale controllate				317.945	317.945	
Natura Srl (in liquidazione)	Raccolta e smaltimento rifiuti	Cagli (PU)	46,00%	1	1	46,00%
Sis Spa (in liquidazione)	Raccolta e smaltimento rifiuti	Montecalvo in Foglia (PU)	41,75%	1.982.375	1.982.375	41,75%
-Fondo spese e rischi su partecipazione				-1.982.375	-1.982.375	
Team Srl	Trasporto e trattamento fanghi	Pesaro (PU)	20,00%	71.013	71.013	20,00%
Totale collegate				71.014	71.014	
Marina di Pesaro Srl	Servizi portuali	Pesaro (PU)	4,98%	23.200	23.200	4,98%
Totale Altre imprese				23.200	23.200	
Totale Partecipazioni				412.159	412.159	

Relativamente alla società Sis Spa in liquidazione si evidenzia che a fronte del valore della partecipazione di euro 1.982.375 è iscritto il Fondo Rischi su partecipazioni pari a euro 1.982.375.

Informazioni relative alle partecipazioni possedute direttamente o per tramite di società fiduciaria o per interposta persona

La situazione alla data dell'ultimo bilancio approvato e le eventuali variazioni intervenute in ordine alle partecipazioni possedute in imprese controllate e collegate e relativo valore di iscrizione sono riepilogate nelle seguenti tabelle:

	Ultimo esercizio o chiuso	Capitale sociale	Patrimonio netto	Risultato ultimo esercizio	Quota di partecipazione	Valore di bilancio	Pro quota PN
Marina di Pesaro Srl	2015	38.920	125.508	(4.878)	4,98%	23.200	6.250
Team Srl	2020	81.900	881.262	(27.837)	20,00%	71.013	176.252
Natura Srl (in liquidazione)	2018	10.000	(1.484.285)	(2.354)	46,00%	1	(682.771)
Sis Spa (in liquidazione)	2021	103.300	(3.399.121)	513.541	41,75%	-	(1.419.133)
Marche Multiservizi Falconara Srl	2020	100.000	847.482	334.541	100,00%	287.945	847.482
Green Factory Srl	2020	30.000	24.905	(5.095)	100,00%	30.000	24.905

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Totale partecipazioni	364.120	412.159
------------------------------	----------------	----------------

La seguente tabella illustra in dettaglio i crediti per finanziamento:

	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
Natura Srl in liquidazione	1.800.000	1.800.000	-
Sis Srl in liquidazione	-	3.900.000	(3.900.000)
- Fondo rischi su crediti finanziari	(1.800.000)	(5.700.000)	3.900.000
Green Factory Srl	3.254.303	250.304	3.003.999
Marche Multiservizi Falconara Srl	1.338.196	1.341.244	(3.048)
Aspes S.p.A.	3.932.863	3.932.863	-
	8.525.362	5.524.411	3.000.951

I crediti nei confronti della partecipata Natura Srl in liquidazione riguarda la concessione di uno specifico finanziamento per consentire alla stessa di disporre delle risorse finanziarie necessarie per provvedere al pagamento nei confronti dell'Amministrazione Finanziaria del debito restitutorio relativo agli "Aiuti di Stato" nonché per quanto provvedere al pagamento di altri debiti tributari già esecutivi. Tale pagamento ha interrotto la maturazione di interessi sulle somme residue da corrispondere che, soprattutto per quanto attiene agli "Aiuti di Stato", risultano essere molto elevati. Tale credito è integralmente svalutato.

Relativamente alla società SiS SpA in liquidazione, a fronte della definizione del contenzioso in essere con l'Amministrazione Finanziaria sugli Aiuti di Stato, è stato stralciato il credito in essere, già integralmente svalutato.

Per quanto riguarda i crediti verso Aspes SpA, sono stati appostati a seguito del pagamento anticipato dell'onere che dovrà essere sostenuto alla scadenza dei contratti per reintegrare l'eventuale perdita di valore subita dai beni oggetto di affitto.

Composizione delle voci "Costi di sviluppo"

La voce "costi di sviluppo" al 31 dicembre 2021 risulta pari a 0.

Misura e motivazione delle riduzioni di valore applicate alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Nessuna delle immobilizzazioni materiali e immateriali iscritte in bilancio è stata sottoposta a svalutazione, in quanto nessuna di esse manifesta perdite durevoli di valore. Infatti, risulta ragionevole prevedere che i valori contabili iscritti nello Stato Patrimoniale alla chiusura dell'esercizio - al netto delle rettifiche di valore operate per effetto del processo di ammortamento del costo originario, nella misura evincibile dalle tabelle allegate al punto sub 2 della presente Nota Integrativa - potranno essere economicamente recuperati tramite l'uso, ovvero per effetto del realizzo diretto per cessione a terzi.

Variazioni intervenute nella consistenza delle altre voci dello Stato Patrimoniale e, in particolare per le voci di patrimonio netto, per i fondi e per il TFR, le utilizzazioni e gli accantonamenti

Le variazioni "a saldo" di tutte le voci iscritte nei prospetti contabili di bilancio risultano facilmente ricavabili dal confronto dei due esercizi e di fatto esplicitate nello stesso schema di bilancio

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

"analitico" – con evidenza delle variazioni intervenute, in valore assoluto – allegato alla presente Nota Integrativa.

Materie prime

Le rimanenze finali di materie prime, sussidiarie e di consumo rappresentano le giacenze delle stesse al 31 dicembre 2021 ed utilizzate nei servizi energia, servizio idrico integrato, servizio igiene ambientale e officina e sono valutate al costo medio ponderato.

	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
Materie prime e scorte	1.672.592	1.586.582	86.010
Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Totale	1.672.592	1.586.582	86.010

Crediti

Si evidenzia che l'importo dei crediti esigibili oltre l'esercizio successivo è pari ad euro 349.765 prevalentemente relativi a nostri depositi cauzionali.

	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
Crediti verso clienti	38.607.325	41.828.849	(3.221.524)
Crediti verso imprese controllate	190.647	34.218	156.429
Crediti verso imprese collegate	23.024	23.024	-
Crediti verso controllanti	46.516	34.362	12.154
Crediti verso imprese sottoposte a controllo delle controllanti	4.797.151	5.072.941	(275.790)
Crediti tributari	5.227.392	6.070.253	(842.861)
Crediti imposte anticipate	1.731.284	2.076.739	(345.455)
Crediti verso altri	7.626.594	13.623.310	(5.996.716)
Totale	58.249.933	68.763.696	(10.513.763)

Il decremento dei crediti verso clienti è conseguenza della flessione del valore delle fatture da emettere.

I crediti verso imprese sottoposte a controllo delle controllanti sono principalmente relativi al servizio di distribuzione gas nei confronti di Hera Comm Marche S.r.l.

I crediti tributari sono principalmente relativi a credito IVA.

Per i dettagli relativi alle imposte anticipate si rimanda alla successiva nota di dettaglio.

Il decremento dei crediti verso altri è legato alla diminuzione dei crediti verso CSEA per certificati bianchi per effetto delle disposizioni governative, precedentemente citate in Relazione sulla Gestione nel paragrafo "1.01.01 - Risultati economico-finanziari".

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Al 31 dicembre 2021 tale posta risulta pari a 0.

Disponibilità liquide

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Al 31 dicembre 2021 tale voce è così composta:

Disponibilità liquide	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
depositi bancari e postali	31.192.013	22.089.530	9.102.483
assegni	-	-	-
denaro e valori in cassa	1.072	3.956	(2.884)
Totale	31.193.084	22.093.486	9.099.598

Sono rappresentati i saldi delle somme giacenti dei conti fruttiferi bancari, postali e nella cassa interna.

Per una migliore comprensione della movimentazione delle disponibilità liquide si rimanda al rendiconto finanziario.

Composizione delle voci "ratei e risconti" attivi

I ratei e i risconti sono iscritti in bilancio a valore nominale. I risconti sono proventi od oneri contabilizzati entro la chiusura del periodo, ma parzialmente di competenza del periodo successivo. La rilevazione contabile, effettuata nel rispetto del principio della competenza economico-temporale espresso dall'art. 2423-bis, n. 3, del Codice Civile, determina quindi una ripartizione dei proventi e degli oneri comuni a due o più periodi e tra i periodi medesimi.

Ratei e risconti	31.12.2021	31.12.2020	variazione
risc.att. su automezzi	27.285	28.342	(1.057)
risc.att. Bolli per polizze fidejussorie/assicurative	246.978	314.780	(67.802)
risc.att. per canoni concessionali	193.029	212.826	(19.797)
risc.att. vari	76.454	25.960	50.494
Totale ratei e risconti attivi	543.746	581.908	(38.162)

Patrimonio netto

Con riferimento alla consistenza delle voci di patrimonio netto, le principali variazioni intervenute nel corso del periodo sono rappresentate nel prospetto che segue:

Variazioni patrimonio netto	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Risultato di esercizio	Totale
Inizio esercizio precedente	16.388.535	3.277.707	89.794.161	12.417.285	121.877.688
Destinazione del risultato d'esercizio:					
distribuzione di dividendi	-	-		(8.795.809)	(8.795.809)
altre destinazioni	-	-	3.621.476	(3.621.476)	-
Altre variazioni			-		-
fusione per incorporazione Megas.Net Spa	-	-	-		-
cessione azioni proprie	-	-	-		-

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Risultato dell'esercizio corrente	-	-		13.561.088	13.561.088
Alla chiusura dell'esercizio precedente	16.388.535	3.277.707	93.415.637	13.561.088	126.642.967
Destinazione del risultato d'esercizio:					
distribuzione di dividendi	-	-		(8.795.809)	(8.795.809)
altre destinazioni	-	-	4.765.279	(4.765.279)	-
Altre variazioni			-		-
acquisizione azioni proprie	-	-	-		-
Risultato dell'esercizio corrente	-	-		13.519.927	13.519.927
Alla chiusura dell'esercizio corrente	16.388.535	3.277.707	98.180.916	13.519.927	131.367.085

Capitale Sociale euro 16.388.535

Il capitale sociale al 31 dicembre 2021 è pari a euro 16.388.535 rappresentato da n. 16.388.535 azioni del valore di 1 euro cadauna.

	Elenco Soci	Nr. Azioni Valore 1 euro	Capitale Sociale	Quota %
1	COMUNE DI ACQUALAGNA	116.433	116.433	0,71045%
2	COMUNE DI APECCHIO	11.195	11.195	0,06831%
3	COMUNE DI BELFORTE ALL'ISAURO	5.230	5.230	0,03191%
4	COMUNE DI BORGO PACE	137	137	0,00084%
5	COMUNE DI CAGLI	11.817	11.817	0,07211%
6	COMUNE DI CANTIANO	56	56	0,00034%
7	COMUNE DI CARPEGNA	81	81	0,00049%
8	COMUNE DI CARTOCETO	132.903	132.903	0,81095%
9	COMUNE DI COLLI AL METAURO	103.403	103.403	0,63095%
10	COMUNE DI FALCONARA MARITTIMA	34.230	34.230	0,20887%
11	COMUNE DI FANO	137	137	0,00084%
12	COMUNE DI FERMIGNANO	224.647	224.647	1,37076%
13	COMUNE DI FOSSOMBRONE	84.359	84.359	0,51474%
14	COMUNE DI FRATTE ROSA	139	139	0,00085%
15	COMUNE DI FRONTINO	56	56	0,00034%
16	COMUNE DI FRONTONE	1.470	1.470	0,00897%
17	COMUNE DI GRADARA	74.240	74.240	0,45300%
18	COMUNE DI ISOLA DEL PIANO	508	508	0,00310%
19	COMUNE DI LUNANO	5.088	5.088	0,03105%
20	COMUNE DI MACERATA FELTRIA	345	345	0,00211%
21	COMUNE DI MERCATELLO SUL METAURO	137	137	0,00084%
22	COMUNE DI MERCATINO CONCA	137	137	0,00084%
23	COMUNE DI MOMBAROCCIO	18.793	18.793	0,11467%
24	COMUNE DI MONDAVIO	28.799	28.799	0,17573%
25	COMUNE DI MONTE CERIGNONE	56	56	0,00034%
26	COMUNE DI MONTE GRIMANO TERME	56	56	0,00034%

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

27	COMUNE DI MONTECALVO IN FOGLIA	12.919	12.919	0,07883%
29	COMUNE DI MONTECOPIOLO	81	81	0,00049%
30	COMUNE DI MONTEFELCINO	10.714	10.714	0,06537%
31	COMUNE DI MONTELABBATE	125.480	125.480	0,76566%
32	COMUNE DI PEGLIO	10.940	10.940	0,06675%
33	COMUNE DI PERGOLA	96.984	96.984	0,59178%
34	COMUNE DI PESARO	4.180.236	4.180.236	25,50708%
35	COMUNE DI PETRIANO	56	56	0,00034%
36	COMUNE DI PIANDIMELETO	11.364	11.364	0,06934%
37	COMUNE DI PIETRARUBBIA	56	56	0,00034%
38	COMUNE DI PIOBBICO	9.272	9.272	0,05658%
39	COMUNE DI SAN COSTANZO	142.904	142.904	0,87198%
40	COMUNE DI SAN LORENZO IN CAMPO	29.523	29.523	0,18014%
41	COMUNE DI SANT'ANGELO IN VADO	81.327	81.327	0,49624%
42	COMUNE DI SANT'IPPOLITO	15.124	15.124	0,09228%
43	COMUNE DI SASSOCORVARO AUDITORE	21.994	21.994	0,13420%
44	COMUNE DI SASSOFELTRIO	56	56	0,00034%
45	COMUNE DI SERRA S. ABBONDIO	56	56	0,00034%
46	COMUNE DI TAVOLETO	137	137	0,00084%
47	COMUNE DI TAVULLIA	48.433	48.433	0,29553%
48	COMUNE DI TERRE ROVERESCHE	55.198	55.198	0,33681%
49	COMUNE DI URBANIA	239.718	239.718	1,46272%
50	COMUNE DI URBINO	655.166	655.166	3,99771%
51	COMUNE DI VALLEFOGLIA	303.017	303.017	1,84896%
52	PROVINCIA DI PESARO E URBINO	1.412.531	1.412.531	8,61902%
53	UNIONE MONTANA ALTA VALLE DEL METAURO	312.270	312.270	1,90542%
54	UNIONE MONTANA DEL CATRIA E NERONE	112	112	0,00068%
55	HERA SPA	7.654.135	7.654.135	46,70421%
56	BELOGI ITALIA	2.850	2.850	0,00870%
57	COMANDINI PAOLO EMILIO	5	5	0,00003%
59	EREDI MARCANTOGNINI DARIO	1.425	1.425	0,00870%
60	MARCHE MULTISERVIZI SPA	100.000	100.000	0,61018%
TOTALE		16.388.535	16.388.535	100%

Riserva Sovraprezzo Azioni euro 3.454.344

La riserva sopraprezzo azioni al 31 dicembre 2021 è pari a euro 3.454.344.

Riserva Legale euro 3.277.707

Trattasi di riserva legale iscritta per euro 3.277.707 a seguito della destinazione degli utili dal 2001 al 2016, integrata con destinazione degli utili dell'anno 2018 resosi necessario a seguito dell'aumento di capitale sociale in occasione dell'operazione di fusione per incorporazione della società Megas.Net Spa avvenuta nell'anno 2018. La riserva legale rappresenta il 20% del capitale sociale, raggiungendo il limite previsto dal Codice civile.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Riserva negativa per Azioni Proprie in portafoglio

Alla data del 31 dicembre 2021 la riserva negativa per azioni proprie in portafoglio è pari a 1.446.000. Con gli atti redatti dal notaio Luisa Rossi, il Comune di Monteciccardo (Atto del 22/5/2019 Rep.29610 Fasc.12909) e il Comune di Acqualagna (Atto del 8/07/2019 Rep.29739 Fasc.13017) hanno ceduto a Marche Multiservizi rispettivamente 40.000 e 60.000 azioni al prezzo di euro 14,46.

Altre riserve euro 96.172.572

Trattasi di riserva ordinaria accantonata dalla società per euro 63.192.319 a seguito della destinazione degli utili dal 2001 al 2020 come da previsione statutaria art. 26 e riserve per avanzo da annullamento in seguito alla fusione per incorporazione delle società Acque Srl e Marche Multiservizi Falconara Srl per euro 721.008 e della società Megas.Net Spa avvenuta nel corso del 2018 per euro 32.259.245

Utile dell'esercizio euro 13.519.927

L'importo sopra evidenziato rappresenta il risultato netto al 31 dicembre 2021.

Composizione delle voci del patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi

L'origine, le possibilità di utilizzazione, la distribuibilità nonché l'avvenuta utilizzazione nei precedenti periodi, relativamente a ciascuna posta del patrimonio netto, risultano evidenziate nella seguente tabella. Come suggerito dall'OIC (Organismo Italiano di Contabilità), si è ritenuto sufficiente riportare un'informazione riferita agli utilizzi delle poste di patrimonio netto avvenuti negli ultimi tre esercizi.

Patrimonio netto	natura/descrizione	importo	possibilità di utilizzo	quota disponibile	Riepilogo degli utilizzi nei tre esercizi precedenti
Capitale		16.388.535			
Riserve di capitale					
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio		(1.446.000)	-		
Riserva sovrapprezzo azioni		3.454.344	A,B,C	3.454.344	
Riserva di conferimento		721.008	B	721.008	
Riserva di rivalutazione					
Riserve di utili					
Riserva legale		3.277.707	B	3.277.707	
Riserve statutarie		-			
Riserva straordinaria		95.451.564	A,B,C	95.451.564	
Utili portati a nuovo					
Totale riserve		102.904.623		102.904.623	
Quota non distribuibile		3.998.715			
Quota distribuibile riserve di utili		98.905.908			

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

A=disponibile per aumento capitale
B=disponibile per copertura perdite
C=distribuibile

Fondi per rischi ed oneri

Al 31 dicembre 2021 la composizione e i movimenti di tali fondi sono i seguenti:

	31.12.2020	Incrementi	Decrementi	31.12.2021
Altri fondi	30.825.959	5.209.687	(1.117.348)	34.918.299
a) fondo spese e rischi su partecipazione	-	-	-	-
b) fondo risanamento discariche	15.855.917	2.514.108	(862.780)	17.507.245
c) fondo rischi e oneri futuri	3.143.563	2.124.788	(254.568)	5.013.783
d) fondo conguaglio affitto d'azienda gas	11.826.479	570.791	-	12.397.271
Totale fondi per rischi e oneri	30.825.959	5.209.687	(1.117.348)	34.918.299

Gli altri Fondi rischi e oneri per euro 30.825.959 accolgono, nel rispetto del principio di competenza economica e della prudenza, gli accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, il cui dettaglio è di seguito riepilogato:

- l'importo relativo ai Fondi di Ripristino delle discariche, per complessivi euro 17.507.245, è la risultante di accantonamenti per euro 2.514.108 ed utilizzi effettuati nell'esercizio per euro 862.780. Questi ultimi sono relativi ai costi sostenuti per la gestione della post-chiusura delle discariche di Ca' Mascio, Ca' Guglielmo e Ca' Asprete vecchio lotto.
- i fondi per rischi e oneri futuri ammontano a euro 5.013.783. Nell'anno 2021 sono stati accantonati euro 2.124.788 inerenti a rischi per euro 1.024.788 e ad oneri futuri per euro 1.100.000.
- la posta relativa al Fondo ripristino beni di terzi, afferente ai contratti d'affitto d'azienda con le società Aspes S.p.A., AMIR S.p.A. e SIS S.p.A. (Rimini) ammonta a complessivi euro 12.397.271; tale voce accoglie gli importi relativi agli accantonamenti necessari per far fronte all'onere che dovrà essere sostenuto alla scadenza dei contratti per reintegrare l'eventuale perdita di valore subita dai beni oggetto di affitto.

Informativa sul contenzioso fiscale

Gli avvisi di accertamento relativi al 2009-2010-2011, sono stati decisi dalla Commissione tributaria provinciale di Pesaro con sentenze favorevoli all'Ufficio, tutte depositate il 30/3/2017. Le tre sentenze sono state impugnate dalla Società nell'ottobre 2017 dinnanzi alla Commissione tributaria regionale di Ancona; in attesa della fissazione udienza.

Il giudizio relativo all'avviso di accertamento 2012 è stato invece deciso dalla Commissione tributaria provinciale di Ancona con sentenza favorevole alla Società, depositata il 30 gennaio 2019. L'Ufficio ha proposto appello e la Società si è costituita in giudizio con atto di controdeduzioni. In attesa della fissazione della relativa udienza.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Il giudizio relativo all'avviso di accertamento sub 2013 è stato deciso dalla Commissione tributaria provinciale di Ancona con sentenza parzialmente favorevole alla Società, depositata il 22 ottobre 2019. L'Ufficio ha proposto appello e la Società si è costituita con atto di controdeduzioni e appello incidentale. In attesa della fissazione della relativa udienza.

Il giudizio relativo all'avviso di accertamento 2014 è stato deciso dalla Commissione tributaria provinciale di Ancona in data 16 giugno 2021, con sentenza n. 265/2021, integralmente favorevole alla Società. L'Ufficio ha proposto appello e la Società si è già costituita dinanzi alla Commissione tributaria regionale di Ancona.

Da ultimo, anche il giudizio relativo all'avviso di accertamento 2015 è stato deciso dalla Commissione tributaria provinciale di Ancona in data 13 gennaio 2022, con sentenza n. 25/2022, integralmente favorevole alla Società. L'Ufficio ha proposto appello e la Società si costituirà in giudizio nel mese di marzo 2022.

Fondo trattamento fine rapporto

Il fondo esprime il debito maturato nei confronti del personale dipendente nel rispetto della legislazione e dei contratti nazionali di lavoro vigenti.
Gli incrementi per euro 305.427 sono relativi alla rivalutazione 2021 del TFR. A seguito dell'uscita per sopraggiunti limiti di età dei dipendenti, sono stati liquidati euro 469.574.

La movimentazione del fondo nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

	31.12.2020	Accantonamenti	Utilizzi e altri movimenti	31.12.2021
Trattamento fine rapporto	5.594.658	305.427	(469.574)	5.430.511
Totale	5.594.658	305.427	(469.574)	5.430.511

Debiti

Debiti	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
debiti verso soci per finanziamenti	3.442.623	4.098.361	(655.738)
debiti verso banche	52.619.255	43.807.739	8.811.516
Acconti	384.180	2.195.697	(1.811.517)
debiti verso fornitori	34.871.710	37.869.980	(2.998.270)
debiti verso imprese controllate	456.692	403.343	53.349
debiti verso controllanti	3.303.712	6.484.624	(3.180.912)
debiti verso imprese e sott. Al controllo delle controllanti	4.298.853	4.260.028	38.825
debiti tributari	2.779.409	1.422.169	1.357.240
debiti verso istit. di previdenza e sicurezza	2.148.168	2.366.435	(218.267)
altri debiti	9.510.615	14.395.702	(4.885.087)
Totale debiti	113.815.217	117.304.079	(3.488.861)

Si tratta delle voci di debito contenute nello Stato Patrimoniale che evidenziano le principali consistenze e variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Relativamente ai debiti verso banche si evidenzia che nel 2021 sono stati accesi nuovi finanziamenti a medio/lungo termine per euro 17.000.000, con Riviera Banca e BPER Banca, come evidenziato a seguire al paragrafo *"Crediti e debiti di durata residua superiore ai cinque anni, debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali e natura delle garanzie"* finalizzati alla rinegoziazione di finanziamenti contratti precedentemente per euro 8.711.251 di quota capitale residua e alla realizzazione degli investimenti relativi al Servizio Idrico.

La flessione registrata alla voce Acconti è attribuibile alla contabilizzazione dell'ultimazione dei lavori per cui erano stati incassati.

I debiti verso fornitori e i debiti verso controllanti recepiscono la variazione intervenuta nella dilazione dei pagamenti

L'evoluzione dei debiti tributari è conseguenza del maggior carico fiscale.

Crediti e debiti di durata residua superiore ai cinque anni, debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali e natura delle garanzie

Al passivo dello Stato Patrimoniale è iscritta la voce "Debiti verso banche e poste" con separata indicazione dei debiti aventi durata residua superiore ai cinque anni relativi alla contrazione di mutui passivi.

Inoltre, alla voce "Debiti v/soci per finanziamenti" è classificato il finanziamento concesso da Hera SpA a Marche Multiservizi nel corso del 2011.

	Scadenza	Capitale iniziale	Quote capitale a breve	Quote entro il 5° esercizio	Quote oltre il 5° esercizio	Debito residuo
Intesa San Paolo	29.12.2023	2.000.000	105.263	105.263		210.526
UBI Banca Spa ora BPER	31.12.2027	10.000.000	584.008	2.587.963	715.294	3.887.265
UBI Banca Spa ora BPER	17.11.2026	2.500.000	157.149	693.064		850.213
UBI Banca Spa ora BPER	25.09.2027	2.500.000	155.776	721.790	154.977	1.032.543
UBI Banca Spa ora BPER	21.08.2026	774.686	47.940	214.754		262.694
Intesa San Paolo - ipotecario	31.12.2022	2.686.342	188.592			188.592
Creval Spa	31.12.2025	7.000.000	730.311	2.331.254		3.061.565
Intesa San Paolo	31.12.2025	8.000.000	840.471	2.710.495		3.550.966
Credito Emiliano Spa	12.12.2024	5.000.000	1.000.600	2.014.746		3.015.346
Rivierabanca Cred. Coop. di Rimini e Gradara	31.01.2023	4.000.000	2.999.250	1.000.750		4.000.000
UBI Banca Spa ora BPER	15.06.2025	1.168.000	70.911	186.817		257.728
UBI Banca Spa ora BPER - ipotecario	30.09.2023	840.000	56.953	59.203		116.156
Unicredit Spa	31.05.2026	800.000	45.149	158.949		204.098
Creval Spa	05.10.2025	500.000	54.172	170.857		225.029
Intesa San Paolo	28.03.2024	1.500.000	78.947	118.421		197.368
Rivierabanca Cred. Coop. di Rimini e Gradara	30.04.2023	2.000.000	999.500	1.000.500		2.000.000
BPER Banca	26.11.2026	15.000.000	2.934.455	12.065.545		15.000.000
Totale debiti v/banche		66.269.028	11.049.447	26.140.371	870.271	38.060.089
Finanziamento Hera spa	31.03.2027	10.000.000	655.738	2.622.951	163.934	3.442.623
Totale debiti v/soci per finanziamenti		10.000.000	655.738	2.622.951	163.934	3.442.623
Totale generale		76.269.028	11.705.185	28.763.322	1.034.205	41.502.712

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Costo ammortizzato	Scadenza	Capitale iniziale	Quote capitale a breve	Quote entro il 5° esercizio	Quote oltre il 5° esercizio	Debito residuo
Intesa San Paolo	31.12.2025	(80.200)	(6.758)	(9.510)		(16.268)
Totale		(80.200)	(6.758)	(9.510)	-	(16.268)

Nel corso dell'esercizio sono state rimborsate le rate previste dai piani di ammortamento e sono stati consolidati precedenti finanziamenti con un istituto di credito, aventi debito residuo di 8,7 milioni, in un nuovo finanziamento di complessivi 15 milioni, avente scadenza quinquennale, con conseguente erogazione anche di nuova finanza.

Nel corso dell'esercizio è stato inoltre ottenuto un nuovo finanziamento di 2 milioni, con rimborso previsto entro 18 mesi.

La Società si è avvalsa della possibilità di non applicare retroattivamente la valutazione al costo ammortizzato dei mutui iscritti in bilancio al 31 dicembre 2015, mentre ha applicato tale valutazione sul mutuo contratto con Intesa San Paolo nel mese di gennaio 2016.

Fidejussioni e garanzie prestate

	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
Fidejussioni e garanzie bancarie	5.006.033	5.011.898	(5.865)
Fidejussioni e garanzie assicurative	23.833.076	23.833.076	-
Totale Garanzie reali	28.839.109	28.844.974	(5.865)

Fidejussioni bancarie a favore di enti pubblici (Ministero dell'Ambiente, Regioni, Province e Comuni) a garanzia della corretta gestione di impianti per il trattamento e lo smaltimento di rifiuti, della corretta esecuzione di servizi inerenti allo smaltimento, per lavori di bonifica e per il corretto assolvimento di impegni contrattuali.

Le garanzie assicurative sono relative a fidejussioni rilasciate a favore di enti pubblici (Province, Comuni, Ministero dell'Ambiente e Agenzia delle Entrate) a garanzia della corretta gestione dei servizi di pubblica utilità e dei crediti IVA.

Variazioni nei cambi valutari verificatesi successivamente alla chiusura dell'esercizio

Non sono iscritte nello Stato Patrimoniale variazioni nei cambi valutari in quanto nel corso dell'esercizio non si sono verificate operazioni in valuta né sono state detenute attività o passività in valuta.

Ammontare dei crediti e dei debiti relativi a operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine

Non sono iscritti nello Stato Patrimoniale crediti e debiti relativi a operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

Composizione delle voci "ratei e risconti" passivi

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

I ratei e i risconti sono iscritti in bilancio a valore nominale. I risconti sono proventi od oneri contabilizzati entro la chiusura del periodo, ma parzialmente di competenza del periodo successivo. La rilevazione contabile, effettuata nel rispetto del principio della competenza economico-temporale espresso dall'art. 2423-bis, n. 3, del Codice Civile, determina quindi una ripartizione dei proventi e degli oneri comuni a due o più periodi e tra i periodi medesimi.

Ratei e risconti	31.12.2021	31.12.2020	variazione
risconti passivi per contributi c/impianti	32.769.538	21.551.943	11.217.595
ratei e risconti passivi vari	302.613	382.212	(79.599)
Totale ratei e risconti passivi	33.072.151	21.934.155	11.137.996

Alla voce risconti passivi sono iscritti principalmente i contributi in conto impianti per investimenti. Il contributo viene imputato a Conto Economico in funzione degli ammortamenti dei beni a cui si riferisce, così come previsto dai Principi Contabili.

Risconti passivi per contributi c/impianti	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
Servizio idrico	30.052.063	20.247.702	9.804.361
Servizio gas	1.513.034	1.274.194	238.840
Servizio igiene urbana	24.544	30.047	(5.503)
Pubblica illuminazione	1.179.897	-	1.179.897
Totale Risconti passivi per contributi c/impianti	32.769.538	21.551.943	11.217.595

Ammontare degli oneri finanziari imputati nell'esercizio ai valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale, distintamente per ogni voce

Nell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari al valore iscritto alla voce immobilizzazioni nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

Impegni e conti d'ordine non risultanti dallo Stato Patrimoniale e notizie sulla loro composizione e natura, con specifica evidenza di quelli relativi a imprese controllate, collegate, controllanti e sottoposte al controllo di queste ultime

Non si rileva l'esistenza di impegni e/o garanzie concesse a terzi dalla Società che non siano riferibili a passività già iscritte nello Stato Patrimoniale.

Informazioni sul Conto Economico

Conto economico	2021	2020	Variazione
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	124.064.672	118.316.042	5.748.630
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	6.593.646	5.759.884	833.762
Altri ricavi e proventi	5.806.604	9.613.302	(3.806.698)
Valore della produzione:	136.464.922	133.689.228	2.775.694

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Materie prime, sussidiarie e di consumo	(12.858.534)	(17.071.060)	4.212.526
Costi per servizi	(37.391.177)	(37.092.781)	(298.396)
Godimento beni di terzi	(7.367.818)	(7.305.079)	(62.739)
Costi del personale	(30.992.226)	(30.175.746)	(816.480)
Altre spese operative	(4.389.183)	(4.469.952)	80.769
Margine operativo lordo	43.465.984	37.574.610	5.891.374
Ammortamenti/Accantonamenti	(23.466.624)	(19.757.953)	(3.708.671)
Margine operativo netto	19.999.360	17.816.658	2.182.702
Gestione finanziaria	(105.867)	25.107	(130.974)
Risultato ante imposte	19.893.494	17.841.765	2.051.729
Imposte	(6.373.566)	(4.280.677)	(2.092.889)
Utile netto d'esercizio	13.519.927	13.561.088	(41.161)

L'incremento del **valore della produzione** di euro 2.775.694 origina prevalentemente da ricavi straordinari conseguiti nel corso dell'esercizio e dall'incremento dei ricavi relativi alla realizzazione di **immobilizzazioni per lavori interni**, pari a 833.765. Il maggior impiego di risorse interne per la realizzazione degli investimenti è dettagliato nella seguente tabella.

	2021	2020	Variazione
Manodopera interna	4.675.538	4.192.363	483.175
Materiale e servizi	1.918.108	1.567.521	350.587
Totale	6.593.646	5.759.884	833.762

Gli **altri ricavi e proventi**, si attestano a euro 5.806.604, con un decremento di euro 6.807.979 alla voce Rimborsi diversi in cui vengono riclassificati gli importi relativi ai TEE. Per effetto delle disposizioni governative, precedentemente citate in Relazione sulla Gestione nel paragrafo "1.01.01 - Risultati economico-finanziari" è stato modificato l'obbligo di consegna di Titoli di Efficienza Energetica ("TEE") per l'anno 2020 passando da 20.210 a 8.094 con la conseguente riduzione dei ricavi e dei correlati costi.

	2021	2020	Variazione
Diritti fissi di utenza	199.177	134.621	64.556
Commesse a lungo termine	-	-	-
Rimborsi diversi	(1.653.560)	5.154.419	(6.807.979)
Quote contributi in conto impianti	1.573.071	1.277.341	295.730
Vendite materiali e scorte a terzi	-	-	-
Rimborsi assicurativi	76.290	149.416	(73.126)
Locazioni	25.509	21.590	3.919
Plusvalenze da cessioni di beni	76.367	71.872	4.495
Altri ricavi	5.509.750	2.804.043	2.705.707
Totale	5.806.604	9.613.302	(3.806.698)

I **costi delle materie prime e materiali**, pari a 12.944.544 milioni sono in flessione rispetto al 2020 di euro 4.114.041; i maggiori costi di acquisto energia elettrica per euro 3.146.529,

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

principalmente afferenti al settore del Servizio Idrico Integrato, vengono compensati dalla flessione per euro 7.832.553 dei costi dei TEE, afferenti il servizio di distribuzione gas, per effetto delle disposizioni governative, precedentemente citate in Relazione sulla Gestione nel paragrafo "1.01.01 - Risultati economico-finanziari".

	2021	2020	Variazione
Acquisto acqua grezza	335.688	258.542	77.146
Acquisto reagenti chimici	779.543	778.911	632
Acquisto materiali diversi	3.705.232	3.564.513	140.719
Acquisto energia elettrica uso industriale	8.474.331	5.327.802	3.146.529
Acquisto combustibili	2.197.389	1.843.901	353.488
Certificati bianchi	(2.547.638)	5.284.915	(7.832.553)
Totale	12.944.544	17.058.585	(4.114.041)

I **costi per servizi** sono pari a euro 37.391.177. L'incremento di euro 298.396 in linea con l'anno precedente.

	2021	2020	Variazione
Servizi assicurativi	1.052.711	1.002.657	50.054
Servizi industriali	29.435.052	30.443.327	(1.008.275)
Servizi commerciali	3.385.723	1.737.023	1.648.700
Servizi amministrativi	2.876.876	3.414.852	(537.976)
Servizi per il personale	640.814	494.922	145.892
Totale	37.391.177	37.092.781	298.396

I **costi per godimento beni di terzi** si attestano a euro 7.367.818 con un aumento rispetto all'esercizio 2020, di euro 62.739. A fronte della flessione di Affitti, Canoni concessori e Noleggi si è incrementato il canone riconosciuto all'Unione Montana relativamente alla discarica di Ca' Lucio.

	2021	2020	Variazione
Affitto locali	453.822	564.367	(110.545)
Canoni concessori Comuni	3.410.694	3.469.469	(58.775)
Canoni società Aspes Spa	630.000	630.000	-
Canoni UM alto e Medio Metauro	834.335	575.494	258.841
Noleggio Attrezzature, impianti, macchinari, veicoli	2.038.966	2.065.749	(26.783)
Totale	7.367.818	7.305.079	62.739

Il **costo del personale** registra un incremento di euro 816.480, rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a euro 30.992.226. Tale incremento deriva principalmente da maggiori incentivi all'esodo, precedentemente classificati all'interno delle "Retribuzioni lorde".

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

	2021	2020	Variazione
Retribuzioni lorde	20.416.270	21.533.669	(1.117.399)
Oneri sociali di legge e C.C.N.L.	7.198.674	6.789.791	408.883
Trattamento di fine rapporto	1.559.777	1.397.890	161.887
Altri oneri	1.817.505	454.397	1.363.108
Totale	30.992.226	30.175.746	816.480

Gli **oneri diversi di gestione** dell'esercizio 2021 sono pari a 4.389.183 milioni di euro, evidenziando una flessione di euro 80.771.

	2021	2020	Variazione
Contributi funzionamento ARERA	30.976	30.522	454
Ecotassa	1.711.572	1.754.968	(43.396)
Imposte varie e diverse	489.661	390.124	99.537
Contributi associativi	69.471	38.469	31.002
Economato, stampati e pubblicazioni	23.694	18.233	5.461
Bonus anticrisi	200.000	200.000	-
Contributi Aa To	359.141	359.141	-
Varie e diverse	1.504.668	1.678.495	(173.827)
Totale	4.389.183	4.469.952	(80.771)

Gli **ammortamenti**, gli **accantonamenti** e le **svalutazioni** ammontano complessivamente a euro 18.256.936 ed includono ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali per euro 16.683.138 (euro 16.624.210 al 31 dicembre 2020); in linea con il precedente anno.

L' accantonamento al fondo svalutazione crediti presenta un valore pari a euro 1.573.798 (euro 1.381.790 al 31 dicembre 2020).

Gli Accantonamenti per rischi, pari a euro 5.209.687 (euro 2.503.038 al 31 dicembre 2020), sono stati effettuati a fronte di: contenziosi in corso e potenziali costi per oneri futuri per complessivi euro 2.124.788; futuri costi relativi alla chiusura e post-gestione delle discariche per euro 2.514.108; fondo ripristino beni di terzi per euro 570.791.

Per effetto delle dinamiche sopra esposte, il "**Risultato Operativo Netto**" si attesta a euro 19.999.360 (euro 17.816.658 al 31 dicembre 2020), in aumento di euro 2.182.702 rispetto al precedente esercizio.

La **gestione finanziaria** è in flessione rispetto all'esercizio precedente per effetto di minori dividendi percepiti dalle società partecipate compensati da minori oneri finanziari.

Il **risultato ante imposte** passa da euro 17.841.766 del 2020 a euro 19.893.493 del 2021.

Le **imposte dell'esercizio** ammontano a euro 6.373.566.

Il **risultato netto** passa da euro 13.561.088 per l'anno 2020 a euro 13.519.927 per l'anno 2021.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo categorie di attività e secondo aree geografiche

I ricavi delle vendite e delle prestazioni risultano ripartibili come di seguito descritto in funzione delle diverse tipologie di attività. L'informativa di settore che segue non contiene informativa secondaria per area geografica data la sostanziale univocità territoriale in cui la società prevalentemente opera (Regione Marche).

Per maggiori dettagli sugli andamenti dei vari settori si rimanda al paragrafo "1.02 Analisi per aree strategiche di attività" della Relazione sulla Gestione.

	2021	2020	Variazione
Servizio idrico	54.351.020	51.303.917	3.047.103
Servizio energia	14.262.171	21.259.010	(6.996.839)
Servizio ambiente	60.781.727	56.225.250	4.556.477
Servizi diversi	7.070.003	4.901.052	2.168.951
Totale	136.464.922	133.689.228	2.775.694

Proventi da partecipazione diversi dai dividendi

Ai sensi dell'art. 2427 n. 11 del Codice civile si evidenzia la presenza, nel 2020, di proventi da partecipazione diversi dai dividendi, rappresentati dalla vendita dell'intera partecipazione in Ricicla S.r.l. per euro 42.120.

Suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari relativi a prestiti obbligazionari, a debiti verso banche e altri soggetti finanziari

La suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari indicati nella voce "C17" dello schema di Conto Economico di cui all'art. 2425 del Codice Civile, con riferimento alle fonti di finanziamento a fronte dei quali sono stati sostenuti, risulta la seguente:

	2021	2020	Variazione
Interessi bancari vari	51.900	61.559	(9.659)
Interessi passivi su mutui	390.774	426.852	(36.078)
Interessi passivi verso controllante	46.805	60.923	(14.118)
Interessi di mora e altri	18.361	246	18.115
Totale interessi e altri oneri finanziari	507.841	549.580	(41.739)

Differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate

Per quanto riguarda i benefici fiscali derivanti da variazioni temporanee deducibili, dalle quali potrebbero derivare minori imposte connesse a future "variazioni in diminuzione", si è inteso contabilizzare gli effetti limitatamente a quelle che si riverseranno negli esercizi successivi, in quanto tenuto conto dei risultati e degli imponibili fiscali degli ultimi esercizi, nonché delle previsioni per quelli futuri, soltanto queste ultime possono ritenersi caratterizzate da un

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

ragionevole grado di certezza di realizzo economico. Le "Imposte anticipate" e, più in generale, i "benefici fiscali" impliciti nelle variazioni temporanee "deducibili" sono stati pertanto rilevati limitatamente all'ammontare ritenuto di realizzo economico futuro ragionevolmente certo. Tali benefici sono stati rilevati nell'attivo dello Stato Patrimoniale, alla voce "CII5-ter) imposte anticipate" e al numero "20)" del Conto Economico "Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate". Le "Imposte differite passive" sono state invece rilevate in tutti i casi in cui la loro debenza risultasse di quantomeno probabile manifestazione. L'ammontare complessivo dello stanziamento in bilancio per "Imposte anticipate" e per "Imposte differite passive" è stato determinato sulla base delle aliquote che, sulla scorta delle informazioni a oggi disponibili, saranno in vigore al momento in cui le differenze temporanee si riverteranno, tenendo conto delle peculiari modalità di calcolo della base imponibile ai fini IRES e IRAP. L'evidenza della fiscalità differita e anticipata e il relativo effetto sullo Stato Patrimoniale e sul Conto Economico può essere rilevato in dettaglio nella seguente tabella:

Imposte anticipate - Ires	2021	2022	2023	oltre	Totale
Emolumenti amministratori non corrisposti nell'esercizio	77.000				77.000
Acc.to fondo svalutazione crediti civilistico	-				-
Adeguamento f.do svalutazione crediti	-				-
Utilizzo fondo svalutazione crediti civilistico	1.027.213				1.027.213
Acc.to fondo rischi	160.188				160.188
Fondo rischi - contenziosi fiscali	(79.034)				(79.034)
Utilizzo fondo rischi cause in corso	(4.075.533)				(4.075.533)
Contributi Associativi	-				-
Emolumenti amministratori anni precedenti corrisposti	(64.250)				(64.250)
Ammortamento avviamento non deducibile	(19.983)				(19.983)
Acc.to fondo rischi generico	1.964.600				1.964.600
Totale imponibile	(1.009.799)	-	-	-	(1.009.799)
Imposte anticipate - Ires	(242.352)	-	-	-	(242.352)

Imposte anticipate - Irap	2021	2022	2023	oltre	Totale
Acc.to fondo rischi	160.188				160.188
Fondo rischi - contenziosi fiscali	(79.034)				(79.034)
Utilizzo fondo rischi cause in corso	(4.075.533)				(4.075.533)
Ammortamento avviamento non deducibile	(19.983)				(19.983)
Acc.to fondo rischi generico	1.964.600				1.964.600
Totale imponibile	(2.049.762)	-	-	-	(2.049.762)
Imposte anticipate - Irap	(103.103)	-	-	-	(103.103)

Imposte anticipate Ires e Irap	2021	2022	2023	oltre	Totale
Imposte anticipate	(345.455)	-	-	-	(345.455)

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Aliquote imposte	2021	2022	2023	oltre
Ires	5,03%	0%	0%	0%
Irap	24,00%	0%	0%	0%

Ammontare delle imposte differite attive contabilizzate in bilancio e riferibili a perdite dell'esercizio o di esercizi precedenti

Non sono state iscritte imposte differite attive in bilancio riferibili a perdite del periodo o di periodi precedenti.

Informazioni sui dipendenti

Il numero dei dipendenti a tempo indeterminato in forza al 31 dicembre 2021 è così ripartito:

	2021	2020	Variazione
Dirigenti	7	8	(1)
Quadri	22	22	-
Impiegati	215	210	5
Operai	278	286	(8)
Totale	522	526	(4)

Nel corso del 2021, Marche Multiservizi, con lo scopo e l'obiettivo di migliorare la qualità dei servizi erogati, ha deciso di stabilizzare alcune risorse assunte con contratto a tempo determinato, e, a seguito di crescita professionale, ha perfezionato il passaggio di qualifica di alcune risorse da operaio ad impiegato

Ammontare dei compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci

	2021	2020	Variazione
Amministratori MMS	235.937	235.723	214
Sindaci MMS	74.000	74.000	-
Totale	309.937	309.723	214

Corrispettivo della Revisione

Il seguente prospetto evidenzia i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2021 per i servizi di revisione e per quelli diversi dalla revisione resi dalla stessa società:

Corrispettivo della Revisione	Soggetto che ha erogato il servizio	Corrispettivo 2021
-------------------------------	-------------------------------------	--------------------

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Revisione annuale dei conti	Baker Tilly Revisa Spa	6.923
Revisione annuale dei conti	Deloitte & Touche SpA	47.786
Totale	-	54.709

Informazioni richieste dalla Legge 124 del 4 agosto 2017 art. 1 commi 125-129 e successive modificazioni

La L. 124/2017 ha disposto all'articolo 1, commi da 125 a 129 alcune misure finalizzate ad assicurare la trasparenza nel sistema delle erogazioni pubbliche che si inseriscono in un contesto normativo di fonte europea, oltre che nazionale: si veda a tal fine il D.L. n. 33/2013 di riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni.

Il Decreto-Legge n. 34/2019 ("decreto crescita") convertito in Legge 58/2019 del 28.06.2019, all'articolo 35 ha introdotto una riformulazione della disciplina contenuta nello stesso articolo 1, commi 125-129 della legge n. 124/2017.

Si riportano di seguito i principali criteri adottati da Marche Multiservizi in linea con la normativa vigente.

Devono essere dichiarate in nota integrativa le sovvenzioni, i sussidi, i vantaggi, i contributi o gli aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria ricevuti dal 1° gennaio al 31 dicembre 2021 secondo il criterio di cassa, sono stati invece esclusi gli aiuti ricevuti ma di importo inferiore a euro 10.000, i corrispettivi, ivi compresi gli incarichi retribuiti, gli incentivi, gli aiuti fiscali, le erogazioni provenienti da enti pubblici di altri Stati, o enti sovranazionali (ad esempio dalla Commissione Europea).

Di seguito si espongono in forma tabellare le casistiche presenti in Marche Multiservizi:

Denominazione Ente erogante	Codice Fiscale	Somme incassate	Data incasso	causale
AATO Pesaro-Ministero dell'Ambiente	92027570412	233.009	27/10/2021	MARI02-Collegamento Gadana a nuovo depuratore di Braccione
AATO Pesaro-Ministero dell'Ambiente	92027570412	298.378	27/10/2021	MARI03-Intercettaz.fogn.Pesaro Centro Storico
AATO Pesaro-Ministero dell'Ambiente	92027570412	405.932	27/10/2021	MARI04-Sollevamenti fognari via Buzzo, loc. Cionara-Mondavio-Orciano
Cassa per i servizi energetici ed ambientali (CSEA)	80198650584	240.000	24/09/2021	CSEA-interconnessione idrica valli Metauro, Foglia e Conca MUFC
Regione Marche	80008630420	45.218	29/03/2021	bonifica rete idrica strada Ferriera loc. Candelara, Pesaro
AATO Pesaro-Ministero dell'Ambiente	92027570412	625.056	19/07/2021	realizzazione pozzo San Lazzaro-Fossombrone
AATO Pesaro-Ministero dell'Ambiente	92027570412	1.280.391	19/07/2021	realizzazione pozzo Sant'Anna-Furlo-Fossombrone
AATO Pesaro-Ministero dell'Ambiente	92027570412	188.224	19/07/2021	sostituzione paratia presa Tavernelle-Enel San Lazzaro
Totale		3.316.208		

Si precisa che per tutte le somme di cui in tabella trattasi di contributi in c/ impianti.

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo di entità o incidenza eccezionali

Al 31 dicembre 2021 non risultano a bilancio proventi di entità o incidenza eccezionali.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Numero e valore nominale di ciascuna categoria di azioni della società e numero e valore nominale delle nuove azioni sottoscritte nell'esercizio

Al 31 dicembre 2021 la Società ha emesso complessivamente n. 16.388.535 azioni ordinarie del valore nominale di euro 1,00 ciascuna. Non esistono altre categorie di azioni.

Azioni di godimento, obbligazioni convertibili in azioni, titoli e valori simili: loro numero e diritti da essi attribuiti

La Società non ha emesso azioni di godimento, obbligazioni convertibili in azioni e titoli e valori simili.

Numero e caratteristiche degli altri strumenti finanziari emessi dalla società

La società non ha emesso strumenti finanziari partecipativi.

Informativa sugli strumenti derivati

La Società non ha in essere strumenti finanziari derivati.

Finanziamenti effettuati dai soci alla società

Alla voce "Debiti v/soci per finanziamenti" è stato riclassificato il finanziamento concesso da Hera SpA a Marche Multiservizi nel 2011. Il finanziamento originario per 10 milioni di euro dovrà essere rimborsato entro l'anno 2027 e al 31 dicembre 2021 il valore del debito residuo ammonta a complessivi euro 4.098.361 di cui euro 655.738 a breve.

Informazioni relative ai patrimoni destinati a uno specifico affare

La società non ha costituito patrimoni destinati in via esclusiva a uno specifico affare così come definito dall'art. 2447-bis primo comma lettera a) del Codice Civile.

Informazioni relative ai finanziamenti destinati a uno specifico affare

La società non ha acceso finanziamenti destinati in via esclusiva ad uno specifico affare così come definito dall'art. 2447-decies del Codice Civile.

Operazioni di locazione finanziaria che comportano il trasferimento al locatario della parte prevalente dei rischi e dei benefici inerenti i beni che ne costituiscono l'oggetto

La società non ha in essere contratti di locazione finanziaria.

Operazioni realizzate con parti correlate

In relazione a quanto previsto dall'art. 2427 del Codice Civile, il punto 22 bis della nota integrativa, di seguito sono indicate le operazioni intercorse con le società, facenti parte del Gruppo Hera, precisando che trattasi di rapporti regolati da normali condizioni di mercato.

Stato patrimoniale						
Società	Crediti commerciali	Crediti finanziari	Altri crediti	Debiti commerciali	Debiti finanziari	Altri debiti
Hera S.p.A.	46.516	-	-	6.746.335	3.442.623	-
Herambiente S.p.A.	2.178.039	-	-	1.541.113	-	-

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Acantho S.p.A.	3.500	-	-	228.726	-	-
Hera Comm S.r.l.	37.134	-	-	2.339.241	-	-
Uniflotte S.r.l.	-	-	-	5.864	-	-
Aspes S.p.A.	-	3.932.863	-	-	-	-
Hera Comm Marche S.r.l.	2.578.478	-	-	152.242	-	-
Herambiente Servizi Industriali	-	-	-	1.259	-	-
Heratech S.r.l.	-	-	-	20.466	-	-
Marche Multiservizi Falconara	160.795	1.338.196	-	127.076	-	-
Green Factory S.r.l.	169.856	3.254.303	-	-	-	-

Conto economico				
Società	Ricavi operativi	Costi operativi	Proventi finanziari	Oneri finanziari
Hera S.p.A.	73.182	4.624.876	-	46.805
Herambiente S.p.A.	8.232.099	4.004.840	-	-
Acantho S.p.A.	5.500	978.205	-	-
Hera Comm S.r.l.	97.061	8.927.560	-	-
Uniflotte S.r.l.	-	25.553	-	-
Aspes S.p.A.	77.950	629.385	-	-
Hera Comm Marche S.r.l.	10.671.935	360.587	-	-
Herambiente Servizi Industriali	-	2.385	-	-
Heratech S.r.l.	-	133.709	-	-
Marche Multiservizi Falconara	92.500	51.996	-	-
Green Factory S.r.l.	169.856	-	-	-
Aliplast Sp.a.	-	19.077	-	-

Accordi fuori bilancio

Con riferimento a quanto previsto dall'art. 2427 del Codice Civile il punto 22 ter della Nota Integrativa prevede che vengano indicati gli accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale, con indicazione del loro effetto patrimoniale, finanziario ed economico, a condizione che i rischi ed i benefici da essi derivanti siano significativi e l'indicazione degli stessi sia necessaria per valutare la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della società.

Si precisa che non sono stati stipulati accordi fuori bilancio.

Informazioni sulla direzione e il coordinamento di società

La Società esercita l'attività di direzione e coordinamento nei confronti delle società controllate Marche Multiservizi Falconara Srl operativa dal 01/01/2017 e Green Factory attiva dal 11/01/2021 e non è soggetta ad altrui direzione e coordinamento.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

La rapida escalation che ha condotto alla decisione della Russia di invadere l'Ucraina il 24 febbraio, dopo alcune settimane di tensioni in costante crescita, ha innescato una serie di conseguenze in ambito economico e finanziario, specie con impatti sui mercati energetici dove opera il gruppo, di cui fa parte la Società, la cui evoluzione è al momento incerta e non prevedibile.

Il gruppo sta monitorando giorno per giorno l'evolversi della situazione, declinando possibili scenari di rischio per le proprie attività e individuando, laddove possibile, azioni di mitigazione. In una situazione caratterizzata da assoluta incertezza e conseguente estrema volatilità dei

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

mercati, il gruppo e la Società continueranno in modo costante a valutare rischi e conseguenze dirette sulla propria operatività, al fine di agire tempestivamente con le azioni ritenute più idonee nel momento in cui la situazione assumerà un minore grado di indeterminatezza.

Nella prima parte del 2022, al fine di contenere gli effetti degli aumenti dei prezzi dell'energia elettrica, sono stati previsti interventi ministeriali urgenti di cui risultano ancora in corso di emanazione le modalità attuative da parte di ARERA.

TOP UTILITY – In occasione della 10^a edizione del Top Utility, il premio riservato alle aziende di servizi pubblici, MMS ha ricevuto il premio "Sostenibilità", *"Per l'ottima performance complessiva registrata in tutte le tre dimensioni (ambientale, sociale e di governance) che costituiscono i pilastri della sostenibilità aziendale"*.

Il premio è stato assegnato a valle delle analisi compiute sulle principali aziende di settore dal Team di ricerca Altesys

Ulteriori informative di bilancio

A seguito dell'entrata in vigore del Regolamento Generale sulla protezione dei Dati (Regolamento UE 2016/679), e dell'aggiornamento della politica per la protezione dei dati personali come da delibera del CDA del 29 ottobre 2018, Marche Multiservizi S.p.A. è Titolare dei trattamenti per i quali esercita un potere decisionale del tutto autonomo in ordine alle finalità, alle modalità del trattamento di dati personali e agli strumenti utilizzati.

A tal proposito si è provveduto a nominare il Responsabile della protezione dei dati (DPO – Data Protection Officer). Contestualmente si è predisposto e conclusa la compilazione del Registro dei Trattamenti dei dati con relativa analisi dei rischi e adozione delle misure di sicurezza.

Dal punto di vista organizzativo sono stati nominati i Responsabili Unità Organizzative quali destinatari di specifici obblighi in materia di privacy distinguendoli tra RUO di I livello e RUO di II livello, attraverso lettere di nomina.

Agli stessi è stato erogato un corso di formazione al fine di chiarire ruoli, compiti e responsabilità.

Proposta destinazione utile netto dell'esercizio

Signori Azionisti,
nel sottoporre alla Vostra approvazione il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, proponiamo di destinare l'utile netto di esercizio, pari a euro 13.519.927, a riserva straordinaria per euro 4.724.118 e alla distribuzione di un dividendo ordinario pari a euro 0,54 per ciascuna azione come segue:

Proposta di destinazione Utile	
-	a riserva legale
4.724.118	a riserva straordinaria
8.795.809	totale dividendi ordinari, corrispondenti a 0,54 euro per azione

Pesaro, 21 marzo 2022

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Per il Consiglio di Amministrazione
L'Amministratore Delegato
Mauro Tiviroli

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Seduta del 26/04/2022

Verbale n. 1

Pag. N. 133

Verbale n. 1 della riunione dell'Assemblea Ordinaria dei Soci del 26.04.2022 Unica Convocazione

Alle ore 11,40 l'Assemblea di Marche Multiservizi S.p.A. prosegue per la parte ordinaria. La seduta si tiene, in deroga alle disposizioni statutarie, tramite mezzi di telecomunicazione in audio-video conferenza che consentono l'identificazione dei partecipanti, ai sensi dell'art.106 2° comma del D.L. n.18 del 17 marzo 2020 (c.d. Decreto "Cura Italia"), come modificato dalla Legge n. 21 del 26 febbraio 2021 (milleproroghe 2021), in sede di conversione del Decreto Legge n. 183 del 31 dicembre 2020, nonché ai sensi del D.L. 30 dicembre 2021 n. 228. Presiede l'Amministratore Delegato Dott. Mauro Tivoli, già nominato durante la parte straordinaria, il quale dà atto che sono in collegamento audio-video gli azionisti presenti in apertura della parte straordinaria e precisamente: Comune di Acquafredda, Comune di Apecchio, Comune di Belforte all'Isauro, Comune di Borgo Pace, Comune di Cagli, Comune di Cantiano, Comune di Carpegna, Comune di Cartoceto, Comune di Fermignano, Comune di Fossombrone, Comune di Fratte Rosa, Comune di Frontone, Comune di Isola del Piano, Comune di Lunano, Comune di Macerata Feltria, Comune di Mercatello sul Metauro, Comune di Mombaroccio, Comune di Montecalvo in Foglia, Comune di Montelabbate, Comune di Peglio, Comune di Pesaro, Comune di Petriano, Comune di Pietrarubbia, Comune di San Costanzo, Comune di San Lorenzo in Campo, Comune di Sant'Angelo in Vado, Comune di Sant'Ippolito, Comune di Sassofeltrio, Comune di Serra Sant'Abbondio, Comune di Tavoletto, Comune di Tavullia, Comune di Urbania, Comune di Urbino, Comune di Vallefoglia, Provincia di Pesaro e Urbino, Unione Montana Alta Valle del Metauro, Unione Montana Catria e Nerone, Hera S.p.A.; dà atto che la Società è titolare di n. 100.000 azioni proprie.

Del Consiglio di Amministrazione sono collegati oltre a lui i Consiglieri:

Dott.ssa Mila Fabbri e avv. Baccio Paolo Fiaccarini;

del Collegio Sindacale sono collegati i Sindaci:

Dott.ssa Sara Fulvi (Presidente) e Rag. Loretta Ferri (Sindaco Effettivo).

E' collegato l'Avv. Gianluca Bucci che il Presidente propone quale segretario per redigere il verbale e, non essendoci osservazioni o controproposte da parte dei soci, lo nomina segretario verbalizzante.

L'Assemblea è stata regolarmente convocata a norma di Statuto mediante pubblicazione di apposito avviso sui quotidiani "Il Resto del Carlino" e "Il Corriere Adriatico" in data 6 aprile 2022; avviso successivamente integrato in data 22 aprile 2022 in ordine alle modalità di svolgimento dell'assemblea ai sensi dell'art.106 2° comma del D.L. n.18 del 17 marzo 2020 (c.d. Decreto "Cura Italia"), come modificato dalla Legge n. 21 del 26 febbraio 2021 (milleproroghe 2021), in sede di conversione del Decreto Legge n. 183 del 31 dicembre 2020, nonché ai sensi del D.L. 30 dicembre 2021 n. 228, per discutere e deliberare sui seguenti punti all'ordine del giorno:

Ordine del giorno

Parte Ordinaria

1. Determinazioni in merito alla ricomposizione del Consiglio di Amministrazione;
2. Bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2021, Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, Relazione del Collegio Sindacale e Relazione della Società di revisione legale dei conti; deliberazioni inerenti e conseguenti;
3. Presentazione Bilancio consolidato di gruppo chiuso al 31.12.2021, Relazione del Consiglio di Amministrazione, Relazione del Collegio Sindacale, Relazione della Società di revisione legale dei conti;
4. Presentazione Bilancio di sostenibilità 2021;
5. — OMISSE —

Dichiara che, essendo intervenuti n. 38 azionisti rappresentanti in proprio o per delega n. 15.837.534 azioni ordinarie pari al 98,63789% delle 16.388.535 azioni ordinarie costituenti il capitale sociale, pari ad € 16.388.535, come risulta dal foglio presenze che si conserva agli atti, l'Assemblea in unica convocazione è validamente costituita e può deliberare sugli argomenti iscritti all'ordine del giorno.

Informa che l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano all'Assemblea in proprio o per delega, con l'indicazione delle rispettive azioni possedute, sarà conservato agli atti.

Prima di passare alla trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, a conclusione della parte introduttiva, comunica le modalità di gestione dei lavori assembleari e di svolgimento delle votazioni.

Terminata l'introduzione, il Presidente di seduta passa alla trattazione degli argomenti all'ordine del giorno.

Il Segretario

Il Presidente

Marche Multiservizi S.p.A. via dei Canonici 144 - 61122 Pesaro (PU) P.I. 02059030417
LIBRO DELLE ADUNANZE E DELLE DELIBERAZIONI DELLE ASSEMBLEE

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417



Seduta del 26/04/2022

Verbale n. 1

Pag. N. 134

1. Determinazioni in merito alla ricomposizione del Consiglio di Amministrazione.

Il Presidente di seduta ricorda la figura del Presidente Daniele Tagliolini prematuramente scomparso il 10.3.2022, in ricordo del quale è stato realizzato un video, proiettato in aperture dei lavori. Fa presente che in data 12.4.2022 i consiglieri Andrea Pierotti, rappresentante degli Enti Locali soci diversi da Comuni di Pesaro e Urbino e Provincia di Pesaro e Urbino, e Katia Perugini, rappresentante del Comune di Pesaro, hanno rassegnato le dimissioni, il Sindaco di Pesaro con decreto n. 3 del 14.4.2022 ha nominato ex art. 2449 c.c. consiglieri di amministrazione la Prof.ssa Sara Mengucci e il Dott. Andrea Pierotti, quest'ultimo assumerà la carica di Presidente, con deliberazione del Consiglio di Amministrazione al termine della presente assemblea. Occorre prendere atto delle dimissioni e delle nomine.

L'Assemblea prende atto

- delle dimissioni dei consiglieri Andrea Pierotti e Katia Perugini;
- che il Comune di Pesaro, ha nominato, ai sensi dell'art. 15 dello Statuto e dell'art. 2449 c.c., i propri rappresentanti nel consiglio di amministrazione, fino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio che si chiuderà al 31.12.2022 i sigg.ri: - Prof.ssa Sara Mengucci, nata a Cesena (FC) il 10.09.1980 residente in Pesaro (PU) via F. Barocci n. 9 C.F. MNGSRA80P50C573Z - Dott. Andrea Pierotti nato a Urbania (PU) il 06.08.1976 residente in Cagli (PU) Via Flaminia Nord, 49D C.F. PRTNDR76M06L498T.

Il Presidente di seduta comunica che i Soci enti locali diversi da Comune di Pesaro, Comune di Urbino e Provincia di Pesaro e Urbino, non avendo provveduto ex art. 2449 c.c., devono nominare il proprio rappresentante in consiglio votandolo in assemblea, alla quale partecipano con diritto di voto solo i medesimi. Precisa che ai neo nominati consiglieri spetta il compenso già deliberato dall'assemblea dei soci del 14.5.2020. Comunica che in data odierna il Sindaco del Comune di Montecalvo in Foglia, in rappresentanza degli enti locali come sopra descritti, ha avanzato la candidatura dell'avv. Margherita Pedinelli.

Il Presidente di seduta pone in votazione il consigliere proposto e comunica che non hanno diritto di voto i Soci Comune di Pesaro, Comune di Urbino e Provincia di Pesaro e Urbino che hanno effettuato nomine dirette, nonché il socio Hera S.p.A.

Votanti n. 34 soci con voto espresso in forma orale:

favorevoli n. 33 soci:

Comune di Acqualagna, Comune di Apecchio, Comune di Belforte all'Isauro, Comune di Borgo Pace, Comune di Cagli, Comune di Cantiano, Comune di Carpegna, Comune di Cartoceto, Comune di Fermignano, Comune di Fossombrone, Comune di Fratte Rosa, Comune di Frontone, Comune di Isola del Piano, Comune di Lunano, Comune di Macerata Feltria, Comune di Mercatello sul Metauro, Comune di Mombarcio, Comune di Montecalvo in Foglia, Comune di Peglio, Comune di Petriano, Comune di Pietrarubbia, Comune di San Costanzo, Comune di San Lorenzo in Campo, Comune di Sant'Angelo in Vado, Comune di Sant'Ippolito, Comune di Sassofeltrio, Comune di Serra Sant'Abbondio, Comune di Tavoleto, Comune di Tavullia, Comune di Urbania, Comune di Vallefoglia, Unione Montana Alla Valle del Metauro e Unione Montana Catria e Nerone, pari al 93,51681% degli aventi diritto al voto;

astenuto il Comune di Montebellare pari al 0,48319% degli aventi diritto di voto, in quanto non ha condiviso la modalità di gestione della nomina.

L'Assemblea, a maggioranza, delibera di nominare Consigliere di Amministrazione, fino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio che si chiuderà al 31.12.2022, l'avv. Margherita Pedinelli, nata a Senigallia (AN) il 04.07.1981, residente a San Costanzo (PU) Piazza Sandro Pertini n. 15 C.F. PDNMGH81L441808J.

L'Assemblea dà atto che ai neo nominati consiglieri spetta il compenso già deliberato dall'Assemblea dei soci del 14.5.2020

2. Bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2021, Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, Relazione del Collegio Sindacale e Relazione della Società di revisione legale dei conti: deliberazioni inerenti e conseguenti.

Il Presidente di seduta premette che, con l'illustrazione del bilancio di esercizio, verrà fornita una sintesi anche del bilancio consolidato e del bilancio di sostenibilità. Comunica che la documentazione prevista dall'art. 2429 del c.c. è stata depositata presso la sede sociale durante i quindici giorni precedenti l'assemblea. Il 2021 è ancora caratterizzato dalla Pandemia, che, in particolare per le attività svolte dalla Società, ha visto la prosecuzione del servizio dedicato alla raccolta dei rifiuti provenienti dalle abitazioni in cui si trovavano persone in isolamento da Covid-19. L'anno è stato caratterizzato anche dalla forte

Il Segretario

Il Presidente

Marche Multiservizi S.p.A. via dei Canonici 144 - 61122 Pesaro (PU) P.I. 02059030417
LIBRO DELLE ADUNANZE E DELLE DELIBERAZIONI DELLE ASSEMBLEE

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417



Seduta del 26/04/2022

Verbale n. 1

Pag. N. 135

siccità estiva, con conseguente crisi idrica che si è protratta a lungo, e che ormai non costituisce più un evento eccezionale, ma rappresenta una costante che va affrontata con interventi strutturali sulle fonti di approvvigionamento. I risultati complessivi sono buoni. La Società continua ad operare nell'ottica delle future generazioni e si ispira ai principi di sostenibilità. Da qualche anno l'approccio alla sostenibilità è stato integrato dalla creazione di "Valore condiviso" il nostro modo di generare valore economico per l'azienda e, allo stesso tempo, produrre un impatto positivo su società e ambiente tenendo conto delle priorità globali. Oggi stiamo vivendo il processo di "transizione energetica", quindi il passaggio verso economie sostenibili, attraverso l'uso di energie rinnovabili, e l'adozione di tecniche di risparmio energetico e di sviluppo sostenibile. Nel contempo dobbiamo affrontare i forti impatti dovuti all'aumento dei costi energetici e delle materie prime.

Altro tema del momento è l'economia circolare che può trasformare gli scarti in opportunità: per questo l'impiantistica in materia dei rifiuti deve evolvere verso tecnologie a ciò volte.

Per governare i cambiamenti e continuare a generare valore è dunque fondamentale, come azienda, interrogarsi sulla ragione più profonda della sua stessa esistenza, cioè sullo scopo sociale che deve individuare e perseguire in maniera coerente nell'interesse di ambiente, comunità, lavoratori, fornitori e clienti. Per questo questa mattina abbiamo integrato lo Statuto inserendo nello stesso il concetto di "scopo".

Passa quindi ad illustrare gli investimenti pari a oltre 34 milioni, così ripartiti per servizi: 5,3 mln energia, 7,4 mln ambiente, 20,8 mln idrico e 1 mln struttura. In particolare, nel settore idrico gli investimenti realizzati ammontano a 76 €/abitante, il 55% in più rispetto alla media nazionale pari a 49 €/abitante. Numeri notevoli, ma certamente non sufficienti per le tante criticità infrastrutturali del territorio. Ricorda l'urgenza di pervenire a scelte strutturali di medio/lungo periodo in grado di dare tranquillità in materia di approvvigionamento idrico.

Infatti, nonostante le importanti linee di azioni messe in campo dall'AATO, tenuto conto delle recenti gravi situazioni che hanno creato uno stato di notevole preoccupazione in un territorio provinciale caratterizzato da alti livelli di sviluppo economico e di qualità della vita, oltre che da una importante presenza turistica per i quali è di fondamentale importanza mantenere un adeguato standard nell'erogazione dei servizi idrici, ribadisce la necessità di avviare azioni aggiuntive a tutela della risorsa idrica mediante l'individuazione di opere la cui realizzazione consentirà di raggiungere una adeguata sicurezza nell'approvvigionamento idropotabile del territorio provinciale nel rispetto degli equilibri ambientali.

Prosegue il lavoro continuo per la ricerca delle perdite, anche nel 2021 è stato sottoposto a ricerca il 16% della rete (pari a circa 800 km.). Come più volte rappresentato il valore lineare di colloca tra le aziende più performanti, con il 5,9 mc/km/ogg contro i 22 mc/km/ogg registrati da Arera su dati 2019.

In termini percentuali siamo al 32% contro il 41,2% nazionale (dato Arera 2019) e sicuramente dobbiamo continuare a lavorare pur in presenza di una rete estesa per 5.000 km. e che ha ormai superato i 50 anni.

Di rilievo, nell'anno, la chiusura della procedura d'infrazione comunitaria relativa al trattamento delle acque reflue urbane degli agglomerati di Pesaro e Urbino, che ha assorbito risorse importanti della tariffa, a cui si sono aggiunti contributi ministeriali.

A fine 2021, infatti, è stato inaugurato l'impianto di Borgheria che oggi ha una capacità di trattamento per 116.000 abitanti equivalenti ed in grado di offrire un servizio moderno, tecnologico ed adeguato alle esigenze del territorio.

La crescita sostenibile di MMS coinvolge anche il tessuto socio-produttivo come testimoniato dai 76 milioni di euro distribuiti nel 2021, pari ad euro 250 ad abitante (se si considera una famiglia di 3 persone, il valore supera il costo annuale dei servizi), mentre è pari a 108 milioni il valore economico complessivo per gli stakeholder.

Per quanto riguarda il settore "Ambiente" evidenzia la percentuale di raccolta differenziata che ha raggiunto il 73,5%, rispetto la media italiana che, nel 2020, era del 63%. Altro risultato importante quello che riguarda la città di Pesaro che, secondo il Rapporto Legambiente, tra le città tra 90.000 e 100.000 abitanti è quella più performante per raccolta differenziata pro-capite (405 kg contro i 264 di Ancona o i 385 di Udine). Un ulteriore aspetto di soddisfazione è la rete dei 15 centri di raccolta differenziata che hanno registrato oltre 110.000 accessi. Secondo un'analisi eseguita da Utilitalia, nei territori serviti dalle aziende aderenti sono presenti 1.300 centri di raccolta, quindi significa che i nostri rappresentano l'1% a livello nazionale.

Nel settore Energia, sono stati ridotti i consumi interni di energia del 10% rispetto al 2013 e il 100% dell'energia utilizzata per le nostre attività proviene da fonte rinnovabile.

Il Segretario

Il Presidente

Marche Multiservizi S.p.A. via dei Canonici 144 - 61122 Pesaro (PU) P.I. 02059030417

LIBRO DELLE ADUNANZE E DELLE DELIBERAZIONI DELLE ASSEMBLEE

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417



Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Seduta del 26/04/2022

Verbale n. 1

Pag. N. 136

La posizione finanziaria netta è buona, nonostante le Società gestisca quasi esclusivamente servizi regolati, in cui il sistema tariffario disciplina il recupero degli investimenti; nell'idrico, ad esempio, è in media di 22 anni. E' di certo un buon punto di partenza visti gli impegni finanziari che ci aspettano a fronte del notevole livello di investimenti previsti nel Piano Industriale.

Prosegue l'esposizione con i dati riguardanti il capitale umano della Società:

- 100% di lavoratori a tempo indeterminato, il tempo determinato è solo all'inizio del percorso lavorativo;
- percentuale di presenze femminili a livello dirigenziale e di quadri direttivi;
- andamento degli infortuni e formazione su salute e sicurezza; a tal proposito evidenzia la frequenza degli infortuni e delle malattie professionali nei lavoratori addetti alla raccolta differenziata "porta a porta" dovuti ai carichi manuali e ai continui movimenti legati alla salita e discesa dai mezzi di raccolta.

Sui fornitori evidenzia che gli stessi rappresentano un aspetto gestionale importante, in quanto, svolgendo alcuni segmenti dell'attività, contribuiscono in misura tutt'altro che trascurabile alla qualità dei servizi resi; la loro scelta viene effettuata sulla base delle procedure previste dalla normativa, nell'ambito della quale vengono applicati i migliori principi qualitativi. Purtroppo, ormai da alcuni anni, si registra una riduzione dei fornitori locali, dovuti alla loro ridotta dimensione, che non gli consente la partecipazione diretta alle procedure di gara, ma quella indiretta, attraverso il subappalto o i noli. Particolare attenzione viene dedicata alla cooperazione sociale alla quale, nell'ambito previsto dalla normativa sugli appalti, viene riservata una parte delle attività, in particolare nel settore dei servizi.

Sul sociale la crisi che si succede da alcuni anni ha visto la messa in campo da parte del Regolatore nazionale di numerosi bonus (prima energia, poi idrico e a breve anche rifiuti) per alleviare il costo dei servizi essenziali; in aggiunta a questi la Società ha, da alcuni anni, attivato un fondo specifico a proprio carico la cui gestione è assegnata ai comuni.

Sul fronte dell'innovazione e della digitalizzazione, grazie al partner industriale, la Società ha realizzato importanti progetti quali Hergo Ambiente ed Hergo Reti, a cui da ultimo si è aggiunto il Polo tecnologico di Forlì, oggi utilizzato solo per il pronto intervento, ma che, dal 2024, verrà esteso a tutto il telecontrollo reti ed impianti.

Sotto il profilo gestionale la raccolta differenziata ha raggiunto, su tutto il territorio, elevate percentuali anche sotto il profilo qualitativo; il settore idrico, purtroppo, registra una costante e progressiva riduzione della produzione delle sorgenti che non lascia ben sperare per il futuro e non può essere compensata dalle attività continue poste in essere per la riduzione delle perdite di reti, che, a livello nazionale in percentuale sui chilometri gestiti, risulta essere nella fascia delle migliori gestioni.

Qui di seguito si riportano le tabelle del Bilancio 2021 i cui dati vengono illustrati in sintesi.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		31.12.2021	31.12.2020
A	CREDITI V/ SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
	Parte richiamata	-	-
	Parte non richiamata	-	-
	Totale crediti v/ soci per versamenti ancora dovuti	-	-
B	IMMOBILIZZAZIONI		
I	Immobilizzazioni immateriali		
1	Costi di impianto e di ampliamento	-	848
2	Costi di sviluppo	-	-
3	Diritti di brev. Industr. e dir. di utilizz. delle opere dell'ingegno	-	-
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4.421.387	7.043.711
5	Avviamento	213.398	612.163
6	Immobilizzazioni in corso e acconti	638.688	138.211
7	Altre immobilizzazioni immateriali, oneri pluriennali	1.836.143	2.481.774
	Totale immobilizzazioni immateriali	7.488.638	10.196.388

Il Segretario

Il Presidente

Marche Multiservizi S.p.A. via dei Canonici 144 - 61122 Pesaro (PU) P.I. 02059030417

LIBRO DELLE ADUNANZE E DELLE DELIBERAZIONI DELLE ASSEMBLEE

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417



Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Seduta del 26/04/2022

Verbale n. 1

Pag. N. 137

II				Immobilizzazioni Materiali	
1	Terreni e fabbricati	25.291.488	23.491.308		
2	Impianti e macchinari	163.597.369	145.893.892		
3	Attrezzature industriali e commerciali	2.883.243	2.756.781		
4	Altri beni	4.112.785	3.830.175		
5	Immobilizzazioni in corso e acconti	14.314.967	8.198.941		
Immobilizzazioni materiali		219.599.748	195.143.177		
III				Immobilizzazioni Finanziarie	
1	Partecipazioni in	412.189	412.189		
a	imprese controllate;	317.945	317.945		
b	imprese collegate;	71.014	71.014		
c	imprese controllanti;	-	-		
d	imprese sottoposte al controllo delle controllanti;	-	-		
d-bis)	altre imprese;	23.200	23.200		
2	Crediti	8.625.362	8.524.411		
a	verso imprese controllate;	4.592.498	1.591.548		
b	verso imprese collegate;	3.932.863	3.932.863		
c	verso imprese controllanti;	-	-		
d	verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti;	-	-		
d-bis)	verso altri	-	-		
3	Altri titoli	-	-		
4	Strumenti finanziari derivati attivi	-	-		
Totale immobilizzazioni Finanziarie		8.937.521	8.936.570		
Totale immobilizzazioni		228.543.907	204.278.144		
C				ATTIVO CIRCOLANTE	
I				Rimanenze	
1	Materie prime, sussidiarie e di consumo	1.872.592	1.586.582		
2	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-		
3	Lavori in corso di ordinazione	-	-		
4	Prodotti finiti e merci	-	-		
5	Acconti	-	-		
Totale Rimanenze		1.872.592	1.586.582		
II				Crediti	
		Esig. oltre 31.12.2021	Esig. oltre 31.12.2020		
1	Verso clienti	-	-	36.607.325	41.828.648
2	Verso imprese controllate	-	-	190.647	34.218
3	Verso imprese collegate	-	-	23.024	23.024
4	Verso controllanti	-	-	48.516	34.362
5	Verso imprese sottoposte a controllo delle controllanti	-	-	4.797.151	5.072.941
5-bis	Crediti tributari	-	1.073.133	5.227.392	8.070.253
5-ter	Imposte anticipate	-	-	1.731.284	2.076.739
5-quate	Verso altri	349.765	341.915	7.626.594	13.823.310

Il Segretario

Il Presidente

Marche Multiservizi S.p.A. via dei Canonici 144 - 61122 Pesaro (PU) P.I. 02059030417
LIBRO DELLE ADUNANZE E DELLE DELIBERAZIONI DELLE ASSEMBLEE

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417



Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Pag. N. 138

Seduta del 26/04/2022

Verbale n. 1

	Totale attività correnti	348.788	1.416.848	58.249.933	69.783.698
III	Attività finanz. che non costituiscono immobilizzazioni				
1	Partecipazioni in imprese controllate			-	-
2	Partecipazioni in imprese collegate			-	-
3	Partecipazioni in imprese controllanti			-	-
3-bis	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti			-	-
4	Altre partecipazioni			-	-
5	Strumenti finanziari derivati attivi			-	-
6	Altri titoli			-	-
7	Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria			-	-
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobili			-	-
IV	Disponibilità liquide				
1	Depositi bancari e postali			31.192.013	22.089.530
2	Assegni			-	-
3	Denaro e valori in cassa			1.072	3.956
	Totale Disponibilità Liquide			31.193.084	22.093.486
	Totale attivo circolante			61.116.609	82.443.704
D	RATEI E RISCONTI				
1	Ratei attivi			-	-
2	Risconti attivi			543.748	581.908
	Totale ratei e risconti			543.748	581.908
	TOTALE ATTIVITÀ			318.883.283	382.391.818
	STATO PATRIMONIALE PASSIVO			31.12.2021	31.12.2020
A	PATRIMONIO NETTO				
I	Capitale sociale			16.388.436	16.388.436
II	Riserva sovrapprezzo azioni			3.484.344	3.484.344
III	Riserve di rivalutazione			-	-
IV	Riserva legale			3.277.707	3.277.707
V	Riserve Statutarie			-	-
VI	Altre riserve, distintamente indicate			90.172.972	91.407.283
a	Riserva straordinaria			95.451.564	90.696.285
b	Riserva da conferimento			721.008	721.008
VII	Riserva per operazione di copertura dei flussi finanziari attesi			-	-
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo			-	-
IX	Utile (perdita) dell'esercizio			13.519.927	13.581.088
X	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio			(1.448.000)	(1.448.000)

Il Segretario

Il Presidente

Marche Multiservizi S.p.A. via dei Canonici 144 - 61122 Pesaro (PU) P.I. 02059030417
LIBRO DELLE ADUNANZE E DELLE DELIBERAZIONI DELLE ASSEMBLEE

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417



Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Seduta del 26/04/2022

Verbale n. 1

Pag. N. 139

Totale patrimonio netto		131.367.066	126.642.967
B	FONDO PER RISCHI E ONERI		
1	Per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2	Per imposte, anche differite		
3	Strumenti finanziari derivati passivi		
4	Altri	34.918.298	30.825.969
a	Fondo spese e rischi su partecipazione		
b	Fondo risanamento discariche	17.507.246	15.855.917
c	Fondo rischi e oneri futuri	5.013.783	3.143.563
d	Fondo conguaglio affitto d'azienda gas	12.397.271	11.826.479
	Totale Fondi per Rischi e Oneri	34.918.298	30.825.969
C	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	6.436.611	5.584.667
D	DEBITI	Esig. oltre 31.12.2021	Esig. oltre 31.12.2020
1	Obbligazioni	-	-
2	Obbligazioni convertibili	-	-
3	Debiti verso soci per finanziamenti	2.798.888	3.442.623
4	Debiti verso banche e poste	27.001.132	26.764.784
5	Debiti verso altri finanziatori	-	-
6	Acconti	384.180	2.196.897
7	Debiti verso fornitori	-	34.871.710
8	Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-
9	Debiti verso imprese controllate	-	456.892
10	Debiti verso impresa collegata	-	-
11	Debiti verso controllanti	-	3.363.712
11	Debiti v/impr.sottop. a controllo delle bil.) controllanti	-	4.298.863
12	Debiti tributari	-	2.779.486
13	Debiti vstituti previdenziali e sicurezza sociale	220.960	442.272
14	Altri debiti	2.091.918	2.248.697
	Totale Debiti	32.422.975	36.094.093
E	RATEI E RISCONTI		
	Ratei e risconti passivi	33.072.151	21.934.156
	Aggio sui prestiti	-	-
	Totale ratei e risconti	33.072.151	21.934.156
	TOTALE PASSIVO	318.803.263	302.391.819
		2021	2020
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		
1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	124.064.672	119.316.042
2	Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e prodotti in corso di lavorazione	-	-

Il Segretario

Il Presidente

Marche Multiservizi S.p.A. via dei Canonici 144 - 61122 Pesaro (PU) P.I. 02059030417
LIBRO DELLE ADUNANZE E DELLE DELIBERAZIONI DELLE ASSEMBLEE

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417



Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Pag. N. 140

Seduta del 26/04/2022

Verbale n. 1

3	Variazione dei lavori in corso di ordinazione		
4	Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	6.893.849	6.768.884
6	Altri ricavi e proventi	5.888.884	9.613.392
a	Altri ricavi e proventi	4.233.533	8.335.981
b	Contributi in conto esercizio	1.673.071	1.277.341
	Totale valore della produzione	138.484.922	133.889.228
B	COSTI DELLA PRODUZIONE		
6	Consumi di materie prime e materiali di consumo	(12.844.544)	(17.088.688)
7	Costi per servizi	(37.381.177)	(37.092.791)
8	Costi per godimento beni di terzi	(7.367.818)	(7.368.979)
9	Costi del personale	(30.892.238)	(30.178.746)
a	Salari e stipendi	(20.416.270)	(21.533.666)
b	Oneri sociali	(7.198.874)	(6.789.791)
c	Trattamento di fine rapporto	(1.559.777)	(1.397.890)
d	Trattamento di quiescenza e simili	-	-
e	altri costi	(1.817.505)	(454.396)
10	Ammortamenti accantonamenti e svalutazioni	(18.286.936)	(18.006.089)
a	ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(4.004.480)	(4.278.278)
b	ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(12.676.656)	(12.345.832)
c	altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-
d	svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	(1.573.798)	(1.381.790)
11	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo	88.016	(12.479)
12	Accantonamenti per rischi	-	-
13	Altri accantonamenti	(6.299.688)	(1.761.942)
14	Oneri diversi di gestione	(4.389.183)	(4.469.582)
	Totale costi della produzione	(116.488.582)	(116.872.879)
A -	DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	19.999.380	17.016.349
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
16	Proventi da partecipazioni	300.000	477.120
a	in imprese controllate	300.000	400.000
b	in imprese collegate	-	42.120
c	in imprese controllanti	-	-
d	in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
e	in altre imprese	-	35.000
18	Altri proventi finanziari	101.974	97.587
a	da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
	verso terzi	-	-
	verso imprese controllate	-	-
	verso imprese collegate	-	-
	verso imprese controllanti	-	-
	verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
b	da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-
c	da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d	proventi diversi dai precedenti	101.974	97.587
	verso terzi	101.974	97.587

Il Segretario

Il Presidente

Marche Multiservizi S.p.A. via dei Canonici 144 - 61122 Pesaro (PU) P.I. 02059030417
LIBRO DELLE ADUNANZE E DELLE DELIBERAZIONI DELLE ASSEMBLEE

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417



Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Pag. N. 141

Seduta del 26/04/2022

Verbale n. 1

	verso imprese controllate	-	-
	verso imprese collegate	-	-
	verso imprese controllanti	-	-
	verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
17	Interessi ed altri oneri finanziari	(697.349)	(644.894)
a	verso terzi	(481.038)	(464.567)
b	verso imprese controllate	-	-
c	verso imprese collegate	-	-
d	verso imprese controllanti	(48.806)	(80.923)
17 bis	Utili e perdite su cambi	-	-
	Totale proventi e oneri finanziari	(106.887)	25.107
D	RETIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	-	-
18	Rivalutazioni	-	-
a	di partecipazioni	-	-
b	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c	di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d	di strumenti finanziari derivati	-	-
19	Svalutazioni	-	-
a	di partecipazioni	-	-
b	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c	di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d	di strumenti finanziari derivati	-	-
	Totale delle rettifiche	-	-
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	10.893.483	17.841.785
20	imposte sul reddito dell'esercizio	(8.373.688)	(4.280.677)
a	correnti	(8.028.111)	(4.145.798)
b	differte	-	-
c	anticipate	(345.455)	(134.879)
	Totale imposte sul reddito	(8.373.688)	(4.280.677)
	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	13.519.927	13.561.888

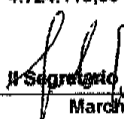
Nell'esposizione del conto economico e stato patrimoniale sottolinea, per gli ex soci di Megas.Net S.p.A., la definizione transattiva del contenzioso riguardante i derivati; dopo la sentenza favorevole in primo grado, in appello, il contenzioso è stato definito con il riconoscimento da parte della Banca di € 2,3 min. che, come previsto, saranno destinati, al netto di spese e tasse sostenute, in investimenti nei servizi resi dalla Società nei territori dei comuni ex soci della società incorporata.

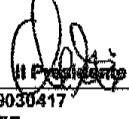
Per quanto riguarda i servizi svolti nel territorio della Provincia di Ancona, attraverso la soc. interamente posseduta Marche Multiservizi Falconara srl, comunica che ci sono contatti con le società candidate all'affidamento in house per l'acquisizione della società.

Da ultimo comunica che la società SIS S.p.A. in liquidazione è stata recentemente cancellata dal registro delle imprese, portando a termine un percorso, non facile, iniziato con l'Accordo Quadro di fusione Aspes/Megas del 2007, che ha visto impegnati tutti i Soci della Società (MMS e comuni) ed il liquidatore, ai quali va il nostro ringraziamento.

In merito ai fondi del PNRR la Società, in proprio e per conto dei comuni, ha presentato alcuni progetti nel settore dei rifiuti sulla base dei bandi pubblicati a livello nazionale e si accinge a farlo anche nel settore idrico.

Conclude l'intervento per comunicare che il Consiglio di Amministrazione, in relazione al risultato netto dell'esercizio di € 13.519.927,49 propone di destinare l'utile, come indicato in nota integrativa, per € 4.724.118,59 a riserva straordinaria, per € 8.795.808,90 a dividendo ordinario, pari a € 0,54 ad azione.


Il Segretario


Il Presidente

Marche Multiservizi S.p.A. via dei Canonici 144 - 61122 Pesaro (PU) P.I. 02059030417
LIBRO DELLE ADUNANZE E DELLE DELIBERAZIONI DELLE ASSEMBLEE

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417



Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Pag. N. 142

Seduta del 28/04/2022

Verbale n. 1

Propone la data del 14.10.2022 per il pagamento dei dividendi.
Comunica che la Società Deloitte & Touche S.p.A. ha espresso giudizio senza rilievi sul bilancio d'esercizio della Società chiuso al 31.12.2021, come risulta dalla relazione dell'11.04.2022, allegata al documento di bilancio.

Il Presidente di seduta passa la parola alla Presidente del Collegio Sindacale, la quale, riportandosi alla relazione del 11.04.2022 e considerate anche le risultanze dell'attività svolta dalla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. contenute nell'apposita relazione accompagnatoria al bilancio 2021, non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio di Marche Multiservizi S.p.A. al 31.12.2021, così come redatto dagli Amministratori.

A questo punto il Presidente di seduta apre la discussione.

Il Sindaco di Montecalvo in Foglia commenta positivamente la chiusura della Soc. SIS S.p.A. in liquidazione resa possibile grazie al contributo determinante di Marche Multiservizi sulle due tematiche principali che attanagliavano la società, il fondo post mortem della discarica ed il recupero degli aiuti di stato alle ex municipalizzate. Sull'esposizione del bilancio sottolinea il dato molto significativo della presenza femminile nei ruoli dirigenziali e direttivi della Società e, relativamente all'incidenza degli infortuni e malattie professionali nelle maestranze addette alla raccolta differenziata porta a porta, evidenzia la necessità di fare il possibile per ridurre al massimo il ricorso a tale metodologia di raccolta per le conseguenze derivanti sui lavoratori. Ricorda con affetto e stima il Presidente Tagliolini ed esprime i migliori auguri di buon lavoro alla consigliera avv. Pedinelli, che ha già dimostrato le sue qualità nel ruolo ricoperto di Sindaco del Comune di San Costanzo.

Il Sindaco di Mercatello sul Metauro e Presidente dell'Unione Montana Alta valle del Metauro ringrazia l'Amministratore Delegato per la vicinanza al territorio in particolare dei piccoli comuni; ringrazia il Sindaco di Pesaro per aver nuovamente scelto nel ruolo di presidente un esponente proveniente dai piccoli comuni, è un importante segnale di comunione di intenti tra la costa e l'entroterra. Augura alla consigliera avv. Pedinelli buon lavoro nel nuovo incarico e ringrazia il dipendente della Società Davide Mosciatti, che a breve andrà in pensione, per il lavoro svolto nei piccoli comuni, in qualità di responsabile di zona del servizio ambiente.

Il Presidente di Hera S.p.A. fa i complimenti a tutta la struttura e all'Amministratore Delegato per i risultati che hanno migliorato quelli degli anni precedenti ed hanno dato conferma della capacità della Società e dell'utilità della partecipazione nel territorio pesarese. Sostegno, quindi, all'Amministratore Delegato e a tutta la struttura. Un pensiero particolare e grande rispetto al Presidente Tagliolini, con il quale si è lavorato molto bene, e auguri al nuovo Presidente. C'è un problema che è quello di aiutare l'Azienda a crescere non solo dal punto di vista organico, ma anche con quello che è presente sul mercato. Le aziende hanno bisogno di crescere ed anche se l'assetto marchigiano non è agevole da questo punto di vista, la crescita è e resta un obiettivo fondamentale per tutti. Ringrazia il Consiglio di Amministrazione, rivolge auguri al nuovo Presidente, ringrazia il Dott. Tivroli che ancora una volta ha presentato una relazione di tutto rispetto, di cui tutti siamo soddisfatti.

Il Presidente della Provincia e Sindaco di Isola del Piano ringrazia il Presidente di Hera, perché in poche parole ha detto l'essenziale e cioè la crescita; occorre cercare le opportunità e, se non ci sono, occorre crearle. Esprime soddisfazione per i servizi svolti e la tempestività degli interventi che ritiene sia giunto il momento di rappresentarlo pubblicamente. Ringrazia il Dott. Tivroli per il ricordo affettuoso e toccante del Presidente Tagliolini e il Sindaco di Pesaro per averlo nominato presidente della società.

Il Sindaco di Pesaro manifesta grande tristezza per quello che è successo, avendo il Presidente Tagliolini lasciato in tutti un grande vuoto. Manifesta soddisfazione per l'assetto di governance delineato con la nomina del Dott. Pierotti che ha esperienza amministrativa ed è anche un buon tecnico; auguri di buon lavoro a lui ed anche alle consigliere Mengucci e Pedinelli. Dichiaro di essere soddisfatto per i servizi ed i risultati; sugli investimenti sottolinea il ritardo sul bio digestore, che ritiene fondamentale in logica di economia circolare, per il tempo perso in discussioni territoriali sterili incompatibili con le sfide future. La siccità è un'emergenza enorme da affrontare con scelte strutturali non più rinviabili. Nel 2022 c'è anche l'emergenza energia che si dovrà affrontare anche per evitare possibili conflittualità tra amministrazione comunale e gestore per quanto riguarda l'illuminazione pubblica. Poi c'è l'opportunità di Pesaro capitale della cultura che va affrontata sotto tutti i punti di vista. Dichiaro il voto favorevole al bilancio.

Il Comune di Montebellave fa i complimenti per i risultati, confermando la stima ed il valore del Dott. Tivroli. Non condivide l'ammontare del dividendo che resta, anche in assenza di operazioni straordinarie che l'avevano giustificato in passato e, pertanto, dichiara l'astensione.

Il Presidente di seduta ringrazia a nome di tutta l'Azienda per i complimenti; l'impegno per il miglioramento è massimo per continuare il pensiero e l'operato del Presidente Tagliolini e per affrontare

Il Segretario

Il Presidente

Marche Multiservizi S.p.A. via dei Canonici 144 - 61122 Pesaro (PU) P.I. 02059030417
LIBRO DELLE ADUNANZE E DELLE DELIBERAZIONI DELLE ASSEMBLEE

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417



Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Seduta del 26/04/2022

Verbale n. 1

Pag. N. 143

le difficoltà a livello nazionale su vari fronti. Al Comune di Montelabbate replica evidenziando che il dividendo è già da alcuni anni di 0,54 ad azione, a prescindere da operazioni straordinarie. Sulle considerazioni del Presidente di Hera e della Provincia sottolinea che la crescita è fondamentale e si è perso troppo tempo, anche sul bio digestore, per aspettare le scelte altrui. I risultati presentati saranno difficili da mantenere senza una crescita dal punto di vista dimensionale.

Non essendoci altre richieste di intervento, il Presidente di seduta dichiara chiusa la discussione e pone in votazione la proposta del Consiglio d'Amministrazione;

Presenti e aventi diritto al voto tutti gli azionisti sopra riportati in apertura di seduta a cui si è aggiunto in corso di discussione del presente punto il Comune di Colli al Metauro.

L'Assemblea dei Soci,

- visto il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31.12.2021, comprendente: - la relazione del Consiglio d'Amministrazione sulla gestione; - il conto economico; - lo Stato Patrimoniale; - la Nota Integrativa; - la relazione del Collegio Sindacale; - la relazione della Società di revisione legale dei conti;

Favorevoli: n. 38 soci Comune di Aqualagna, Comune di Apecchio, Comune di Belforte all'Isauro, Comune di Borgo Pace, Comune di Cagli, Comune di Cantiano, Comune di Carpegna, Comune di Cartoceto, Comune di Colli al Metauro, Comune di Farnignano, Comune di Fossombrone, Comune di Fratte Rosa, Comune di Frontone, Comune di Isola del Piano, Comune di Lunano, Comune di Macerata Feltria, Comune di Mercatello sul Metauro, Comune di Mombarcio, Comune di Montecalvo in Foglia, Comune di Peglio, Comune di Pesaro, Comune di Petriano, Comune di Pietrarubbia, Comune di San Costanzo, Comune di San Lorenzo in Campo, Comune di Sant'Angelo in Vado, Comune di Sant'Ippolito, Comune di Sassofeltrio, Comune di Serra Sant'Abbondio, Comune di Tavoleto, Comune di Tavullia, Comune di Urbania, Comune di Urbino, Comune di Vallefoglia, Provincia di Pesaro e Urbino, Unione Montana Alta Valle del Metauro, Unione Montana Catria e Nerone, Hera S.p.A. pari al 99,21284 %;

Contrari: nessuno;

Astenuti: n. 1 socio Comune di Montelabbate pari al 0,78716 %;

A maggioranza, delibera:

1) di approvare il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31.12.2021 comprensivo di nota integrativa, relazione sulla gestione predisposta dal Consiglio di Amministrazione, la relazione del Collegio Sindacale e la relazione della Società di revisione legale dei conti, documenti per i quali si fa rinvio ai libri sociali;

2) di destinare l'utile di esercizio al 31.12.2021 pari a € 13.519.927,49, come segue: per € 4.724.116,59 a riserva straordinaria, per € 8.795.808,90 a dividendo ordinario, pari a € 0,54 ad azione;

3) di distribuire ai soci un dividendo pari a € 0,54 per ogni azione, per un importo complessivo di € 8.795.808,90;

4) di staccare la cedola di pagamento del dividendo indicato al punto 3) in data 14.10.2022.

3. Presentazione Bilancio Consolidato di gruppo chiuso al 31.12.2021, Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, Relazione del Collegio Sindacale e Relazione della Società di Revisione Legale dei Conti.

Il Presidente di seduta fa presente che il bilancio consolidato è stato illustrato nell'ambito della trattazione del punto primo punto ed informa l'Assemblea che si tratta solo di una presentazione, non essendo necessaria una votazione, in quanto approvato dal Consiglio di Amministrazione.

Non ci sono richieste di intervento.

L'Assemblea dei Soci prende atto del Bilancio Consolidato 2021 di Marche Multiservizi S.p.A.

4. Presentazione bilancio di sostenibilità 2021.

Il Presidente di seduta fa presente che il bilancio di sostenibilità è stato illustrato nell'ambito della trattazione del punto primo punto ed informa l'Assemblea che si tratta solo di una presentazione, non essendo necessaria una votazione, in quanto approvato dal Consiglio di Amministrazione.

Non ci sono richieste di intervento.

L'Assemblea dei Soci prende atto del Bilancio di Sostenibilità 2021 di Marche Multiservizi S.p.A.

Il Segretario

Il Presidente

Marche Multiservizi S.p.A. via dei Canonici 144 - 61122 Pesaro (PU) P.I. 02059030417
LIBRO DELLE ADUNANZE E DELLE DELIBERAZIONI DELLE ASSEMBLEE

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417



Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Seduta del 26/04/2022

Verbale n. 1

Pag. N. 144



OMISSIS

Esaurita la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, il Presidente di seduta ringrazia gli intervenuti ed alle ore 13,45 dichiara chiusa la riunione.
Del che si è redatto il presente verbale che, previa lettura ed approvazione, viene sottoscritto come segue.

Il Segretario
(Avv. Gianluca Bucci)

Il Presidente di seduta
(Dott. Mauro Tivoli)

Il Segretario

Il Presidente

Marche Multiservizi S.p.A. via dei Canonici 144 - 61122 Pesaro (PU) P.I. 02059030417
LIBRO DELLE ADUNANZE E DELLE DELIBERAZIONI DELLE ASSEMBLEE

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417



Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417



LUISA ROSSI
Notaio

Repertorio n.32700

Io sottoscritta dott.Luisa Rossi Notaio con residenza in Pesaro iscritto presso il Collegio Notarile dei Distretti Riuniti di Pesaro e Urbino certifico che quanto qui retro riportato è copia conforme al Verbale dell'Assemblea Ordinaria dei Soci della società Marche Multiservizi S.p.A., con sede in Pesaro via Dei Canonici n.144, alle pagine 133 - 134 - 135 - 136 - 137 - 138 - 139 - 140 - 141 - 142 - 143 e 144 del libro delle Adunanze e delle Deliberazioni delle Assemblee, libro numerato, vidimato e bollato a norma di legge, con menzione che le parti omesse in nulla alterano né modificano quanto sopra riportato.

Pesaro 11 maggio 2022

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

CAPITOLO 2

RELAZIONE SULLA GESTIONE

1.01

Sintesi della gestione e andamento economico-finanziario della società

I risultati dell'esercizio 2021 di Marche Multiservizi S.p.A. (di seguito anche "Società" o "MMS") allungano il percorso di crescita intrapreso negli anni scorsi; confermando la validità della strategia aziendale volta al rafforzamento della qualità dei servizi, e alla razionalizzazione e all'ottimizzazione delle risorse finalizzate alla crescita organica, e, soprattutto, al consolidamento e rafforzamento del rapporto con il territorio.

1.01.01

Risultati economico-finanziari

Al fine di meglio comprendere l'andamento gestionale, si fornisce di seguito la riclassificazione del conto economico a **Valore aggiunto**:

Riclassificazione del conto economico secondo il metodo del "valore aggiunto"			
Aggregati	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
Ricavi delle vendite e delle prestazioni*	121.736.672	123.368.542	(1.631.870)
+ Variazione rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	-	-	-
+ Variazione rimanenze lavori in corso su ordinazione	-	-	-
+ Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	6.593.646	5.759.884	833.762
Valore della produzione:	128.330.318	129.128.426	(798.108)
- Acquisti materie prime, sussidiarie e di consumo	(12.944.544)	(17.058.585)	4.114.041
+ Variazione rimanenze materie prime, sussidiarie e di consumo	86.010	(12.475)	98.485
- Costi per servizi e per godimento beni di terzi	(44.758.995)	(44.397.860)	(361.135)
Valore aggiunto	70.712.789	67.659.506	3.053.283
- Costo del personale	(30.992.226)	(30.175.746)	(816.480)
Margine operativo lordo	39.720.563	37.483.760	2.236.803
- Ammortamenti e svalutazioni	(18.256.936)	(18.006.001)	(250.935)
- Accantonamento per rischi e altri accantonamenti	(5.209.688)	(1.751.952)	(3.457.736)
Reddito operativo	16.253.939	17.725.807	(1.471.868)
+ Altri ricavi e proventi	8.134.604	4.560.802	3.573.802
- Oneri diversi di gestione	(4.389.183)	(4.469.952)	80.769
+ Proventi finanziari	401.974	574.687	(172.713)
+ Saldo tra oneri finanziari e utile/perdita su cambi	(507.841)	(549.579)	41.738
Reddito corrente	19.893.493	17.841.765	2.051.728
- Imposte sul reddito			-
a) correnti	(6.028.111)	(4.145.798)	(1.882.313)
b) differite	-	-	-
c) anticipate	(345.455)	(134.879)	(210.576)
Reddito netto	13.519.927	13.561.088	(41.161)

*Al fine di dare corretta rappresentazione del Valore Aggiunto, alla voce "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" è stato riclassificato il valore dei Ricavi per Certificati Bianchi, altrimenti allocato alla voce "Altri Ricavi e Proventi"

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Si precisa che i risultati intermedi esposti in tabella, in particolare Margine Operativo Lordo (EBITDA) e Reddito operativo (EBIT), non sono identificati come una misura contabile nell'ambito dei Principi contabili italiani e, pertanto, non devono essere considerati una misura sostitutiva per la valutazione dell'andamento e del risultato della Società. Si segnala inoltre che il criterio di determinazione dei risultati intermedi applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altre società e/o gruppi del settore e, conseguentemente, che tali dati potrebbero non essere comparabili.

Il **Valore della Produzione** è in flessione di 0,8 milioni di euro rispetto al 2020, pur rilevando maggiori capitalizzazioni di costi interni per 0,8 milioni di euro. La flessione dei ricavi trae origine principalmente dalla vendita di certificati bianchi, che risente in maniera negativa delle disposizioni introdotte dal Decreto del Ministero della transizione ecologica del 21 maggio 2021 relativo alla determinazione degli obiettivi quantitativi nazionali di risparmio energetico delle imprese di distribuzione del gas per gli anni 2021-2024. Tale decreto, oltre a definire un numero di certificati per l'obbligo 2021 significativamente inferiore rispetto ai periodi precedenti, ha ridotto retroattivamente del 60% il numero di certificati previsti per l'anno d'obbligo 2020.

Tale riduzione è stata parzialmente compensata dall'incremento dei ricavi afferenti il business del Servizio Idrico Integrato per 3,4 milioni di euro, principalmente per maggiori ricavi tariffari, maggiori incrementi di immobilizzazioni per lavori interni e maggiori contributi in conto esercizio. costi per l'acquisto di materiali di consumo per 0,6 milioni di euro e di energia elettrica per 3,1 milioni di euro.

I **costi delle materie prime e materiali**, pari a 12,9 milioni di euro risultano in decremento rispetto all'esercizio precedente per 4,1 milioni di euro. La flessione del numero d'obbligo dei TEE, definito da ARERA, ha generato minori costi di acquisizione dei titoli per 7,8 milioni di euro; tale importo è stato parzialmente compensato dall'incremento dei costi per l'acquisto di materiali di consumo per 0,6 milioni di euro e di energia elettrica per 3,1 milioni di euro.

La variazione delle **rimanenze**, positiva per 0,1 milioni di euro, è relativa a materiali di consumo del servizio idrico e del servizio distribuzione gas.

I **costi per servizi**, pari a 37,4 milioni di euro, sono in incremento rispetto all'esercizio 2020 di 0,3 milioni di euro. L'evoluzione negativa è conseguenza dei maggiori costi di raccolta e trattamento dei rifiuti e dei materiali da raccolta differenziata ("RD"), e maggiori costi di pronto intervento sul servizio idrico.

Il costo per **godimento beni di terzi** rileva un incremento pari a 0,1 milioni di euro, principalmente relativo al canone riconosciuto all'Unione Montana Alto e Medio Metauro sul servizio smaltimento.

Il **Valore Aggiunto** generato nel 2021 è pari 70,7 milioni di euro, in incremento di 3,1 milioni di euro sull'esercizio 2020.

Il **costo del Personale** pari a 31,0 milioni di euro è in aumento di 0,8 milioni di euro rispetto al 2020.

Il **marginale operativo lordo** è risultato pari a 39,7 milioni in aumento di 2,2 milioni di euro rispetto a quello registrato nel 2020.

Gli **ammortamenti** e le **svalutazioni** ammontano complessivamente a 18,3 milioni di euro ed includono ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali per 16,7 milioni di euro (16,6 milioni di euro al 31 dicembre 2020); i maggiori ammortamenti per 0,1 milioni di euro sono conseguenti all'importante mole di nuovi investimenti realizzati nell'anno e ai cespiti entrati in esercizio nel 2021. L'accantonamento al fondo svalutazione crediti presenta un valore di 1,6 milioni di euro (1,4 milioni di euro al 31 dicembre 2020).

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Gli **accantonamenti per rischi** sono pari a 5,2 milioni di euro (1,8 milioni di euro al 31 dicembre 2020); gli accantonamenti al fondo chiusura e post-gestione discariche ammontano a 2,5 milioni di euro; a fronte di contenziosi in atto e oneri futuri, sono stati accantonati 2,7 milioni di euro di cui 0,6 milioni di euro al fondo ripristino beni di terzi.

Per effetto delle dinamiche sopra esposte, il **"Reddito Operativo"** si attesta a 16,3 milioni di euro (17,7 milioni di euro al 31 dicembre 2020), in flessione di 1,5 milioni di euro rispetto a quanto raggiunto nel precedente esercizio.

Gli **altri ricavi e proventi** ammontano a 8,1 milioni di euro con una crescita di 3,6 milioni di euro rispetto al 2020. A tale voce sono riclassificati 2,7 milioni di euro per partite straordinarie, afferenti al rimborso ottenuto a seguito di risoluzione a favore della Società di un contenzioso instaurato con un istituto di credito.

Gli **oneri diversi di gestione** ammontano a 4,4 milioni di euro con un decremento di 0,1 milioni di euro rispetto al 2020. Tale variazione è principalmente conseguenza delle minori minusvalenze relative alla dismissione contatori.

La **gestione finanziaria** dell'anno 2021 registra, rispetto all'anno precedente, un minor contributo derivante da dividendi in società controllate/collegate per 0,1 milioni di euro; sono allineati al 2020 gli oneri finanziari verso il sistema bancario, frutto di un'attenta gestione del debito a medio-lungo termine e in particolare all'efficienza sui tassi.

Il **reddito corrente** si attesta a 19,9 milioni di euro.

Le **imposte sul reddito** nell'esercizio in esame sono risultate pari a 6,4 milioni di euro, in aumento di 2,1 milioni di euro rispetto al valore al 31 dicembre 2020.

Il **risultato netto**, di 13,5 milioni di euro, è in linea con quello del 2020.

1.01.02

Analisi della struttura patrimoniale

Lo Stato Patrimoniale riclassificato della Società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente:

Stato patrimoniale	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
Capitale fisso	218.418.545	203.751.734	14.666.811
Capitale circolante netto	(30.359.218)	(20.399.947)	(9.959.271)
(Fondi)	(40.348.810)	(36.420.616)	(3.928.194)
Capitale investito netto	147.710.517	146.931.171	779.346
Patrimonio netto	131.367.085	126.642.967	4.724.118
Debiti finanziari a lungo termine	29.788.017	30.207.417	(419.400)
Debiti finanziari a breve termine	26.273.861	17.698.683	8.575.178
Disponibilità liquide	(31.193.084)	(22.093.486)	(9.099.598)
(Crediti finanziari infragruppo)	(8.525.362)	(5.524.411)	(3.000.951)
(Altri crediti finanziari correnti)	-	-	-
<i>Posizione finanziaria netta</i>	<i>16.343.432</i>	<i>20.288.203</i>	<i>(3.944.771)</i>
Capitale acquisito	147.710.517	146.931.171	779.346

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Il **capitale fisso (attivo immobilizzato)** al 31 dicembre 2021 ammonta a 218,4 milioni di euro in aumento di 14,7 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente. Le variazioni intervenute nel 2021 sono di seguito evidenziate:

- le Immobilizzazioni materiali ed immateriali si sono incrementate per 14,7 milioni di euro di investimenti realizzati nell'anno, al netto di 16,7 milioni di euro per ammortamenti;
- le Partecipazioni sono rimaste invariate.

Il **capitale circolante netto** per l'anno 2021 rileva una variazione negativa di 10,0 milioni di euro.

Le variazioni intervenute sono relative a:

- Flessione dei crediti di 10,4 milioni di euro;
- Decremento dei debiti commerciali di 3,0 milioni di euro;
- Incremento degli altri debiti/crediti di 2,6 milioni di euro prevalentemente dovuto ad anticipazioni ricevute per lavori ancora da svolgere e maggiore quota di contributi per lavori entrati in esercizio nel 2021 rispetto al 2020.

Relativamente ai **fondi** registriamo un incremento di 3,9 milioni di euro rispetto al 2020:

- Fondo Rischi e oneri futuri: incremento per accantonamenti per 2,1 milioni di euro, ed utilizzi per 0,3 milioni di euro;
- Fondo Risanamento Discariche: incremento per accantonamenti per 2,5 milioni di euro ed utilizzi per 0,9 milioni di euro;
- Fondo Ripristino beni di terzi: incremento per accantonamenti per 0,6 milioni di euro;
- Fondo TFR: incremento per accantonamento di euro 0,3 milioni e decremento per utilizzi per 0,5 milioni di euro.

Alla luce delle variazioni sopra rappresentate il **CAPITALE INVESTITO NETTO** ammonta a 152,3 milioni di euro in aumento di 3,8 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente.

La movimentazione complessiva del "**Patrimonio netto**" è positiva per complessivi 4,7 milioni di euro. La variazione è conseguenza della destinazione a riserve dell'utile 2020 al netto dei dividendi distribuiti per 8,8 milioni di euro, e del risultato dell'esercizio 2021 per 13,5 milioni di euro.

La "**Posizione finanziaria netta**" si attesta a -16,3 milioni di euro (+3,9 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2020). Le variazioni riguardano:

- I **debiti finanziari a medio/lungo termine** hanno registrato un decremento di 0,4 milioni di euro. Nel 2021 sono stati rimborsati 7,7 mln di euro per quote capitale. Sono stati nuovi finanziamenti per 17,0 mln di euro, di cui 8,7 mln relativi al consolidamento di finanziamenti preesistenti;
- I **debiti finanziari a breve** si sono incrementati di 8,6 milioni di euro;
- Le **disponibilità liquide** (liquidità immediate) passano da 22,1 milioni di euro del 2020 a 31,2 milioni di euro evidenziando un incremento pari a 9,1 milioni di euro;
- I **crediti finanziari infragruppo** riclassificano l'anticipazione finanziaria, concessa nel 2019, ad Aspes SpA per 3,9 mln di euro a valere sul contratto di affitto beni gas; 1,3 mln di euro verso MM Falconara e 3,3 mln di euro verso Green Factory.

Ad integrazione di quanto sopra evidenziato, si rappresenta la riclassificazione finanziaria dello Stato Patrimoniale:

Stato patrimoniale	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
Liquidità immediate	31.193.084	22.093.486	9.099.598
Liquidità differite	58.793.681	69.345.604	(10.551.923)
Rimanenze	1.672.592	1.586.582	86.010

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Attività a breve	91.659.357	93.025.673	(1.366.315)
Immobilizzazioni immateriali	7.409.638	10.196.398	(2.786.760)
Immobilizzazioni materiali	210.596.748	193.143.177	17.453.571
Immobilizzazioni finanziarie	8.937.521	5.936.570	3.000.951
Attività fisse	226.943.907	209.276.145	17.667.762
Capitale investito	318.603.264	302.301.818	16.301.446
Passività a breve	114.404.393	104.144.151	10.260.242
Passività consolidate	72.831.785	71.514.699	1.317.086
Patrimonio netto	131.367.085	126.642.967	4.724.118
Capitale acquisito	318.603.263	302.301.818	16.301.446

Si riepilogano i principali indici calcolati per il 2021 e per l'esercizio precedente:

Indici di liquidità		31.12.2021	31.12.2020
Margine di tesoreria	(Liq. Imm.+Liq. diff.)-Passività a breve	(24.417.628)	(12.705.061)
Margine di struttura	(PN+Passività cons.)-Attività fisse	(22.745.037)	(11.118.479)
CCN	Attività correnti - Passività correnti	(30.359.218)	(20.399.947)
Cash-flow	Risultato netto+Ammort.+Acc.TFR+Altri accant.	36.986.551	33.319.040
Quick ratio	(Liq. Imm.+Liq. diff.)/Passività a breve	0,79	0,88
Current ratio	Attività correnti /Passività a breve	0,53	0,68
Indici di solidità		31.12.2021	31.12.2020
Indice di copertura delle immobilizzazioni	(PN+Passività cons.)/Attività fisse	0,90	0,95
Ricorso al capitale di terzi	Mezzi di terzi/PN	1,43	1,39
Rapporto di indebitamento	Mezzi di terzi/Capitale investito	58,77	58,11
Grado di indebitamento	Capitale investito/PN	2,43	2,39
Indici di solvibilità		31.12.2021	31.12.2020
PFN/EBITDA		0,39	0,63

1.01.03

Analisi della struttura finanziaria

L'analisi dell'indebitamento finanziario netto è riportata nella tabella qui di seguito esposta:

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
Disponibilità liquide	31.193.084	22.093.486	9.099.598
Altri crediti finanziari correnti	-	-	-
Indebitamento finanziario corrente			-
<i>Debiti bancari correnti</i>	(14.575.434)	(7.000.000)	(7.575.434)
<i>Debiti v/banche per mutui entro l'esercizio</i>	(11.049.447)	(10.050.814)	(998.633)
<i>Debiti finanziari a breve</i>	(648.980)	(647.868)	(1.111)
Indebitamento finanziario corrente netto	4.919.223	4.394.803	524.419
Crediti finanziari non correnti	8.525.362	5.524.411	3.000.951
Indebitamento finanziario non corrente	(29.788.017)	(30.207.417)	419.400
Indebitamento finanziario non corrente netto	(21.262.655)	(24.683.006)	3.420.351
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	(16.343.432)	(20.288.203)	3.944.770

Il valore complessivo dell'indebitamento finanziario netto (Pfn), pari a 16,3 milioni di euro, evidenzia un decremento di 3,9 milioni di euro rispetto all'anno precedente.

Tale valore è la risultante di una flessione di 0,5 milioni di euro dell'indebitamento corrente, oltre che ad una diminuzione dell'indebitamento finanziario non corrente per 3,4 milioni di euro.

Dal rendiconto finanziario, che riporta l'evoluzione dei flussi finanziari dell'esercizio 2021 e quindi delle dinamiche finanziarie della Società, si evince che:

- i flussi generati dalla gestione reddituale ammontano a 44,1 milioni di euro, di cui 22,2 milioni di euro generati da ammortamenti e accantonamenti;
- le attività di investimento hanno assorbito risorse per 34,4 milioni di euro;
- il flusso finanziario delle attività di finanziamento è negativo per 0,6 milioni di euro; sono stati stipulati 17,0 milioni di finanziamenti a medio-lungo termine ed estinti per rinegoziazione contratti per 8,7 mln di euro; i flussi in uscita per rimborso quote capitale relative a finanziamenti contratti in esercizi precedenti sono stati di 7,7 milioni di euro; il pagamento dei dividendi di bilancio 2020 è stato di 8,8 milioni di euro;
- l'incremento complessivo delle disponibilità liquide di 9,1 milioni di euro fa sì che il relativo saldo alla chiusura dell'esercizio si attesti a 31,2 milioni di euro rispetto ai 22,1 milioni di euro del 2020.

Posta la suddetta riclassificazione, vengono calcolati i principali indici di redditività:

Indici di redditività:	31.12.2021	31.12.2020
ROE (Reddito netto/Patrimonio netto)	10,29%	10,71%
ROI (EBIT/Capitale investito)	12,58%	8,63%
ROS (reddito operativo + altri ricavi e proventi - oneri diversi di gestione)/vendite	16,12%	15,06%
Valore aggiunto/Ricavi	58,87%	52,92%

Il ROE, che evidenzia la redditività della gestione aziendale nel suo complesso, in termini di rendimento percentuale annuo per gli azionisti in termini di utile prodotto, nel 2021 si attesta a 10,29%; la diminuzione rispetto al 2020 è conseguenza del reddito netto costante rispetto all'incremento del Patrimonio Netto di 4,7 milioni di euro.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Il rendimento della gestione operativa, ROI, si attesta al 12,58%, rispetto al 8,63% del 2020. Il reddito operativo della gestione caratteristica si è attestato in aumento di 5,9 milioni di euro rispetto al 2020, più che compensando un incremento del Capitale investito di 0,8 milioni di euro.

Il ROS, rapporto tra reddito operativo e fatturato, è del 16,12%, quale risultante di un aumento del reddito operativo di 5,9 milioni di euro, a fronte di un incremento del fatturato di 5,7 milioni di euro.

1.02

Analisi per aree strategiche di attività

Di seguito vengono analizzati i risultati della gestione realizzati nelle diverse filiere della Società:

- **servizio idrico integrato**
- **servizio energia**
- **servizio ambiente**
- **struttura (servizi centrali, servizi di officina e altri minori)**

1.02.01

Servizio idrico integrato

Il Servizio Idrico Integrato è costituito dall'insieme dei servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili, di fognatura e depurazione delle acque reflue, ovvero da ciascuno dei suddetti singoli servizi.

Risultati sulla gestione

Il **valore della produzione** si attesta a 54,6 milioni di euro, di cui 0,2 milioni di euro è relativo a ricavi infra-divisione verso il servizio smaltimento. L'aumento di 3,4 milioni di euro rispetto al 2020, è principalmente dovuta a maggiori ricavi tariffari, ad un aumento degli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni ed a maggiori contributi in conto esercizio.

Il **costo del personale** si attesta a 12,0 milioni di euro con un incremento di 0,9 milioni di euro rispetto al 2020. Gli **altri costi operativi** a 23,5 milioni di euro con un incremento di 4,9 milioni di euro.

Gli **ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni** complessivamente sono pari a 9,0 milioni. Gli ammortamenti hanno registrato un incremento di 0,4 milioni di euro rispetto al 2020. Gli accantonamenti e le svalutazioni hanno consuntivato un aumento di 0,8 milioni di euro.

Gli **investimenti** del servizio idrico integrato assorbono il 66% del totale di quelli effettuati nell'esercizio dalla Società e ammontano a complessivi 20,8 milioni di euro.

Relativamente ai principali filoni progettuali gli interventi hanno riguardato:

- **Riduzione perdite di rete:** Quello delle perdite delle reti acquedottistiche rappresenta una delle criticità più rilevanti del servizio idrico in Italia
La società ha affrontato, e continua ad affrontare questa criticità del servizio, prefissandosi di anno in anno gli obiettivi per l'efficientamento dei circa 5.000 km di rete che gestisce.
Nel corso del 2021 sono stati effettuati lavori di bonifica per 7,8 mln di lavori di bonifica reti su tutto il territorio gestito nonché circa 3,0 mln di manutenzioni straordinarie sugli impianti.
Con l'obiettivo di controllare le portate transitive e di conseguenza avere un presidio costante su eventuali rotture, sono stati realizzati ulteriori distretti idrici con la conseguente possibilità di riduzione delle pressioni di rete notturne, finalizzate ad una sollecitazione inferiore delle

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

condotte.

- **Adeguamento agglomerati:** Negli ultimi anni di rilievo i progetti relativi all'adeguamento/potenziamento degli impianti di depurazione e del sistema fognario finalizzati a risolvere le non conformità degli agglomerati di Pesaro, Urbino, Montecchio, Montelabbate, Orciano, Gallo-Cappone, San Costanzo.

In particolare, nel 2021, si sono conclusi i lavori per il potenziamento del depuratore di Borgheria a Pesaro che hanno consentito di uscire dall'infrazione comunitaria

Tra più rilevanti e in corso di realizzazione particolare rilievo assume il potenziamento del depuratore di Montecchio-Vallefoglia verrà completato nel corso del 2022.

Continua la ricerca programmata perdite delle reti idriche e la campagna di sostituzione programmata dei contatori, che con la vetustà perdono sensibilità per le basse portate, diretta a minimizzare gli errori di misurazione.

- **Ambiente:** prosegue l'attenzione all'ambiente mediante l'impiego di tecnologie green per la sostituzione delle condotte idriche e per il risanamento delle condotte fognarie. Si segnala inoltre l'avvio dei lavori per il potenziamento del depuratore di Calcinelli, in Comune di Colli al Metauro, per far fronte alla domanda del territorio alle future espansioni urbanistiche, e la conseguente eliminazione dei depuratori di Guazzi e Tavernelle

Investimenti (milioni di euro)	2021	2020
Servizio idrico integrato	20,8	17,4

1.02.02

Servizio energia

Il Servizio Energia comprende le attività di Distribuzione e Misura del Gas Naturale, la gestione dei servizi di Pubblica Illuminazione e le altre attività energetiche.

L'attività di distribuzione del gas naturale comprende le operazioni di trasporto di gas naturale attraverso reti di gasdotti locali per la consegna ai clienti finali, in affidamento dagli enti locali, dai punti di consegna presso le cabine di riduzione e misura fino ai punti di riconsegna della rete di distribuzione gas presso i clienti finali.

Inoltre, viene svolta l'attività di misura del gas naturale finalizzata alla raccolta, elaborazione e validazione dei dati rilevati presso gli impianti di misura.

Risultati sulla gestione

Il **valore della produzione** si attesta a 17,6 milioni di euro, con un decremento di 7,5 milioni rispetto al 2020, principalmente per effetto del minor obbligo di titoli di efficienza energetica definito da Arera.

Il **costo del personale** è pari a 4,5 milioni di euro è in incremento di 1,8 milioni di euro rispetto al 2020 per effetto della puntuale imputazione dei costi indiretti del servizio; gli **altri costi operativi** per 5,0 milioni di euro diminuiscono di 7,9 milioni di euro sul 2020 per minori costi di acquisizione dei titoli di efficienza energetica.

Gli **ammortamenti e gli accantonamenti** sono iscritti per 3,5 milioni di euro; gli ammortamenti si incrementano di 0,2 milioni di euro rispetto al 2020; l'accantonamento al fondo ripristino beni di terzi, pari a 0,6 milioni di euro, è allineato al valore dell'anno precedente.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Gli **investimenti** del servizio energia, sul territorio di riferimento, si attestano a 5,3 milioni di euro. Assumono particolare rilievo gli investimenti destinati all'adeguamento normativo e al miglioramento degli standard di sicurezza.

Per quanto riguarda la distribuzione gas, in aderenza a quanto definito con delibera ARERA 155/08 si sta attuando l'adeguamento dei gruppi di misura tradizionali a gruppi di misura idonei alla telelettura e telegestione. Tale intervento nel 2021 ha assorbito risorse per 0,7 milioni di euro raggiungendo circa l'88% di copertura.

Il Servizio Illuminazione, con 1,9 milioni di euro di investimenti, ha terminato i lavori di riqualificazione energetica della pubblica illuminazione del Comune di Pesaro, dove con le attività del 2021 i punti luce tradizionali sostituiti da led ammontano a 14.327.

Prosegue la gestione dell'illuminazione nei Comuni di Apecchio, Carpegna, Peglio e Urbania e, in ATI con Hera Luce, la pubblica illuminazione del Comune di Tavullia. Dal 2021 MMS gestisce anche i punti luce di Monteciccardo a seguito dell'incorporazione di quest'ultimo con il Comune di Pesaro. Le attività relative alla Pubblica Illuminazione sono in evoluzione, tant'è che sono stati presentati ulteriori progetti per dare risposta alle esigenze dei Comuni del territorio provinciale.

Investimenti (milioni di euro)	2021	2020
Servizio energia	5,3	3,5

1.02.03

Servizio Ambiente

Marche Multiservizi opera nei servizi ambientali ed espleta l'intero ciclo della gestione dei rifiuti, attraverso i servizi operativi (raccolta rifiuti, spazzamento e lavaggio strade) e il trattamento dei rifiuti (recupero e smaltimento).

Il sistema impiantistico è costituito da due impianti di smaltimento con annessi impianti di pretrattamento e dall'impianto di biostabilizzazione. Tale sistema garantisce la completa autosufficienza dei Comuni serviti per lo smaltimento dell'intera produzione di rifiuti. Inoltre, Marche Multiservizi effettua la gestione post-operativa delle discariche di Ca' Guglielmo, Ca' Mascio e Ca' Asprete (lotti 1-6) che hanno completato il loro volume di coltivazione.

Risultati sulla gestione

Il **valore della produzione** è pari a 67,1 milioni di euro. Tale importo è comprensivo di 6,0 milioni di euro di ricavi infra-divisionali a prezzi di mercato.

Il **costo del personale** è pari a 10,1 milioni di euro ed è aumentato di 0,2 milioni di euro; gli **altri costi operativi** si sono attestati a 35,0 milioni di euro, con un incremento relativamente ai costi di raccolta e trattamento dei materiali da RD.

Gli **ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni** sono iscritti per 7,2 milioni di euro; gli ammortamenti e le svalutazioni sono pari a 4,5 milioni di euro, rispetto ai 4,3 milioni di euro del 2020; gli accantonamenti, pari a 2,7 milioni di euro, sono in incremento di 0,8 milioni di euro rispetto al 2020.

Nel servizio ambiente si evidenziano **investimenti** pari a 4,3 milioni di euro.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

I principali fattori che hanno influenzato maggiormente la crescita degli investimenti nel settore ambiente sono stati l'acquisto delle attrezzature e mezzi per il servizio di raccolta rifiuti urbani oltre all'ultimazione dei lavori di ampliamento presso la discarica di Ca' Asprete ed all'adeguamento normativo e al miglioramento dei centri di raccolta ("CDR") presenti sul territorio servito.

Relativamente al servizio di raccolta e spazzamento si evidenzia che, nonostante le difficoltà gestionali affrontate a seguito della diffusione del virus Covid-19, il modello di raccolta domiciliare del solo rifiuto indifferenziato, ha tenuto, arrivando a raggiungere il 73,5% di Raccolta differenziata.

Il profondo restyling, iniziato nel 2020 e che terminerà nel 2022, dei CDR contribuirà ad organizzare spazi più funzionali al ricevimento dei materiali da parte dei cittadini ed al tempo stesso contribuire ad ottimizzare la logistica in ingresso ed in uscita dei centri di raccolta stessi.

Altre attività meritevoli di menzione sono l'organizzazione dei sistemi informati finalizzati all'implementazione della tariffa, la sperimentazione di attrezzature per la distribuzione automatica dei sacchetti per la raccolta differenziata (entrati in esercizio nel 2021) e la progettazione per l'impianto di trattamento carta e plastica.

I principali obiettivi progettuali della filiera Ambientale, a cui verrà dato seguito nel 2022, riguardano:

- l'estensione a tutto il territorio servito della raccolta domiciliare dei Rifiuti indifferenziati, finalizzata all'ulteriore incremento della percentuale RD;
- le analisi finalizzate al raggiungimento di un'autonomia impiantistica provinciale e superare le attuali carenze strutturali del territorio gestito: trattamento materiali RD, trattamento osmosi del percolato e biodigestore.

Alla data di chiusura del presente bilancio, Arera ha previsto, tra l'altro, anche la redazione di un Piano pluriennale di investimenti che saranno oggetto di concertazione con l'Ente di Governo dell'Ambito.

Investimenti (milioni di euro)	2021	2020
Servizio ambiente	4,3	2,3

1.02.03 Struttura

Risultati sulla gestione

Il **valore della produzione** si attesta a 4,4 milioni di euro, in aumento di 2,7 milioni di euro per effetti di maggiore attività c/terzi.

Il **costo del personale**, pari a 4,3 milioni di euro, è in flessione rispetto al 2020 di 2,1 milioni di euro a seguito della puntuale imputazione dei costi sui diversi servizi; gli **altri costi operativi**, 5,9 milioni di euro, sono diminuiti di 0,9 milioni di euro per effetto dell'allocazione ai servizi che li hanno generati

Gli **ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni** sono iscritti per 3,8 milioni di euro. Rispetto al 2020 si è registrato un aumento di 1,5 milioni, principalmente derivante dall'accantonamento di fondi rischi.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Gli **investimenti** relativi alla struttura si attestano nell'anno 2021 a 1,0 milioni di euro di cui 0,7 milioni di euro in sistemi informativi finalizzati allo sviluppo e al mantenimento di un elevato livello tecnologico. I principali filoni di attività hanno riguardato il potenziamento della gestione della forza lavoro - Work Force Management ("WFM") dei servizi a rete, e lo sviluppo della tecnologia "laser scan".

Investimenti (milioni di euro)	2021	2020
Settore struttura	1,0	2,1

1.03

Struttura organizzativa, risorse umane e formazione

La struttura organizzativa di MMS rappresenta un sistema basato sul coinvolgimento e sulla valorizzazione del personale teso al continuo miglioramento sia in termini di efficacia (capacità di raggiungere gli obiettivi) sia in termini di efficienza (capacità di ottimizzare il rapporto tra risultati ottenuti e risorse impiegate).

Al 31 dicembre 2021 il personale, a tempo indeterminato, risulta essere pari a 522 unità, così ripartite:

	31.12.2020	Entrate	Uscite	Passaggio qualifica	31.12.2021
Dirigenti	8		1		7
Quadri	22				22
Impiegati	210	6	5	4	215
Operai	286	14	18	(4)	278
Totale risorse	526	20	24	-	522

La formazione in Marche Multiservizi nell'anno 2021 continua ad essere una leva strategica fondamentale per lo sviluppo professionale dei dipendenti. Con la formazione MMS si pone da sempre l'obiettivo della trasmissione dei valori aziendali ed il miglioramento continuo delle proprie competenze professionali e comportamentali. Tale obiettivo si concretizza anche attraverso il continuo sviluppo delle competenze.

L'attività formativa si è posta come obiettivo:

- Aumentare la capacità del personale di prevenire e governare i continui e veloci cambiamenti riguardanti le evoluzioni interne ed esterne all'azienda;
- Sviluppare e semplificare ulteriormente la qualità dei processi;
- Aggiornare e sviluppare le competenze in ambito "Sistemi informativi" sempre più all'avanguardia
- Accrescere l'attenzione verso i temi della Qualità, Sicurezza e Ambiente.

Nel corso del 2021 sono state erogate complessivamente 16.711 ore di formazione di cui 9.836 relative all'asse formativo della Sicurezza, a conferma dell'impegno dell'azienda per:

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

- Prevenire i rischi aziendali e la riduzione del rischio di infortuni derivante dai processi, in particolare per gli incidenti sul lavoro e le malattie professionali, attraverso un'adeguata informazione e formazione del personale, la definizione e continua implementazione delle procedure;
- Salvaguardare la sicurezza e la salute dei lavoratori, adottando le migliori tecniche disponibili sul mercato ed effettuando la sorveglianza sanitaria nei casi previsti dalla normativa vigente o da specifiche analisi di rischio.

1.04

Informazioni sui principali rischi ed incertezze

Marche Multiservizi ha messo in atto le azioni volte a minimizzare le diverse tipologie di rischio cui è esposta nello svolgimento delle attività operative.

I rischi sono oggetto di un continuo monitoraggio, attraverso il coordinamento delle strutture preposte per competenza (responsabile finanziario, responsabile dei crediti, direzioni operative). Queste azioni di monitoraggio coinvolgono le strutture delle direzioni aziendali.

In relazione all'utilizzo di strumenti finanziari si forniscono, di seguito, le indicazioni richieste dall'art. 2428, comma 3, n. 6 bis del Codice Civile.

Rischio di credito

Il rischio credito per Marche Multiservizi è rappresentato dalla regolazione monetaria differita nel tempo relativa ai servizi erogati.

Al fine di controllare e mitigare i rischi di credito Marche Multiservizi si è dotata di un'apposita struttura organizzativa ("Gestione del Credito"), inquadrata nell'ambito della Direzione Amministrazione e Finanza e Controllo, preposta al costante monitoraggio e ad intraprendere le azioni necessarie al recupero dei crediti non riscossi nei tempi contrattualmente previsti.

Per alcuni servizi il rischio viene mitigato attraverso cauzioni e/o fidejussioni rilasciate dai clienti a copertura del valore. Ulteriore attenzione è prestata nei confronti dei crediti estremamente frammentati vantati verso gli utenti. Fanno eccezione i crediti nei confronti di enti pubblici, per i quali il rischio è modesto o nullo.

Nel corso dell'esercizio sono stati accantonati 1,6 milioni di euro al Fondo svalutazione crediti.

Rischio di liquidità

La Società gestisce il rischio di liquidità nell'ottica di garantire la presenza di una struttura del passivo in equilibrio con la composizione dell'attivo di bilancio, al fine di mantenere una elevata solidità patrimoniale. A tal fine utilizza finanziamenti a medio/lungo termine con piano di ammortamento pluriennale tali da coprire investimenti nell'attivo immobilizzato e anticipi salvo buon fine per finanziare il capitale circolante.

Alla data del presente bilancio la Società ha in essere i mutui di seguito indicati:

	Scadenza	Capitale iniziale	Quote capitale a breve	Quote entro il 5° esercizio	Quote oltre il 5° esercizio	Debito residuo
Intesa San Paolo	29.12.2023	2.000.000	105.263	105.263		210.526
UBI Banca Spa ora BPER	31.12.2027	10.000.000	584.008	2.587.963	715.294	3.887.265
UBI Banca Spa ora BPER	17.11.2026	2.500.000	157.149	693.064		850.213

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.
Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

UBI Banca Spa ora BPER	25.09.2027	2.500.000	155.776	721.790	154.977	1.032.543
UBI Banca Spa ora BPER	21.08.2026	774.686	47.940	214.754		262.694
Intesa San Paolo - ipotecario	31.12.2022	2.686.342	188.592			188.592
Creval Spa	31.12.2025	7.000.000	730.311	2.331.254		3.061.565
Intesa San Paolo	31.12.2025	8.000.000	840.471	2.710.495		3.550.966
Credito Emiliano Spa	12.12.2024	5.000.000	1.000.600	2.014.746		3.015.346
Rivierabanca Cred. Coop. di Rimini e Gradara Soc. Coop.	31.01.2023	4.000.000	2.999.250	1.000.750		4.000.000
UBI Banca Spa ora BPER	15.06.2025	1.168.000	70.911	186.817		257.728
UBI Banca Spa ora BPER - ipotecario	30.09.2023	840.000	56.953	59.203		116.156
Unicredit Spa	31.05.2026	800.000	45.149	158.949		204.098
Creval Spa	05.10.2025	500.000	54.172	170.857		225.029
Intesa San Paolo	28.03.2024	1.500.000	78.947	118.421		197.368
Rivierabanca Cred. Coop. di Rimini e Gradara Soc. Coop.	30.04.2023	2.000.000	999.500	1.000.500		2.000.000
BPER Banca	26.11.2026	15.000.000	2.934.455	12.065.545		15.000.000
Totale debiti v/banche		66.269.028	11.049.447	26.140.371	870.271	38.060.089
Finanziamento Hera spa	31.03.2027	10.000.000	655.738	2.622.951	163.934	3.442.623
Totale debiti v/soci per finanziamenti		10.000.000	655.738	2.622.951	163.934	3.442.623
Totale generale		76.269.028	11.705.185	28.763.322	1.034.205	41.502.712

Costo ammortizzato	Scadenza	Capitale iniziale	Quote capitale a breve	Quote entro il 5° esercizio	Quote oltre il 5° esercizio	Debito residuo
Intesa San Paolo	31.12.2025	(80.200)	(6.758)	(9.510)		(16.268)

La Società ha la disponibilità delle seguenti linee di credito, in modo da limitare il rischio di liquidità:

	AUTOLIQUIDANTI		REVOCA		TOTALE	
	Accordato Operativo	Utilizzato	Accordato Operativo	Utilizzato	Accordato Operativo	Utilizzato
CREDITO EMILIANO SPA	2.000.000		5.100.000	5.000.000	7.100.000	5.000.000
INTESA SANPAOLO SPA	10.000.000		3.250.000	-	13.250.000	-
UNICREDIT SPA			10.000.000	-	10.000.000	-
BPER BANCA SPA	5.000.000	1.975.057	7.000.000	5.000.000	12.000.000	6.975.057
CREDITO VALTELLINESE	4.800.000	2.589.087	200.000	-	5.000.000	2.589.087
TOTALE	21.800.000	4.564.144	25.550.000	10.000.000	47.350.000	14.564.144

La Società non ha in essere contratti di Leasing.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

La strategia di gestione dei rischi finanziari

- **Rischio di cambio:** la Società non è esposta a rischi di cambio, in quanto opera esclusivamente in Italia e nel corso dell'esercizio non si sono verificate operazioni in valuta, né sono state detenute attività o passività in valuta.
- **Rischio di tasso: Il rischio di tasso di interesse a cui è esposta Marche Multiservizi è originato** prevalentemente dai debiti finanziari a medio/lungo termine, che essendo prevalentemente a tasso variabile espongono al rischio di variazione dei flussi di cassa al variare dei tassi di interesse. Il costo medio dell'indebitamento risulta tendenzialmente parametrato all'andamento del tasso EURIBOR a 3/6 mesi, più uno spread che dipende principalmente dalla tipologia degli strumenti di finanziamento utilizzati. In relazione all'informativa richiesta dal punto 6-bis dell'art. 2428, 2° comma, del Codice Civile, si precisa che la Società non detiene strumenti finanziari.
- **Rischio liquidità:** la Società ha l'obiettivo di mantenere un adeguato bilanciamento delle scadenze dell'attivo e del passivo, correlando gli impieghi a coerenti fonti di finanziamento in termini di durata e modalità di rimborso. Pertanto, la Società assicura un livello di liquidità finalizzato a far fronte ai propri impegni contrattuali attraverso il mantenimento di linee di credito.
- **Rischio di prezzo:** la Società non è soggetta a rischio di prezzo in quanto opera principalmente su mercato regolato.

Gli obiettivi di politica finanziaria sono i seguenti:

- **qualità del debito:** riduzione del debito a breve e consolidamento del debito a medio/lungo termine;
- **oneri finanziari:** riduzione del costo del denaro attraverso, il ricorso sia a tassi variabili per il debito a medio/lungo termine stipulato in precedenza che a tassi fissi per i nuovi finanziamenti;
- **rischio di tasso:** la Società valuta periodicamente la propria esposizione al rischio della variazione dei tassi di interesse definendo e applicando una strategia per ridurre il rischio;
- **rischio di credito:** la Società opera in settori di attività a basso livello di rischio di credito considerata la natura delle attività svolte e tenuto conto che l'esposizione creditoria è ripartita su un largo numero di clienti; il mercato di riferimento principale è quello della Provincia di Pesaro e Urbino. Le attività sono rilevate in bilancio al netto delle svalutazioni calcolate sulla base del rischio di inadempienza delle controparti, tenuto conto delle informazioni disponibili sulla solvibilità, oltre che dei dati storici;
- **rischio di liquidità:** i flussi di cassa, le necessità di finanziamento e la liquidità della Società sono monitorati costantemente con l'obiettivo di garantire una efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie. La pianificazione finanziaria dei fabbisogni, orientata su finanziamenti a medio/lungo termine, nonché la presenza di adeguate disponibilità di linee di credito permettono la gestione del rischio di liquidità, pur risentendo dell'effetto negativo generato dal fabbisogno di continui investimenti e la difficoltà nel recupero crediti.

L'analisi finanziaria complessiva evidenzia una situazione ottimale che può essere così sintetizzata

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

1.05

Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

1.06

Investimenti

La politica complessiva degli investimenti conferma la linea, già intrapresa negli esercizi precedenti, di perseguire gli obiettivi di miglioramento quali-quantitativo dei servizi forniti e di superare le attuali carenze infrastrutturali del territorio servito

La tabella che segue riporta in maniera sintetica suddivisa per area gli investimenti dell'esercizio 2021.

Investimenti (mln di euro)	2021	2020	Variazione
Settore idrico integrato	20,8	17,4	3,4
Settore energia	5,3	3,5	1,8
Settore ambiente	4,3	2,3	2,0

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Servizi generali ed altri	1,0	2,1	(1,1)
Totale	31,4	31,9	(0,5)

Circa il 66% degli investimenti realizzati da Marche Multiservizi nel corso del 2021 è stato assorbito dal servizio idrico integrato nel rispetto di quanto indicato dal Piano approvato dall'Autorità d'Ambito. Le tipologie degli interventi realizzati consistono, prevalentemente, in interventi nell'ambito depurativo e fognario finalizzati al superamento delle infrazioni comunitarie, interventi mirati alla riduzione delle perdite di rete e progetti volti all'individuazione di nuove fonti di approvvigionamento, in linea con quelli previsti dal Piano d'Ambito.

Gli investimenti del Servizio Energia, sul territorio di riferimento, si attestano a 5,3 milioni di euro. Assumono particolare rilievo gli investimenti destinati alla sostituzione dei contatori gas tradizionali con contatori elettronici, all'adeguamento normativo, miglioramento degli standard di sicurezza della rete gas.

Nel Servizio Ambiente si evidenziano investimenti pari a 4,3 milioni di euro relativi prevalentemente all'acquisto delle attrezzature e mezzi per il servizio di raccolta rifiuti urbani oltre ai lavori effettuati negli impianti di Ca' Asprete e Ca' Lucio.

Gli investimenti riguardanti i servizi di struttura si attestano nell'anno 2021 a 1,0 milioni di euro. Prevalentemente tali investimenti sono relativi allo sviluppo e al mantenimento di un elevato livello tecnologico e trattasi di progetti con valenza pluriennale che prevedono una loro implementazione graduale nel medio periodo.

Le seguenti tabelle riportano le consistenze al netto degli ammortamenti, raggruppate per tipologia, delle immobilizzazioni immateriali e materiali al 31 dicembre 2021.

	31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Riclassifiche	31.12.2021
Costi di impianto e ampliamento	548			(548)		-
Costi di sviluppo						-
Diritti brevetto ind.le, diritti util. opere dell'ingegno						-
Concessioni, licenze e marchi	7.043.711	142.471		(2.764.785)		4.421.397
Avviamento	612.153			(398.754)		213.399
Altre	2.401.774	234.635		(840.393)	40.127	1.836.143
Immobilizzazioni in corso	138.211	800.488				938.699
Totale	10.196.398	1.177.594	-	(4.004.480)	40.127	7.409.638

Le **immobilizzazioni immateriali** passano da 10,2 milioni di euro dell'anno 2020 a 7,4 milioni di euro dell'anno 2021, con un decremento pari a 2,8 milioni di euro conseguenti alla quota di ammortamento di significativi interventi entrati in esercizio negli anni precedenti.

	31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Riclassifiche	31.12.2021
--	------------	------------	------------	--------------	---------------	------------

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Terreni e fabbricati						
Terreni	3.981.597	379.740				4.361.337
Fabbricati	17.098.547	1.819.809	(660.617)			18.257.739
Costruzioni leggere	285.557	9.660	(41.177)	48.278		302.318
Serbatoi	2.125.607	225.984	(56.500)	71.980		2.367.071
Totale terreni e fabbricati	23.491.308	2.435.193	-	(758.294)	120.258	25.288.465
Impianti e macchinari						
Impianti servizio idrico	98.033.200	12.902.261	(5.117.328)	717.045		106.535.177
Impianti servizio gas	34.006.636	1.463.587	(1.593)	(1.478.376)	51.723	34.041.976
Misuratori gas e idrico	11.186.468	1.527.031	(25.467)	(1.146.308)	14.142	11.555.866
Altri impianti specifici	5.432.749	1.916.596		(812.513)	255.878	6.792.709
Discarica	6.234.940	258.699	(1.747.568)	25.409		4.771.480
Totale impianti e macchinari	154.893.992	18.068.173	(27.060)	(10.302.093)	1.064.196	163.697.209
Attrezzatura industriale						
Attrezzatura e apparecchi	706.133	246.282	-	(210.335)	145.420	887.500
Contenitori raccolta rifiuti	2.030.629	366.656	(143)	(401.294)		1.995.847
Totale attrezzatura industriale	2.736.761	612.938	(143)	(611.629)	145.420	2.883.347
Altri beni						
Mobili d'ufficio	150.642	16.021		(25.957)		140.706
Macchine elettroniche	628.670	51.000	-	(274.511)		405.159
Automezzi	-	-	-	-		-
Automezzi pesanti	313.101	212.213	-	(110.391)	192.643	607.565
Parco macchine i.u.	2.737.762	1.065.725	(2.000)	(595.783)	53.625	3.259.329
Totale altri beni	3.830.175	1.344.958	(2.000)	(1.006.642)	246.268	4.412.760
Immobilizzazioni in corso	8.190.941	7.740.296			(1.616.270)	14.314.967
Totale	193.143.177	30.201.558	(29.203)	(12.678.658)	(40.127)	210.596.747

La consistenza delle immobilizzazioni materiali al 31 dicembre 2021 è pari a 210,6 milioni di euro rispetto a 193,1 milioni di euro del 2020.

La variazione in incremento di 17,5 milioni di euro è derivante dagli investimenti realizzati nell'anno per 30,2 milioni di euro. Gli ammortamenti effettuati, pari a 12,7 milioni di euro, sono rappresentativi della vita utile dei cespiti a cui fanno riferimento.

Tra le riclassifiche sono evidenziati i beni entrati in funzione nel corso del 2021, precedentemente allocati alla voce Immobilizzazioni in corso.

1.07

Quadro normativo e regolatorio

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

1.07.01

Quadro normativo

Il CONSIGLIO DEI MINISTRI del 13 gennaio 2021 ha approvato la proposta di Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR). Il Piano dovrà dare attuazione, nel nostro Paese, al programma Next Generation EU, varato dall'Unione europea per integrare il Quadro finanziario pluriennale (QFP) 2021-2027 alla luce delle conseguenze economiche e sociali della pandemia da COVID-19. L'azione di rilancio del Paese delineata dal Piano è guidata da obiettivi di policy e interventi connessi ai tre assi strategici condivisi a livello europeo: digitalizzazione e innovazione, transizione ecologica, inclusione sociale. Il Piano consente di affrontare, in modo radicale, le profonde trasformazioni imposte dalla duplice transizione, ecologica e digitale, una sfida che richiede una forte collaborazione fra pubblico e privato. Inoltre, attraverso un approccio integrato e orizzontale, si mira al rafforzamento del ruolo della donna e al contrasto alle discriminazioni di genere, all'accrescimento delle competenze, della capacità e delle prospettive occupazionali dei giovani, al riequilibrio territoriale e allo sviluppo del Mezzogiorno. Tali priorità non sono affidate a singoli interventi circoscritti in specifiche componenti, ma perseguite in modo trasversale. Il Piano si articola in sei missioni, che rappresentano "aree tematiche" strutturali di intervento: 1. digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura; 2. rivoluzione verde e transizione ecologica; 3. infrastrutture per una mobilità sostenibile; 4. istruzione e ricerca; 5. inclusione e coesione; 6. salute.

LEGGE 29 luglio 2021, n. 108 di conversione con modificazioni del decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77, ha introdotto disposizioni in materia di Governance per il PNRR e disposizioni in tema accelerazione e snellimento delle procedure e di rafforzamento della capacità amministrativa. I settori di intervento normativo sono le autorizzazioni ambientali (AIA, VIA, VAS) e gli appalti di lavori, servizi e forniture. La legge di conversione ha sostanzialmente mantenuto l'impianto delle previsioni del decreto-legge in questione, apportando comunque alcune novità normative, nell'ambito di un testo che è intervenuto anche sul regime degli appalti pubblici e in materia di procedimento amministrativo, introducendo delle modifiche alla legge 7 agosto 1990, n. 241.

LEGGE 28 maggio 2021, n. 84 ha approvato il Distacco dei comuni di Montecopiolo e Sassofeltrio dalla regione Marche e loro aggregazione alla regione Emilia-Romagna, nell'ambito della provincia di Rimini, ai sensi dell'articolo 132, secondo comma, della Costituzione.

MINISTERO DELLA TRANSIZIONE ECOLOGICA DECRETO 28 settembre 2021 Definizione delle procedure di evidenza pubblica da avviarsi per l'assegnazione delle risorse finanziarie previste per l'attuazione degli interventi relativi all'Investimento 1.1, Missione 2, Componente 1 del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) per la realizzazione di nuovi impianti di gestione dei rifiuti ammodernamento di impianti esistenti. Le risorse finanziarie, previste per l'attuazione degli interventi relativi all'investimento 1.1, Missione 2, Componente 1 del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) per la realizzazione di nuovi impianti di gestione dei rifiuti e l'ammodernamento di impianti esistenti, sono assegnate mediante procedure di evidenza pubblica. Al fine della indicazione delle procedure ad evidenza pubblica, sono stati emanati dal MITE tre avvisi aventi ad oggetto proposte per il finanziamento di interventi rientranti nelle seguenti aree tematiche: linea d'intervento A - miglioramento e meccanizzazione della rete di raccolta differenziata dei rifiuti urbani; linea d'intervento B - ammodernamento (anche con ampliamento di impianti esistenti) e realizzazione di nuovi impianti di trattamento/riciclo dei rifiuti urbani provenienti dalla raccolta differenziata; linea d'intervento C - ammodernamento (anche con ampliamento di impianti esistenti) e realizzazione di nuovi impianti innovativi di trattamento/riciclaggio per lo smaltimento di materiali assorbenti ad uso personale (PAD), i fanghi di acque reflue, i rifiuti di pelletteria e i rifiuti tessili. I destinatari dell'avviso sono gli Enti di Governo d'ambito territoriale ottimale (EGATO) di cui al decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152 e successive modificazioni ed integrazioni o, laddove

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

questi non siano stati costituiti, i comuni.

MINISTERO DELLA TRANSIZIONE ECOLOGICA DECRETO 28 settembre 2021 Finanziamento dei progetti «Faro» di economia circolare che promuovono l'utilizzo di tecnologie e processi ad alto contenuto innovativo nei settori produttivi, individuati nel Piano d'azione europeo sull'economia circolare, quali: elettronica e ICT, carta e cartone, plastiche, tessili, nell'ambito dell'Investimento 1.2, Missione 2, Componente 1 del PNRR. In particolare, nei settori produttivi anzi individuati, verranno finanziati progetti che favoriranno, anche attraverso l'organizzazione in forma di «distretti circolari», una maggiore resilienza e indipendenza del sistema produttivo nazionale, contribuendo, altresì, al raggiungimento degli obiettivi di economia circolare, incremento occupazionale e impatto ambientale. Le risorse finanziarie previste per l'attuazione degli interventi relativi all'Investimento 1.2, Missione 2, Componente 1 del PNRR per la realizzazione di progetti «Faro» di economia circolare verranno assegnate mediante procedure ad evidenza pubblica.

LEGGE 29 dicembre 2021, n. 233 Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 6 novembre 2021, n. 152, recante disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per la prevenzione delle infiltrazioni mafiose. Il provvedimento legislativo introduce ulteriori disposizioni di semplificazione e accelerazione nelle materie ambiente e risorse idriche, efficientamento energetico e rigenerazione urbana, servizi digitali.

REGIONE MARCHE LEGGE REGIONALE 08/07/2021, n. 15 La legge detta disposizioni in materia di tutela dei consumatori e degli utenti. In particolare, la Regione, in armonia con le previsioni del comma 3 dell'articolo 4 dello Statuto e nel rispetto della normativa europea e statale vigente, con questa legge promuove la tutela dei diritti e degli interessi individuali e collettivi dei cittadini quali consumatori e utenti di beni e servizi. Inoltre, la Regione tutela i consumatori nell'esercizio dei loro diritti di informazione, trasparenza e controllo sui singoli servizi e prodotti e promuove la cultura del consumo responsabile.

1.07.02

Quadro regolatorio

Per quanto riguarda il servizio distribuzione e misura gas, il 2021 è stato il 2° anno del V periodo regolatorio 2020-2025 in sostanziale continuità metodologica con il periodo precedente, in quanto di fatto sono stati rinviati al secondo triennio del periodo gli interventi più innovativi.

Arera ha proceduto ad aggiornare i costi operativi riconosciuti pesantemente al ribasso, con un decremento tra il 2020 e il 2021 di 1,64 euro/PDR per le imprese di medie dimensioni e un tasso di recupero di produttività, sempre per tali imprese, del 4,79% annuo in termini reali; in merito al WACC, come per l'anno 2020, il tasso unificato per le due attività è pari al 6,3%. Altra novità derivante dall'anno 2020 è stato l'aggiornamento della regolazione della qualità per il periodo di regolazione 2020-2025 (delibera 569/2019/R/Gas): in tema di sicurezza del servizio, il provvedimento conferma sostanzialmente il precedente quadro dei meccanismi di premi/penalità su dispersioni e odorizzazione, rafforzando alcuni obblighi di servizio e introducendone di nuovi, avviando l'implementazione del monitoraggio della pressione nelle reti in bassa pressione. E' stata introdotta una gradualità nel percorso di risanamento dei materiali critici dove, rispetto all'obbligo di completa sostituzione entro il 2022 prospettato in consultazione, viene prevista di default la sostituzione al 2025 con step intermedi al 2021 e 2023. Entro il 2023 l'Autorità intende poi procedere alla definizione di strumenti regolatori di supporto all'innovazione nelle reti e nelle funzionalità avanzate di metering, oltre alla messa a punto della regolazione della performance del servizio di misura. In tema di qualità commerciale vi è sostanziale invarianza rispetto alla regolazione previgente.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Nello specifico, per quanto riguarda il servizio idrico integrato, la delibera 235/2020/R/idr ha introdotto alcune deroghe alle disposizioni vigenti sia in ambito tariffario che di qualità del servizio, al fine di salvaguardare l'equilibrio economico e finanziario delle gestioni. Con riferimento alla regolazione della qualità del servizio, in particolare, gli obiettivi di qualità tecnica e contrattuale saranno considerati cumulativamente sul biennio 2020 e 2021. In ambito tariffario viene posticipato al 2022 il percorso di riduzione degli oneri finanziari riconosciuti per le immobilizzazioni in corso relative alle opere non strategiche, mantenendo per gli anni tariffari 2020 e 2021 il saggio di copertura pari a quello previsto per le opere strategiche.

Relativamente al servizio integrato rifiuti, vi sono state modifiche ed integrazioni da parte di Arera in particolare riguardo alla regolazione tariffaria. Con la Delibera n. 363/2021/R/rif del 03/08/2021 Arera ha approvato il Metodo Tariffario Rifiuti (MTR-2), definendo i criteri di riconoscimento dei costi efficienti di esercizio e di investimento per il secondo periodo regolatorio 2022-2025.

Quadro tariffario

Distribuzione gas

Il 2021 è il secondo anno del V Periodo di Regolazione (2020-2025) del sistema tariffario della distribuzione e misura del gas, disciplinato dalla delibera 570/2019/R/gas. Il sistema tariffario, in continuità con il precedente periodo, assicura a ciascun distributore un Vincolo ai ricavi ammessi totale (Vtr), determinato da Arera e non dipendente dalla dinamica dei volumi distribuiti. Questo risultato è ottenuto attraverso opportuni meccanismi perequativi che consentono ai distributori di regolare con la Cassa per i servizi energetici e ambientali (Csea) le differenze tra il Vincolo di propria spettanza e il ricavo conseguito dalla fatturazione verso le società venditrici (derivante dall'applicazione ai clienti di tariffe obbligatorie fissate da Arera per ambiti macroregionali). Tale Vincolo è volto alla copertura sia dei costi di capitale che dei costi operativi sostenuti dal gestore.

In particolare, Arera ha stabilito che:

- il capitale investito riconosciuto (Rab) delle tariffe dell'anno t (2021) includa gli investimenti realizzati fino all'anno t-1 (2020), e tenga conto dell'aggiornamento inflativo. Al gestore spettano sia le quote ammortamento tariffarie (calcolate sulla base delle vite utili regolatorie), sia la remunerazione di tale capitale, determinata applicando i tassi di remunerazione del capitale approvati (Wacc) differenziati per i servizi di distribuzione e di misura, entrambi pari al 6,3% per l'anno 2021 (delibera 639/2018/R/gas e ss.mm.ii.);
- i costi operativi siano riconosciuti in via parametrica ed aggiornati annualmente tramite l'indice dei prezzi al consumo - Foi; soltanto quelli afferenti all'attività di distribuzione sono differenziati in funzione della dimensione dell'impresa e della densità della clientela e ad essi è applicato un fattore di efficientamento (X-factor), anch'esso differenziato per dimensione di impresa.

Sulla base di tali principi, con delibera 122/2021/R/gas Arera ha approvato le tariffe di riferimento provvisorie per il 2021 (basate su una stima degli investimenti del 2020), mentre entro il primo trimestre 2022 è prevista dalla regolazione la pubblicazione delle tariffe di riferimento definitive, che tengono conto degli investimenti 2020 consuntivi.

Ciclo Idrico

Il 2021 è stato il 2° anno di applicazione del Metodo tariffario idrico MTI-3 per il periodo 2020/2023 i cui principi guida sono il superamento del Water Service Divide, l'efficientamento dei costi operativi e delle gestioni, la valorizzazione della sostenibilità ambientale e l'aumento della consapevolezza dei cittadini sulle proprie abitudini.

Per perseguire tali finalità, ARERA ha previsto l'integrazione dello schema regolatorio, introducendo il **Piano delle Opere Strategiche (POS)**, parte sostanziale del Piano degli Interventi. Attraverso tale documento, l'Ente d'Ambito (o altro soggetto eventualmente competente) provvede alla pianificazione di nuove opere con vita utile superiore ai 20 anni, la cui realizzazione sia considerata prioritaria ai fini del raggiungimento dei livelli di servizio fissati per il pertinente territorio. Nel POS,

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

che può raccogliere le opere previste dal 2020 al 2027, devono essere indicati, oltre alle criticità riscontrate e agli obiettivi che si intendono perseguire, il cronoprogramma degli interventi e i contributi pubblici eventualmente disponibili.

Rifiuti

Con la Delibera n. 363/2021/R/rif del 03/08/2021 Arera ha approvato il Metodo Tariffario Rifiuti

(MTR-2), definendo i criteri di riconoscimento dei costi efficienti di esercizio e di investimento per il secondo periodo regolatorio 2022-2025. La Delibera (segue i documenti di consultazione 196/2021/R/rif e 282/2021/R/rif), nel confermare l'impostazione generale che ha contraddistinto il Metodo Tariffario Rifiuti per il primo periodo regolatorio (MTR):

- si basa sulla verifica e la trasparenza dei costi e fissa i criteri per la definizione delle tariffe di accesso agli impianti di trattamento;
- introduce una regolazione tariffaria (asimmetrica) per i differenti servizi del trattamento, al fine di favorire ulteriormente il riequilibrio della dotazione impiantistica, implementando misure di incentivazione e l'attivazione di meccanismi di perequazione, in funzione della gerarchia per la gestione dei rifiuti;
- introduce alcuni elementi di novità principalmente riconducibili alla necessità di rafforzare gli incentivi allo sviluppo di attività di valorizzazione dei materiali recuperati e/o di energia, configurare opportuni meccanismi correttivi al sistema di riconoscimento dei costi alla luce dell'applicazione delle novità normative introdotte dal decreto legislativo 116/2020, tener conto degli obiettivi di adeguamento agli obblighi e agli standard di qualità e alla contestuale necessità di garantire la copertura dei correlati costi aggiuntivi;
- prevede un periodo regolatorio di durata quadriennale 2022-2025 e una programmazione economico-finanziaria di pari durata, con un aggiornamento a cadenza biennale delle predisposizioni tariffarie (secondo modalità e criteri di successiva definizione) un'eventuale revisione infra-periodo della predisposizione tariffaria, qualora ritenuto necessario dall'Ente territorialmente competente;
- disciplina le procedure di approvazione delle predisposizioni tariffarie, nonché i meccanismi di garanzia per il superamento dei casi di inerzia dei soggetti interessati.

1.08

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime

In relazione a quanto previsto dall'art. 2427 del Codice Civile, il punto 22 bis della nota integrativa, di seguito sono indicate le operazioni intercorse con le società, facenti parte del Gruppo Hera, precisando che trattasi di rapporti regolati da normali condizioni di mercato.

Stato patrimoniale						
Società	Crediti commerciali	Crediti finanziari	Altri crediti	Debiti commerciali	Debiti finanziari	Altri debiti
Hera S.p.A.	46.516	-	-	6.746.335	3.442.623	-
Herambiente S.p.A.	2.178.039	-	-	1.541.113	-	-
Acantho S.p.A.	3.500	-	-	228.726	-	-

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Hera Comm S.r.l.	37.134	-	-	2.339.241	-	-
Uniflotte S.r.l.	-	-	-	5.864	-	-
Aspes S.p.A.	-	3.932.863	-	-	-	-
Hera Comm Marche S.r.l.	2.578.478	-	-	152.242	-	-
Herambiente Servizi Industriali	-	-	-	1.259	-	-
Heratech S.r.l.	-	-	-	20.466	-	-
Marche Multiservizi Falconara	160.795	1.338.196	-	127.076	-	-
Green Factory S.r.l.	169.856	3.254.303	-	-	-	-

Conto economico				
Società	Ricavi operativi	Costi operativi	Proventi finanziari	Oneri finanziari
Hera S.p.A.	73.182	4.624.876	-	-
Herambiente S.p.A.	8.232.099	4.004.840	-	-
Acantho S.p.A.	5.500	978.205	-	-
Hera Comm S.r.l.	97.061	8.927.560	-	-
Uniflotte S.r.l.	-	25.553	-	-
Aspes S.p.A.	77.950	629.385	-	-
Hera Comm Marche S.r.l.	10.671.935	360.587	-	-
Herambiente Servizi Industriali	-	2.385	-	-
Heratech S.r.l.	-	133.709	-	-
Marche Multiservizi Falconara	92.500	51.996	-	-
Green Factory S.r.l.	169.856	-	-	-
Aliplast Sp.a.	-	19.077	-	-

1.09

Azioni proprie

In base al principio contabile (O.I.C. 28), il valore netto contabile delle azioni proprie è presentato a riduzione del patrimonio netto.

Alla data del 31 dicembre 2021 la Società detiene in portafoglio 100.000 azioni proprie, acquisite nel corso dell'esercizio 2019; n. 40.000 azioni sono state acquisite con atto a rogito Notaio Rossi del 22 maggio 2019 dal Comune di Monteciccardo e n. 60.000 con atto a rogito Notaio Rossi del 8 luglio 2019 dal Comune di Acqualagna. Le azioni proprie, del valore nominale di 1 euro cadauna, sono iscritte a Patrimonio Netto alla voce Riserva negativa per azioni proprie.

La Società non detiene azioni della società controllante.

1.10

Evoluzione della gestione

Il 10 marzo 2022 è venuto a mancare il Presidente, Daniele Tagliolini, il cui spessore umano e i cui valori rimarranno indelebili nei nostri ricordi e saranno di stimolo per proseguire nel percorso intrapreso nel periodo del suo breve mandato.

I risultati raggiunti da Marche Multiservizi al 31 dicembre 2021 sono frutto di un percorso condiviso che sarebbe stato orgoglioso di presentare.

L'approccio strategico focalizzato sulla razionalizzazione ed efficientamento dei processi operativi, anche attraverso un'evoluzione organizzativa e tecnologica, condivisa e perseguita dai Soci, è orientato al futuro e comunque finalizzato al miglioramento della qualità dei servizi.

La pianificazione degli investimenti (nel servizio idrico integrato, nell'impiantistica per il trattamento dei rifiuti e nell'attività di gestione dei servizi energetici) all'insegna della sostenibilità,

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

dell'innovazione e della digitalizzazione, attraverso l'attento e continuo presidio della struttura finanziaria, è finalizzata a garantire valore e continuità nel lungo termine.

A fine 2021 è stato approvato il nuovo Piano Industriale per le annualità 2022-2025 che conferma l'impegno sul versante delle infrastrutture, fondamentali per il miglioramento quali/quantitativo dei servizi gestiti nonché per la competitività del territorio. Per fare ciò il Piano Industriale prevede investimenti per circa 130,0 milioni di euro, di cui circa 70,0 milioni nel settore Idrico e 60,0 milioni nel settore ambiente.

Tale scenario evolutivo richiederà ingenti investimenti realizzabili solamente a fronte di una solida struttura patrimoniale e finanziaria, e, ovviamente, garantito da un'adeguata capacità reddituale.

Per quanto riguarda il settore Idrico, oggi, con Arera ormai a pieno regime, gli investimenti sono quasi raddoppiati, anche se a livello nazionale il gap infrastrutturale rimane ancora elevato soprattutto in alcune zone d'Italia. C'è molto ancora da fare, ci sono zone a rischio desertificazione, zone dove le perdite superano il 60% e zone (poche per fortuna) dove la depurazione non è ancora presente.

Il settore Ambiente sconta la carenza di impianti che ha come conseguenza il cosiddetto "turismo dei rifiuti", cioè la migrazione verso altre regioni con conseguenze anche in termini economici.

Per questo motivo la società sta portando avanti un progetto per la costruzione di un impianto di biodigestione anaerobica che consentirà di trasformare in loco i rifiuti organici e gli sfalci e potature in compost di qualità e biometano, traguardando così gli obiettivi di economia circolare che anche l'Europa chiede.

A fine agosto 2021 è stato adottato il Piano d'Ambito dei rifiuti che, in materia impiantistica, ha superato la realizzazione di un impianto di Trattamento meccanico biologico (TMB), previsto nell'Accordo di Programma sottoscritto nel 2017, dalla ATA, dalla provincia dai comuni di Tavullia e Urbino e dalla comunità Montana del Metauro aa seguito della normativa sopraggiunta sulle discariche che esclude dall'obbligo di pre-trattamento prima dello smaltimento al ricorrere di determinate caratteristiche quali/quantitative della raccolta differenziata. La Società manterrà l'impegno economico previsto dal citato Accordo per il miglioramento dell'impiantistica.

Gli obiettivi sulle performance, sui processi e sull'EBITDA saranno la naturale evoluzione di tutte le azioni volte al continuo e costante miglioramento, e saranno perseguiti in modo sostenibile e creando valore per tutti gli stakeholder.

Nella prima parte del 2022, al fine di contenere gli effetti degli aumenti dei prezzi dell'energia elettrica, sono stati previsti interventi ministeriali urgenti di cui risultano ancora in corso di emanazione le modalità attuative da parte di ARERA.

Inoltre, le tensioni geopolitiche stanno avendo forti impatti sui mercati, sia finanziari che delle commodities, con un forte aumento dei prezzi del gas e dell'energia elettrica, la cui evoluzione è al momento incerta e non prevedibile; tuttavia, la Società, pur non intrattenendo rapporti commerciali con l'Ucraina e i Paesi colpiti dalle sanzioni internazionali, continuerà, in allineamento con il Gruppo, a valutare in modo costante i rischi e le conseguenze sulla propria operatività, al fine di agire tempestivamente con le azioni ritenute più idonee nel momento in cui la situazione assumerà un minore grado di indeterminatezza.

COVID-19 - Nel corso del 2021, in continuità con quanto fatto a livello di Gruppo, Marche Multiservizi ha predisposto e siglato in accordo con gli RLS (Rappresentanti dei Lavoratori per la Sicurezza) un protocollo aziendale che disciplina e specifica le azioni messe in campo al fine di tutelare tutti i lavoratori nei confronti di possibili contagi.

Fino ad oggi, quanto è stato fatto a livello di gruppo, si è dimostrato in termini di efficienza assolutamente adeguato, a tal punto che in azienda non ci sono stati focolai di diffusione del virus e

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

tutte le persone che sono risultate positive si sono contagiate all'esterno dell'azienda.

Come previsto dalla normativa, nel corso del 2021 sono stati individuati e nominati dei verificatori, che attraverso l'App "verifica C-19" controllavano che i dipendenti ed i fornitori autorizzati ad entrare in azienda fossero in possesso del Green - pass.

Nel rispetto dell'emanazione regionale che ha disposto le modalità la raccolta dei rifiuti presso le abitazioni dei malati Covid, l'azienda si è dotata di locali attrezzati, finalizzati anche alla predisposizione degli appositi kit di raccolta, ed ha incrementato i dispositivi individuali utili a permettere le attività operative in sicurezza.

Protezione dei lavoratori – Anche nel 2021, al fine di proteggere tutti i lavoratori e nel rispetto di quanto stabilito dalle Autorità sanitarie, e dal Protocollo Covid di Gruppo, è stato esteso lo smart working, alle categorie impiegate per tre giorni a settimana e a tutti i genitori che hanno figli fino a 16 anni in DAD fino alla permanenza a casa dei figli.

Relativamente alle categorie operative, al fine di limitare l'affluenza e gli assembramenti nelle aree comuni, è stato previsto l'avvio al lavoro con partenze scaglionate o partenza direttamente da casa, tracciando e presidiando le attività con l'utilizzo di apparati informatici collegati in GPS.

Permangono le attività di sanificazione di tutti i locali aziendali e lo scaglionamento delle presenze all'interno della mensa aziendale. Tutte le riunioni aziendali e le attività formative vengono effettuate con l'utilizzo della piattaforma Teams o zoom.

Ancora oggi, l'azienda distribuisce capillarmente tutti i DPI, in particolar modo vengono fornite a tutto il personale aziendale tre mascherine a settimana tra chirurgiche, FFP2 e FFP3, suddivise a seconda dell'attività che il singolo individuo svolge all'interno dell'organizzazione aziendale.

Nel corso del 2021 sono stati distribuiti: 67.700 mascherine FFP2, 2.560 FFP3, 42.200 Chirurgiche, 21.300 guanti mono uso e 260 flaconi di gel sanificanti.

Nel corso del 2021, al fine di intensificare ed incentivare l'attività vaccinale, è stata organizzata, presso il CDR di Via Toscana un Hub vaccinale per permettere ai lavoratori, su base volontaria di vaccinarsi direttamente in azienda.

Fornitori e acquisti - I fornitori si sono attenuti alle misure di tutela adottate Marche Multiservizi che ha modificato le modalità di accesso presso le sedi dell'Azienda.

Clienti - I clienti sono stati invitati a privilegiare i canali digitali piuttosto che recarsi agli sportelli dove è stato comunque attivato uno scaglionamento degli accessi ed installate barriere di plexiglass per la protezione di clienti e personale.

CONSIGLIO DI STATO SU CA' LUCIO – Alcuni dei ricorrenti risultati vincitori dalla sentenza del Consiglio di Stato n. 6777/2018, che aveva annullato l'autorizzazione VIA/AIA della discarica di Cà Lucio del 2013, a giugno 2020 hanno impugnato avanti il Consiglio di Stato in sede di ottemperanza la nuova autorizzazione VIA/AIA della discarica rilasciata dalla Provincia di Pesaro e Urbino con Determina n. 905 del 6.9.2019, chiedendone la declaratoria di nullità per violazione/elusione del giudicato formatosi con la citata sentenza 6777/2018.

Il Consiglio di Stato con sentenza n. 785 del 26.1.2021 ha dichiarato il ricorso inammissibile e condannato i ricorrenti alla refusione delle spese di lite in favore delle parti costituite, sul presupposto che la Determina n. 905/2019 rappresenta un nuovo esercizio del potere amministrativo e, quindi, doveva essere impugnata con ricorso ordinario; non è stata disposta la trasposizione in sede ordinaria, in quanto il ricorso è stato proposto oltre il termine di 60 giorni dall'emanazione dell'atto.

Con la predetta sentenza si è definitivamente concluso il giudizio amministrativo avverso la discarica di Cà Lucio, iniziato con l'impugnazione dell'autorizzazione VIA/AIA del 2013.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

1.11

Politica della sostenibilità

La sostenibilità è nel DNA dell'Azienda non solo perché l'ambiente è una parte del suo lavoro ma soprattutto perché è una risorsa da salvaguardare per garantire un futuro alla collettività.

La politica della responsabilità sociale di MMS si basa sui valori del Codice Etico, viene declinata nel Piano Industriale e gli obiettivi esposti nel Bilancio di Sostenibilità, al quale si rimanda per approfondimenti.

Il punto centrale è il legame con il territorio che, oltre a rappresentare il valore aggiunto dell'Azienda, indirizza le attività alla creazione di valore per tutti gli interlocutori – i lavoratori, i clienti, gli azionisti e finanziatori, i fornitori, la Pubblica Amministrazione e la comunità locale.

COMUNICAZIONE VERSO GLI STAKEHOLDER – La comunicazione con i referenti dei territori e i suoi stakeholder è continua e costante.

In occasione della 10^a edizione del Top Utility, il premio riservato alle aziende di servizi pubblici, MMS ha ricevuto il premio "Sostenibilità", *"Per l'ottima performance complessiva registrata in tutte le tre dimensioni (ambientale, sociale e di governance) che costituiscono i pilastri della sostenibilità aziendale"*.

Il premio è stato assegnato a valle delle analisi compiute sulle principali aziende di settore dal Team di ricerca Altesys

1.12

Fatti societari di rilievo dell'esercizio

Società Partecipate in liquidazione

In data 28 dicembre 2021 è stato approvato il bilancio finale di liquidazione della società collegata SiS SpA. La delibera è stata ritualmente iscritta nel Registro delle Imprese e risulta in corso il termine per la cancellazione della Società

1.13

Altre informazioni

1.13.01

L'Organismo di Vigilanza

Il D. Lgs. 231/2001 ha introdotto nell'ordinamento giuridico italiano un regime di responsabilità amministrativa a carico degli enti per reati commessi, nel loro interesse o vantaggio, da persone fisiche che rivestono funzioni di rappresentanza, di amministrazione e di direzione degli enti stessi o da persone fisiche sottoposte alla loro direzione o vigilanza.

Marche Multiservizi ha adottato un modello (detto "Modello 231") di organizzazione, gestione e controllo con l'intento di assicurare condizioni di correttezza e trasparenza nella conduzione di tutte le attività aziendali.

Il modello prevede l'OdV che Marche Multiservizi ha provveduto a nominare, ed è così composto

Composizione Organismo di Vigilanza al 31.12.2021

Carica	Nome e cognome
Presidente	Tonino Pencarelli

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Componente	Claudio Galli
Componente	Gianluca Bucci

1.13.02

Sedi secondarie e unità locali

Nell'espletamento delle proprie attività la Società si è avvalsa, oltre che della sede principale, delle seguenti unità locali:

Sedi e uffici	Ordine alfabetico
1 PESARO	VIA DEI CANONICI 144
2 TAVULLIA	LOCALITA' CA' ASPRETE
3 PESARO	VIA M. DEL MONACO 11-15-17
4 PESARO	STRADA BORGHERIA 59
5 COLLI AL METAURO	VIA S. FRANCESCO
6 VALLEFOGLIA	VIA DELLA LIBERTA' 12
7 MACERATA FELTRIA	ZONA INDUSTRIALE ARTIGIANALE PRATO
8 URBINO	VIA SASSO 120
9 SANT'ANGELO IN VADO	VIA ODDO ALIVENTI
10 PERGOLA	VIA CAVALIERI DI V. VENETO
11 URBINO	VIA MOLINO DEL SOLE 17
12 URBANIA	CA' GRASCELLINO
13 FERMIGNANO	STRADA PROVINCIALE SN
14 URBINO	LOCALITA' CA' LUCIO
15 MERCATELLO SUL METAURO	VIA ROMA 36
16 MONTEFELCINO	VIA DEL FIUME 3
17 VALLEFOGLIA	VIA FOGLIA 1
18 FERMIGNANO	VIA GALILEI 15
19 GABICCE MARE	VIA CAMPO QUADRO SN
20 CARPEGNA	VIA CAVALIERI DI V. VENETO SN
21 VALLEFOGLIA	VIA DELLA PRODUZIONE 1
22 CAGLI	VIA DEI FINALE SN
23 FRATTE ROSA	VIA DEL CERRETO SN
24 SASSOCORVARO	VIA DELL'INDUSTRIA SN
25 PESARO	VIA TOSCANA 80
26 GABICCE MARE	VIA DELL'ARTIGIANATO 44
27 FRONTONE	VIA DELL'INDUSTRIA SN
28 LUNANO	VIA SETTIMI 33
29 AUDITORE	VIA F. DI G. MARTINI SN
30 PESARO	VIALE DELLA VITTORIA 151
31 PIOBBICO	VIA DELL'ARTIGIANATO 1
32 MONTE GRIMANO TERME	VIA DELL'ARTIGIANATO 14
33 URBINO	VIA SASSO 77

01.13.03

Sistema di gestione della qualità e sicurezza

In linea con i valori e la *mission*, Marche Multiservizi è orientata alla crescita e al miglioramento continuo dei propri servizi-prestazioni e della gestione della dimensione Qualità, Sicurezza, Ambiente, Energia e SA 8000 attraverso l'adozione di un Sistema di Gestione Integrato conforme agli standard ISO 9001,14001, 18001/45001 e SA 8000. Nella Politica Qualità Sicurezza Ambiente ed Energia e nella Politica SA 8000 l'Azienda rinnova i propri impegni nei confronti di tutti gli stakeholder.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Il Sistema di Gestione Integrato è composto da circa 150 documenti (Procedure e Istruzioni Tecniche), costantemente aggiornati rispetto alle variazioni operative ed organizzative e consultabili attraverso il portale Intranet aziendale.

Il Sistema di Gestione Integrato sviluppa e supporta l'organizzazione dei servizi per processi e coadiuva la Direzione nella pianificazione e realizzazione della politica industriale.

01.13.04

Privacy

A seguito dell'entrata in vigore del Regolamento Generale sulla protezione dei Dati, Marche Multiservizi S.p.A. in qualità di Titolare dei trattamenti per i quali esercita un potere decisionale del tutto autonomo in ordine alle finalità, alle modalità del trattamento di dati personali e agli strumenti utilizzati, ha provveduto nel corso del 2020 ad aggiornare il registro dei trattamenti e a fornire le relative informative a tutti gli stakeholder di riferimento, sia interni che esterni.

01.13.05

Separazione contabile

La società adempie agli obblighi di separazione contabile per i settori gas e idrico e provvede alla trasmissione dei Conti Annuali Separati in modalità telematica ai sensi del TUIC

1.14

Conclusioni

Signori Azionisti,
un sentito ringraziamento

- ai collaboratori che ai diversi livelli di responsabilità si sono impegnati al raggiungimento dei risultati conseguiti;
- al collegio sindacale che ha svolto la sua attività partecipando alle riunioni del consiglio dando un contributo di professionalità;
- all'Organismo di Vigilanza che con le sue competenze tecniche ha assicurato correttezza e trasparenza nella conduzione delle attività aziendali;
- al Comitato Etico che vigila sull'applicazione del Codice Etico

Nella Nota Integrativa, redatta in conformità alle nuove disposizioni del diritto societario, abbiamo fornito le informazioni e i dettagli inerenti alle varie poste di bilancio nonché i criteri adottati nella redazione dello stesso.

Pesaro, 21 marzo 2022

Per il Consiglio di Amministrazione

L'Amministratore Delegato

Mauro Tivoli

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

**Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio delle Marche -
Autorizzazione Ufficio Agenzia Entrate prot. AGEDRMAR n. 0009611 del 15.04.2019.**

Il sottoscritto professionista incaricato dal legale rappresentante dalla società alla presentazione della pratica attesta, ai sensi dell'art. 31, comma 2, quinquies della legge 340/2000, che il documento informatico in formato XBRL contenente lo stato patrimoniale e il conto economico, nonché il documento informatico relativo alla nota integrativa, sono conformi agli originali depositati presso la società.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

**Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio delle Marche -
Autorizzazione Ufficio Agenzia Entrate prot. AGEDRMAR n. 0009611 del 15.04.2019.**

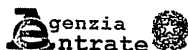
Il sottoscritto professionista incaricato dal legale rappresentante dalla società alla presentazione della pratica attesta, ai sensi dell'art. 31, comma 2, quinquies della legge 340/2000, che il documento informatico in formato XBRL contenente lo stato patrimoniale e il conto economico, nonché il documento informatico relativo alla nota integrativa, sono conformi agli originali depositati presso la società.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Protocollo Telematico: 21062514492569330



Informativa sul trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 del Regolamento UE 2016/679
DICHIARAZIONE DI SUCCESSIONE E DOMANDA DI VOLTURE CATASTALI

CODICE FISCALE DEL DEFUNTO

M R C D R A 3 6 C 0 3 D 4 8 8 L

Con questa informativa l'Agenzia delle Entrate spiega come tratta i dati raccolti e quali sono i diritti riconosciuti all'interessato ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali e del D.Lgs. 196/2003, in materia di protezione dei dati personali.

Finalità del trattamento	I dati forniti con questo modello verranno trattati dall'Agenzia delle Entrate per le finalità di liquidazione, accertamento e riscossione delle imposte dovute ai sensi D.Lgs. 31 ottobre 1990 n. 346 "Testo unico delle disposizioni concernenti l'imposta sulle successioni e donazioni" e successive modificazioni e integrazioni.
Conferimento dei dati	I dati richiesti devono essere forniti obbligatoriamente per poter fruire del servizio telematico di presentazione della dichiarazione, nonché di voltura automatizzata qualora richiesta. Qualora tra i dati forniti vi siano anche quelli riguardanti i propri familiari o soggetti terzi, il dichiarante dovrà informare gli interessati di aver comunicato i loro dati all'Agenzia delle Entrate per le finalità sopraindicate. Si evidenzia che, ai sensi dell'art. 9 del Regolamento (UE) 2016/679, i dati personali particolari da indicare nel quadro EA del presente modello, qualora presenti, vengono richiesti al fine di fruire del regime fiscale più favorevole previsto dall'art. 6 della legge del 22 giugno 2016, n. 112, e vengono certificati attraverso la compilazione del quadro EH ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 28 dicembre 2000, n. 445. I dati relativi alle passività ed altri oneri possono essere indicati facoltativamente qualora gli interessati intendano avvalersi dei benefici previsti dalla normativa di riferimento. L'indicazione del numero di telefono di cellulare o l'indirizzo di posta elettronica consente di ricevere gratuitamente dall'Agenzia delle Entrate informazioni ed aggiornamenti su scadenze, novità, adempimenti e servizi offerti. L'indicazione di dati non veritieri può far incorrere in sanzioni amministrative o, in alcuni casi, penali.
Periodo di conservazione dei dati	I dati saranno conservati per il tempo necessario al conseguimento delle finalità per le quali sono raccolti e trattati nei termini previsti dalla normativa di riferimento, ovvero saranno fino al termine per la definizione di eventuali procedimenti giurisdizionali o per rispondere a richieste da parte dell'Autorità giudiziaria.
Modalità del trattamento	I dati personali saranno trattati anche con strumenti automatizzati per il tempo strettamente necessario a conseguire gli scopi per cui sono stati raccolti. L'Agenzia delle Entrate attua idonee misure per garantire che i dati forniti vengano trattati in modo adeguato e conforme alle finalità per cui vengono gestiti; l'Agenzia delle Entrate impiega idonee misure di sicurezza, organizzative, tecniche e fisiche, per tutelare le informazioni dall'alterazione, dalla distruzione, dalla perdita, dal furto o dall'utilizzo improprio o illegittimo. Il modello può essere consegnato a soggetti intermediari individuati dalla legge (centri di assistenza fiscale, associazioni di categoria, professionisti, notai) che tratteranno i dati esclusivamente per la finalità di trasmissione della dichiarazione all'Agenzia delle Entrate.
Categorie di destinatari dei dati personali	I suoi dati personali non saranno oggetto di diffusione, tuttavia, se necessario potranno essere comunicati: • ai soggetti cui la comunicazione dei dati debba essere effettuata in adempimento di un obbligo previsto dalla legge, da un regolamento o dalla normativa comunitaria, ovvero per adempiere ad un ordine dell'Autorità Giudiziaria; • ai soggetti designati dal Titolare, in qualità di Responsabili, ovvero alle persone autorizzate al trattamento dei dati personali che operano sotto l'autorità diretta del titolare o del responsabile; • ad altri eventuali soggetti terzi, nei casi espressamente previsti dalla legge, ovvero ancora se la comunicazione si renderà necessaria per la tutela dell'Agenzia in sede giudiziaria, nel rispetto delle vigenti disposizioni in materia di protezione dei dati personali.
Titolari del trattamento	Titolari del trattamento dei dati personali sono l'Agenzia delle Entrate, con sede in Roma, via Giorgione n. 106 - 00147, nonché gli intermediari, per la sola attività di trasmissione.
Responsabili del trattamento	L'Agenzia delle Entrate si avvale di Sogei S.p.A., con sede in Roma, in qualità di partner tecnologico al quale è affidata la gestione del sistema informativo dell'Anagrafe tributaria, designata per questo Responsabile del trattamento.
Responsabile della Protezione dei Dati	Il dato di contatto del Responsabile della Protezione dei Dati è: entrate.dpo@agenziaentrate.it
Diritti dell'interessato	L'interessato ha il diritto, in qualunque momento, di ottenere la conferma dell'esistenza o meno dei dati forniti e/o verificarne l'utilizzo. Ha, inoltre, il diritto di chiedere, nelle forme previste dall'ordinamento, la rettifica dei dati personali inesatti e l'integrazione di quelli incompleti. Tali diritti possono essere esercitati con richiesta indirizzata a: Agenzia delle Entrate, via Giorgione n. 106 - 00147 Roma - indirizzo di posta elettronica: entrate.updp@agenziaentrate.it. Qualora l'interessato ritenga che il trattamento sia avvenuto in modo non conforme al Regolamento e al D.Lgs 196/2003 potrà rivolgersi al Garante per la protezione dei dati personali, ai sensi dell'art. 77 del medesimo Regolamento. Ulteriori informazioni in ordine ai suoi diritti sulla protezione dei dati personali sono reperibili sul sito web del Garante per la Protezione dei Dati Personali all'indirizzo www.garanteprivacy.it.
Consenso	L'Agenzia delle Entrate, in quanto soggetto pubblico, non deve acquisire il consenso degli interessati per trattare i loro dati personali. Gli intermediari non devono acquisire il consenso degli interessati per il trattamento dei dati in quanto previsto dalla legge. La presente informativa viene data in generale per tutti i titolari del trattamento sopra indicati.

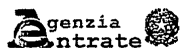
Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MUI TISERVIZI SPA

Codice fiscale: 02059030417

Protocollo Telematico: 21062514492569330



DICHIARAZIONE DI SUCCESSIONE E DOMANDA DI VOLTURE CATASTALI

CODICE FISCALE DEL DEFUNTO

M	R	C	D	R	A	3	6	C	0	3	D	4	8	8	L
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

DATI GENERALI

RISERVATO ALL'AGENZIA DELLE ENTRATE

Estremi di registrazione dichiarazione: Volume:88888, Numero:301327 Anno:2021 Presentata il 25/06/2021

Competenza: UFFICIO TERRITORIALE DI FANO - TQH

[illegible]

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

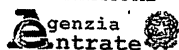
Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Protocollo Telematico: 21062514492569330

3

**DICHIARAZIONE
DI SUCCESSIONE**



CODICE FISCALE DEL DEFUNTO

M R C D R A 3 6 C 0 3 D 4 8 8 L

QUADRO EA

Eredi, legatari e altri soggetti

51-

Mod. N. 0 0 1

EAT		DITOMMASO		ROBERTO		M	
16		11		1956		FANO	
12		13		14		15	
16		17		18		19	
20		21		22		23	
24		25		26		27	
28		29		30		31	
32		33		34		35	
36		37		38		39	
40		41		42		43	
44		45		46		47	
48		49		50		51	
52		53		54		55	
56		57		58		59	
60		61		62		63	
64		65		66		67	
68		69		70		71	
72		73		74		75	
76		77		78		79	
80		81		82		83	
84		85		86		87	
88		89		90		91	
92		93		94		95	
96		97		98		99	
100		101		102		103	
104		105		106		107	
108		109		110		111	
112		113		114		115	
116		117		118		119	
120		121		122		123	
124		125		126		127	
128		129		130		131	
132		133		134		135	
136		137		138		139	
140		141		142		143	
144		145		146		147	
148		149		150		151	
152		153		154		155	
156		157		158		159	
160		161		162		163	
164		165		166		167	
168		169		170		171	
172		173		174		175	
176		177		178		179	
180		181		182		183	
184		185		186		187	
188		189		190		191	
192		193		194		195	
196		197		198		199	
200		201		202		203	
204		205		206		207	
208		209		210		211	
212		213		214		215	
216		217		218		219	
220		221		222		223	
224		225		226		227	
228		229		230		231	
232		233		234		235	
236		237		238		239	
240		241		242		243	
244		245		246		247	
248		249		250		251	
252		253		254		255	
256		257		258		259	
260		261		262		263	
264		265		266		267	
268		269		270		271	
272		273		274		275	
276		277		278		279	
280		281		282		283	
284		285		286		287	
288		289		290		291	
292		293		294		295	
296		297		298		299	
300		301		302		303	
304		305		306		307	
308		309		310		311	
312		313		314		315	
316		317		318		319	
320		321		322		323	
324		325		326		327	
328		329		330		331	
332		333		334		335	
336		337		338		339	
340		341		342		343	
344		345		346		347	
348		349		350		351	
352		353		354		355	
356		357		358		359	
360		361		362		363	
364		365		366		367	
368		369		370		371	
372		373		374		375	
376		377		378		379	
380		381		382		383	
384		385		386		387	
388		389		390		391	
392		393		394		395	
396		397		398		399	
400		401		402		403	
404		405		406		407	
408		409		410		411	
412		413		414		415	
416		417		418		419	
420		421		422		423	
424		425		426		427	
428		429		430		431	
432		433		434		435	
436		437		438		439	
440		441		442		443	
444		445		446		447	
448		449		450		451	
452		453		454		455	
456		457		458		459	
460		461		462		463	
464		465		466		467	
468		469		470		471	
472		473		474		475	
476		477		478		479	
480		481		482		483	
484		485		486		487	
488		489		490		491	
492		493		494		495	
496		497		498		499	
500		501		502		503	
504		505		506		507	
508		509		510		511	
512		513		514		515	
516		517		518		519	
520		521		522		523	
524		525		526		527	
528		529		530		531	
532		533		534		535	
536		537		538		539	
540		541		542		543	
544		545		546		547	
548		549		550		551	
552		553		554		555	
556		557		558		559	
560		561		562		563	
564		565		566		567	
568		569		570		571	
572		573		574		575	
576		577		578		579	
580		581		582		583	
584		585		586		587	
588		589		590		591	
592		593		594		595	
596		597		598		599	
600		601		602		603	
604		605		606		607	
608		609		610		611	
612		613		614		615	
616		617		618		619	
620		621		622		623	
624		625		626		627	
628		629		630		631	
632		633		634		635	
636		637		638		639	
640		641		642		643	
644		645		646		647	
648		649		650		651	
652		653		654		655	
656		657		658		659	
660		661		662		663	
664		665		666		667	
668		669		670		671	
672		673		674		675	
676		677		678		679	
680		681		682		683	
684		685		686		687	
688		689		690		691	
692		693		694		695	
696		697		698		699	
700		701		702		703	
704		705		706		707	
708		709		710		711	
712		713		714		715	
716		717		718		719	
720		721		722		723	
724		725		726		727	
728		729		730		731	
732		733		734		735	
736		737		738		739	
740		741		742		743	
744		745		746		747	
748		749		750		751	
752		753		754		755	
756		757		758		759	
760		761		762		763	
764		765		766		767	
768		769		770		771	
772		773		774		775	
776		777		778		779	
780		781		782		783	
784		785		786		787	
788		789		790		791	
792		793		794		795	
796		797		798		799	
800		801		802		803	
804		805		806		807	
808		809		810		811	
812		813		814		815	
816		817		818		819	
820		821		822		823	
824		825		826		827	
828		829		830		831	
832		833		834		835	
836		837		838		839	
840		841		842		843	
844		845		846		847	
848		849		850		851	
852		853		854		855	
856		857		858		859	
860		861		862		863	
864		865		866		867	
868		869		870		871	
872		873		874		875	
876		877		878		879	
880		881		882		883	
884		885		886		887	
888		889		890		891	
892		893		894		895	
896		897		898		899	
900		901		902		903	
904		905		906		907	
908		909		910		911	
912		913		914		915	
916		917		918		919	
920		921		922		923	
924		925		926		927	
928		929		930		931	
932		933		934		935	
936		937		938		939	
940		941		942		943	
944		945		946		947	
948		949		950		951	
952		953		954		955	
956		957		958		959	
960		961		962		963	
964		965		966		967	
968		969		970		971	
972		973		974		975	
976		977		978		979	

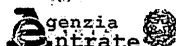
Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Protocollo Telematico: 21062514492569330

**DICHIARAZIONE
DI SUCCESSIONE**



CODICE FISCALE DEL DEFUNTO

M R C D R A 3 6 C 0 3 D 4 8 8 L

QUADRO EA

Eredi, legatari e altri soggetti

Mod. N. 0 0 2

EA1											
Cognome/Denominazione o ragione sociale											
Data di nascita											
Comune (o Stato estero) di nascita											
Provincia											
Codice fiscale del soggetto rappresentativo											
Codice fiscale del beneficiario finale											
N C S D T L 5 5 D 4 1 D 4 8 8 A											
NICUSANTI											
DONATELLA											
PANO											
PU											
M R C Z T I 2 2 S 6 8 D 4 8 8 O											
10											
18											
10											

EA2											
Cognome/Denominazione o ragione sociale											
Data di nascita											
Comune (o Stato estero) di nascita											
Provincia											
Codice fiscale del soggetto rappresentativo											
Codice fiscale del beneficiario finale											

EA3											
Cognome/Denominazione o ragione sociale											
Data di nascita											
Comune (o Stato estero) di nascita											
Provincia											
Codice fiscale del soggetto rappresentativo											
Codice fiscale del beneficiario finale											

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

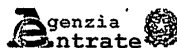
Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Protocollo Telematico: 21062514492569330

5

DICHIARAZIONE
DI SUCCESSIONE



CODICE FISCALE DEL DEFUNTO

M R C D R A 3 6 C 0 3 D 4 8 8 L

QUADRO EC

Attivo ereditario catastato fabbricati

Mod. N. 0 0 1

1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		7																																																									

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Protocollo Telematico: 21062514492569330

Agenzia Entrate

CODICE FISCALE DEL DEFUNTO:

M	R	C	D	R	A	3	6	C	0	3	D	4	8	8	L
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Attivo ereditario catasto fabbricati

Mod. N. | 0 | 0 | 2

FC1										
Comune amministrativo										
1 PU		2 FANO				3 D488				
Indirizzo										
4 VIA UGO BASSI N. 32 PIANO T					5		6 37		7 2195	
Catastrale										
9		10 C2		11 2		12 16,00		13 62,80		
Codice dello Stato										
14		15				16				
17		18				19				
POSSESSO DEL DEFUNTO										
19		20 17,00		21 1		22		23 ,00		
Determinazione										
24		25 6726 ,00		26 ,00		27		28		
Sezione urbana										
30		31 37		32 2195		33 6		34		
38		39		40		41		42		
DEVOZIONE										
QUOTA DI DEVOZIONE										
47 1		48 1		49 1		50 4		51 1		
52 1681, 5		53 0		54		55		56		
47 2		48 1		49 1		50 4		51 1		
52 1681, 5		53 0		54		55		56		
47 3		48 1		49 1		50 4		51 1		
52 1681, 5		53 0		54		55 X		56		
FC2										
Comune amministrativo										
1		2				3				
Indirizzo										
4					5		6		7	
Catastrale										
9		10		11		12		13		
Codice dello Stato										
14		15				16				
17		18				19				
POSSESSO DEL DEFUNTO										
19		20		21		22		23 ,00		
Determinazione										
24		25 ,00		26 ,00		27		28		
Sezione urbana										
30		31		32		33		34		
38		39		40		41		42		
DEVOZIONE										
QUOTA DI DEVOZIONE										
47 1		48 2		49 1		50 4		51 1		
52 1681, 5		53 0		54		55		56		
47		48		49		50		51		
52		53		54		55		56		
47		48		49		50		51		
52		53		54		55		56		

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

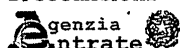
Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Protocollo Telematico: 21062514492569330

7

**DICHIARAZIONE
DI SUCCESSIONE**



CODICE FISCALE DEL DEFUNTO

M R C D R A 3 6 C 0 3 D 4 8 8 L

QUADRO EC

Attivo ereditario catasto fabbricati

Mod. N. 0 0 3

1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71</																																																											

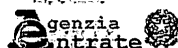
Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Protocollo Telematico: 21062514492569330

**DICHIARAZIONE
DI SUCCESSIONE**



CODICE FISCALE DEL DEFUNTO

M R C D E A 3 6 C 0 3 D 4 8 8 L

QUADRO EE Prospetto riepilogativo asse ereditario
QUADRO EF Liquidazione delle imposte ipotecarie e altri tributi
QUADRO EG Elenco documenti, certificati e dichiarazioni sostitutive

QUADRO EE		VALORE
Attivo ereditario	EE1 Valore complessivo degli immobili ereditati	61054,00
	EE2 Valore complessivo delle azioni, quote, partecipazioni ereditate	,00
	EE3 Valore complessivo delle obbligazioni ereditate	143470,00
	EE4 Valore complessivo dei beni mobili ereditati	,00
	EE5 Valore complessivo delle altre partecipazioni ereditate	55684,00
	EE6 Valore complessivo delle altre partecipazioni ereditate	260208,00
	EE7 Valore complessivo delle altre partecipazioni ereditate	,00
	EE8 Valore complessivo delle altre partecipazioni ereditate	260208,00
QUADRO EF		VALORE
Sezione I Imposta ipotecaria	EF1 Valore complessivo degli immobili ereditati	61054,00
	EF2 Valore complessivo delle azioni, quote, partecipazioni ereditate	,00
	EF3 Valore complessivo delle obbligazioni ereditate	,00
	EF4 Valore complessivo dei beni mobili ereditati	,00
	EF5 Valore complessivo delle altre partecipazioni ereditate	,00
	EF6 Valore complessivo delle altre partecipazioni ereditate	,00
	EF7 Valore complessivo delle altre partecipazioni ereditate	,00
	EF8 Valore complessivo delle altre partecipazioni ereditate	,00
Sezione II Imposta catastale	EF9 Valore complessivo degli immobili ereditati	61054,00
	EF10 Valore complessivo delle azioni, quote, partecipazioni ereditate	,00
	EF11 Valore complessivo delle obbligazioni ereditate	,00
	EF12 Valore complessivo dei beni mobili ereditati	,00
	EF13 Valore complessivo delle altre partecipazioni ereditate	,00
	EF14 Valore complessivo delle altre partecipazioni ereditate	,00
	EF15 Valore complessivo delle altre partecipazioni ereditate	,00
	EF16 Valore complessivo delle altre partecipazioni ereditate	,00
Sezione III Tassa ipotecaria	EF17 Valore complessivo degli immobili ereditati	1
	EF18 Valore complessivo delle azioni, quote, partecipazioni ereditate	90,00
Sezione IV Imposta di bollo	EF19 Valore complessivo degli immobili ereditati	32,00
	EF20 Valore complessivo delle azioni, quote, partecipazioni ereditate	1
Sezione V Tributi speciali	EF21 Valore complessivo degli immobili ereditati	1
	EF22 Valore complessivo delle azioni, quote, partecipazioni ereditate	30,99
TOTALE DA VERSARE	EF23 Valore complessivo degli immobili ereditati	16
	EF24 Valore complessivo delle azioni, quote, partecipazioni ereditate	21,70
Sezione VI Sanzioni e interessi	EF25 Valore complessivo degli immobili ereditati	2091,69
	EF26 Valore complessivo delle azioni, quote, partecipazioni ereditate	
	EF27 Valore complessivo delle obbligazioni ereditate	
	EF28 Valore complessivo dei beni mobili ereditati	
	EF29 Valore complessivo delle altre partecipazioni ereditate	
	EF30 Valore complessivo delle altre partecipazioni ereditate	
	EF31 Valore complessivo delle altre partecipazioni ereditate	
	EF32 Valore complessivo delle altre partecipazioni ereditate	
QUADRO EG	EG1 Dichiarazione sostitutiva del certificato di morte	1
	EG2 Dichiarazione sostitutiva del certificato di morte	
	EG3 Dichiarazione sostitutiva del certificato di morte	
	EG4 Dichiarazione sostitutiva del certificato di morte	
	EG5 Dichiarazione sostitutiva del certificato di morte	
	EG6 Dichiarazione sostitutiva del certificato di morte	1
	EG7 Dichiarazione sostitutiva del certificato di morte	1
	EG8 Dichiarazione sostitutiva del certificato di morte	3
Agevolazioni imposte ipotecarie	EG9 Dichiarazione sostitutiva del certificato di morte	
	EG10 Dichiarazione sostitutiva del certificato di morte	
Riduzioni imp. successione	EG11 Dichiarazione sostitutiva del certificato di morte	

Protocollo Telematico: 21062514492569330.

Agenzia Entrate

CODICE FISCALE DEL DEFUNTO

M	R	C	D	R	A	3	6	C	0	3	D	4	8	8	L
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Dichiarazioni sostitutive, agevolazioni e riduzioni

Mod. N.	0	0	1
---------	---	---	---

Le dichiarazioni fornite nel presente quadro sono rese ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 e le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti dal codice penale e dalle leggi speciali in materia ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445.

Informazioni societarie • 118 di 129

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Protocollo Telematico: 21062514492569330

Codice fiscale **MRCDRA36C03D488L**

Mod. N. **001**

☐ che il redattore ha stipulato un accordo per la rinuncia dei diritti di segretariato con il registratore presso:

EH7 **ESTREMI DI REGISTRAZIONE**
Vittorio _____ Numero _____ Anno _____
giorno mese anno

☒ che il redattore ha stipulato un accordo per la rinuncia dei diritti di segretariato con il registratore presso:

EH8
☐ che il redattore ha stipulato un accordo per la rinuncia dei diritti di segretariato con il registratore presso:

EH9
☒ che il redattore ha stipulato un accordo per la rinuncia dei diritti di segretariato con il registratore presso:

ESTREMI DI REGISTRAZIONE
Vittorio _____ Numero _____ Anno _____
giorno mese anno

☐ che il redattore ha stipulato un accordo per la rinuncia dei diritti di segretariato con il registratore presso:

EH10
☐ che il redattore ha stipulato un accordo per la rinuncia dei diritti di segretariato con il registratore presso:

EH11
☐ che il redattore ha stipulato un accordo per la rinuncia dei diritti di segretariato con il registratore presso:

EH12
☐ che il redattore ha stipulato un accordo per la rinuncia dei diritti di segretariato con il registratore presso:

EH13
☐ che il redattore ha stipulato un accordo per la rinuncia dei diritti di segretariato con il registratore presso:

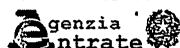
Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Protocollo Telematico: 21062514492569330

**DICHIARAZIONE
DI SUCCESSIONE**



CODICE FISCALE DEL DEFUNTO

M R C D R A 3 6 C 0 3 D 4 8 8 L

QUADRO EO

Azioni - Obbligazioni - Altri titoli - Quote sociali

Mod. N. 0 0 1

EO1	
1	2
3	
5 RAPPORTO N. 22/420 ACCESSO ALLA CREVAL S.P.A. CONTENENTE BTP FUTURA 17/11/28 CUM COD. ISIN IT0005425753	
6	7
3	2 8 0 5 2 0 2 1
8	1,00
9	1
10	11
1	,00
12	100000,00
13	,00
14	,00
15	,00
QUOTA DI DEVOLUZIONE	
16	17
1	1
18	1
19	4
20	1
21	25000,00
22	
23	
16	17
2	1
18	1
19	4
20	1
21	25000,00
22	
23	
16	17
3	1
18	1
19	4
20	1
21	25000,00
22	
23	
24	X

EO2	
1	2
5	
6	7
8	
9	
10	11
	,00
12	,00
13	,00
14	,00
15	,00
QUOTA DI DEVOLUZIONE	
16	17
1	2
18	1
19	4
20	1
21	25000,00
22	
23	
16	17
18	
19	
20	
21	
22	
23	
16	17
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	

EO3	
1	2
1	05897851001
3	IT0001472171
5 RAPPORTO N. 22/420 ACCESSO ALLA CREVAL S.P.A. CONTENENTE N. 35 AZIONI CALTAGIRONE EDIT S.P.A. COD. ISIN IT0001472171	
6	7
3	2 8 0 5 2 0 2 1
8	1,00
9	1
10	11
1	31,00
12	,00
13	,00
14	,00
15	,00
QUOTA DI DEVOLUZIONE	
16	17
1	1
18	1
19	4
20	1
21	7,75
22	
23	
16	17
2	1
18	1
19	4
20	1
21	7,75
22	
23	
16	17
3	1
18	1
19	4
20	1
21	7,75
22	
23	
24	X

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

$$\text{Mod. N.} \quad \left| \begin{array}{ccc} 0 & 0 & 2 \end{array} \right|$$

DICHIARAZIONE DI SUCCESSIONE

Agenzia Entrate

M	R	C	D	R	A	3	6	C	0	3	D	4	8	8	L
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Azioni - Obbligazioni - Altri titoli - Quote sociali

[illegible]

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

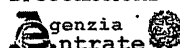
Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Protocollo Telematico: 21062514492569330

13

**DICHIARAZIONE
DI SUCCESSIONE**



CODICE FISCALE DEL DEFUNTO

M R C D R A 3 6 C 0 3 D 4 8 8 L

QUADRO EO

Azioni - Obbligazioni - Altri titoli - Quote sociali

Mod. N. 0 0 3

EO1		EO2		EO3	
1	2	1	2	1	2
2	02059030417			1	04339460968
Descrizione titolo		Descrizione titolo		Descrizione titolo	
RAPPORTO N. 22/42/0 ACCESSO ALLA CREVAL S.P.A. CONTENENTE N. 1425 AZIONI ASPES MULTISERVIZI S.P.A. COD. ISIN IT0003413934				RAPPORTO N. 22/42/0 ACCESSO ALLA CREVAL S.P.A. CONTENENTE N. 70000 AZIONI AICON ORD. COD. ISIN IT0004167760	
3	2 8 0 5 2 0 2 1	3	2 8 0 5 2 0 2 1	3	2 8 0 5 2 0 2 1
4	1,00	4	1,00	4	1,00
5	1	5		5	1
6	1,00	6	,00	6	1,00
7	,00	7	,00	7	,00
8	,00	8	,00	8	,00
9	,00	9	,00	9	,00
10	1	10	,00	10	1
11	1,00	11	,00	11	1,00
12	,00	12	,00	12	,00
13	,00	13	,00	13	,00
14	,00	14	,00	14	,00
15	,00	15	,00	15	,00
16	1	16	2	16	1
17	1	17	1	17	1
18	1	18	1	18	1
19	4	19	4	19	4
20	1	20	1	20	1
21	0,25	21	0,25	21	0,25
22		22		22	
23		23		23	
24	X	24		24	X

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

Protocollo Telematico: 21062514492569330

Agenzia Entrate

CODICE FISCALE DEL DEFUNTO:

M	R	C	D	R	A	3	6	C	0	3	D	4	8	8	L
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Azioni - Obbligazioni - Altri titoli - Quote socialiMod. N. $\begin{vmatrix} 0 & 0 & 4 \end{vmatrix}$

1		2		3		4	
Descrizione titolo							
5							
6		7 giorno		8 mese		9 anno	
10		11		12		13	
14		15		16		17	
DEVOZIONE							
18		19		20		21	
22		23		24		25	
26		27		28		29	
30		31		32		33	
34		35		36		37	
38		39		40		41	
42		43		44		45	
46		47		48		49	
50		51		52		53	
54		55		56		57	
58		59		60		61	
62		63		64		65	
66		67		68		69	
70		71		72		73	
74		75		76		77	
78		79		80		81	
82		83		84		85	
86		87		88		89	
90		91		92		93	
94		95		96		97	
98		99		100		101	
102		103		104		105	
106		107		108		109	
110		111		112		113	
114		115		116		117	
118		119		120		121	
122		123		124		125	
126		127		128		129	
130		131		132		133	
134		135		136		137	
138		139		140		141	
142		143		144		145	
146		147		148		149	
150		151		152		153	
154		155		156		157	
158		159		160		161	
162		163		164		165	
166		167		168		169	
170		171		172		173	
174		175		176		177	
178		179		180		181	
182		183		184		185	
186		187		188		189	
190		191		192		193	
194		195		196		197	
198		199		200		201	
202		203		204		205	
206		207		208		209	
210		211		212		213	
214		215		216		217	
218		219		220		221	
222		223		224		225	
226		227		228		229	
230		231		232		233	
234		235		236		237	
238		239		240		241	
242		243		244		245	
246		247		248		249	
250		251		252		253	
254		255		256		257	
258		259		260		261	
262		263		264		265	
266		267		268		269	
270		271		272		273	
274		275		276		277	
278		279		280		281	
282		283		284		285	
286		287		288		289	
290		291		292		293	
294		295		296		297	
298		299		300			

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

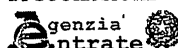
Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Protocollo Telematico: 21062514492569330

15

**DICHIARAZIONE
DI SUCCESSIONE**



CODICE FISCALE DEL DEFUNTO

M R C D R A 3 6 C 0 3 D 4 8 8 L

QUADRO ER Rendite, crediti e altri beni

Mod. N. 0 0 1

ER1	
CR CONTO CORRENTE N. 1043005438 ACCESSO A POSTE ITALIANE S.P.A.	
Valore precedentemente dichiarato	
3	1,00
4	1
5	1
6	
7	
8	5543,00
9	
DEVOZIONE	
QUOTA DI DEVOZIONE	
10	1
11	1
12	1
13	4
14	1
15	1385,715
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	
31	
32	
33	
34	
35	
36	
37	
38	
39	
40	
41	
42	
43	
44	
45	
46	
47	
48	
49	
50	
51	
52	
53	
54	
55	
56	
57	
58	
59	
60	
61	
62	
63	
64	
65	
66	
67	
68	
69	
70	
71	
72	
73	
74	
75	
76	
77	
78	
79	
80	
81	
82	
83	
84	
85	
86	
87	
88	
89	
90	
91	
92	
93	
94	
95	
96	
97	
98	
99	
100	

ER2	
AB LIBRETTO DI RISPARMIO N. 35378078 ACCESSO A POSTE ITALIANE S.P.A.	
Valore precedentemente dichiarato	
3	1,00
4	1
5	1
6	
7	
8	27212,00
9	
DEVOZIONE	
QUOTA DI DEVOZIONE	
10	1
11	1
12	1
13	4
14	1
15	6803,010
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	
31	
32	
33	
34	
35	
36	
37	
38	
39	
40	
41	
42	
43	
44	
45	
46	
47	
48	
49	
50	
51	
52	
53	
54	
55	
56	
57	
58	
59	
60	
61	
62	
63	
64	
65	
66	
67	
68	
69	
70	
71	
72	
73	
74	
75	
76	
77	
78	
79	
80	
81	
82	
83	
84	
85	
86	
87	
88	
89	
90	
91	
92	
93	
94	
95	
96	
97	
98	
99	
100	

ER3	
AB LIBRETTO DI RISPARMIO N. 35378078 ACCESSO A POSTE ITALIANE S.P.A.	
Valore precedentemente dichiarato	
3	1,00
4	1
5	1
6	
7	
8	27212,00
9	
DEVOZIONE	
QUOTA DI DEVOZIONE	
10	1
11	1
12	1
13	4
14	1
15	6803,010
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	
31	
32	
33	
34	
35	
36	
37	
38	
39	
40	
41	
42	
43	
44	
45	
46	
47	
48	
49	
50	
51	
52	
53	
54	
55	
56	
57	
58	
59	
60	
61	
62	
63	
64	
65	
66	
67	
68	
69	
70	
71	
72	
73	
74	
75	
76	
77	
78	
79	
80	
81	
82	
83	
84	
85	
86	
87	
88	
89	
90	
91	
92	
93	
94	
95	
96	
97	
98	
99	
100	

ER4	
AB LIBRETTO DI RISPARMIO N. 35378078 ACCESSO A POSTE ITALIANE S.P.A.	
Valore precedentemente dichiarato	
3	1,00
4	1
5	1
6	
7	
8	27212,00
9	
DEVOZIONE	
QUOTA DI DEVOZIONE	
10	1
11	1
12	1
13	4
14	1
15	6803,010
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	
31	
32	
33	
34	
35	
36	
37	
38	
39	
40	
41	
42	
43	
44	
45	
46	
47	
48	
49	
50	
51	
52	
53	
54	
55	
56	
57	
58	
59	
60	
61	
62	
63	
64	
65	
66	
67	
68	
69	
70	
71	
72	
73	
74	
75	
76	
77	
78	
79	
80	
81	
82	
83	
84	
85	
86	
87	
88	
89	
90	
91	
92	
93	
94	
95	
96	
97	
98	
99	
100	

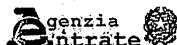
Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Protocollo Telematico: 21062514492569330

DICHIARAZIONE
DI SUCCESSIONE



CODICE FISCALE DEL DEFUNTO

M R C D R A 3 6 C 0 3 D 4 8 8 L

QUADRO ER Rendite, crediti e altri beni

Mod. N. 002

ER1	
1	2
CR	CONTO CORRENTE CLIENTI CONSUMATORI N. 7680 ACCESSO ALLA CREVAL S.P.A.
3	4
1,00	1
5	6
1	
7	8
	22929,00
9	10
DEVOZIONE	
QUOTA DI DEVOZIONE	
10	11
1	1
12	13
1	4
14	15
1	5732,2 5
16	17
10	11
2	1
12	13
1	4
14	15
1	5732,2 5
16	17
10	11
3	1
12	13
1	4
14	15
1	5732,2 5
16	17
18	X

ER2	
1	2
3	4
5	6
7	8
9	10
DEVOZIONE	
QUOTA DI DEVOZIONE	
10	11
1	2
12	13
1	4
14	15
1	5732,2 5
16	17
10	11
12	13
14	15
16	17
18	

ER3	
1	2
3	4
5	6
7	8
9	10
DEVOZIONE	
QUOTA DI DEVOZIONE	
10	11
12	13
14	15
16	17
18	

ER4	
1	2
3	4
5	6
7	8
9	10
DEVOZIONE	
QUOTA DI DEVOZIONE	
10	11
12	13
14	15
16	17
18	

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2021

MARCHE MULTISERVIZI SPA
Codice fiscale: 02059030417

**Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio delle Marche -
Autorizzazione Ufficio Agenzia Entrate prot. AGEDRMAR n. 0009611 del 15.04.2019.**

Il sottoscritto professionista incaricato dal legale rappresentante dalla società alla presentazione della pratica attesta, ai sensi dell'art. 31, comma 2, quinquies della legge 340/2000, che il documento informatico in formato XBRL contenente lo stato patrimoniale e il conto economico, nonché il documento informatico relativo alla nota integrativa, sono conformi agli originali depositati presso la società.