

## INFORMAZIONI SOCIETARIE

**"CONSORZIO DEL MOBILE -  
SOCIETA' CONSORTILE PER  
AZIONI" CENTRO DI SERVIZI  
REALI AL SISTEMA MOBILIERO  
MARCHIGIANO IN ACRONIMO  
"COSMOB S.P.A."**



68XQJ0

*Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.*

## DATI ANAGRAFICI

Indirizzo Sede legale	PESARO (PS) GALLERIA ROMA SCALA B CAP 61121
Indirizzo PEC	<a href="mailto:ammcos@legalmail.it">ammcos@legalmail.it</a>
Numero REA	PS - 92918
Codice fiscale e n.iscr. al Registro Imprese	00872940416
Forma giuridica	societa' consortile per azioni

## Indice

1 Allegati .....	3
------------------	---

## 1 Allegati

### Bilancio

#### Atto

**711 - BILANCIO ORDINARIO D'ESERCIZIO**  
Data chiusura esercizio 31/12/2019  
"CONSORZIO DEL MOBILE - SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI"  
CENTRO DI SERVIZI REALI AL SISTEMA MOBILIERO  
MARCHIGIANO IN ACRONIMO "COSMOB S.P.A."

#### Sommario

**Capitolo 1 - BILANCIO PDF OTTENUTO IN AUTOMATICO DA XBRL**  
**Capitolo 2 - VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA**  
**Capitolo 3 - RELAZIONE GESTIONE**  
**Capitolo 4 - RELAZIONE SINDACI**

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2019

"CONSORZIO DEL MOBILE - SOCIETA' CONSORTILE PER AZIO...  
Codice fiscale: 00872940416

v.2.11.0

CONSORZIO DEL MOBILE SPA

## CONSORZIO DEL MOBILE SPA

Bilancio di esercizio al 31-12-2019

Dati anagrafici	
Sede in	61100 PESARO (PS) GALLERIA ROMA SC.B
Codice Fiscale	00872940416
Numero Rea	PS 92918
P.I.	00872940416
Capitale Sociale Euro	289.536 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' PER AZIONI (SP)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	no

## Stato patrimoniale

	31-12-2019	31-12-2018
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	5.794	6.289
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4.026	8.052
7) altre	36.726	21.949
Totale immobilizzazioni immateriali	46.546	36.290
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	158.283	162.854
2) impianti e macchinario	285.454	226.076
3) attrezzature industriali e commerciali	12.802	26.379
4) altri beni	31.536	37.784
Totale immobilizzazioni materiali	488.075	453.093
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) partecipazioni in		
d-bis) altre imprese	1.320	1.320
Totale partecipazioni	1.320	1.320
Totale immobilizzazioni finanziarie	1.320	1.320
Totale immobilizzazioni (B)	535.941	490.703
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
5) acconti	3.900	-
Totale rimanenze	3.900	-
<b>II - Crediti</b>		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	884.404	654.193
Totale crediti verso clienti	884.404	654.193
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	241.063	120.346
Totale crediti tributari	241.063	120.346
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	991	95.699
Totale crediti verso altri	991	95.699
Totale crediti	1.126.458	870.238
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	583.408	260.386
2) assegni	50.930	-
3) danaro e valori in cassa	281	229
Totale disponibilità liquide	634.619	260.615
Totale attivo circolante (C)	1.764.977	1.130.853
D) Ratei e risconti	12.123	19.988
Totale attivo	2.313.041	1.641.544
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	289.536	289.536
III - Riserve di rivalutazione	156.234	156.234

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

"CONSORZIO DEL MOBILE - SOCIETA' CONSORTILE PER AZIO...

Bilancio aggiornato al 31/12/2019

Codice fiscale: 00872940416

v.2.11.0

CONSORZIO DEL MOBILE SPA

IV - Riserva legale	14.480	14.480
<b>VI - Altre riserve, distintamente indicate</b>		
Riserva straordinaria	302.168	166.927
Varie altre riserve	-	(1)
<b>Totale altre riserve</b>	<b>302.168</b>	<b>166.926</b>
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	259.676	135.241
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>1.022.094</b>	<b>762.417</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
4) altri	2.856	2.712
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>2.856</b>	<b>2.712</b>
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	384.023	359.288
<b>D) Debiti</b>		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	163.412	54.961
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>163.412</b>	<b>54.961</b>
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	264.224	136.446
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>264.224</b>	<b>136.446</b>
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	28.633	52.202
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>28.633</b>	<b>52.202</b>
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	28.375	49.492
<b>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>28.375</b>	<b>49.492</b>
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	128.090	118.807
<b>Totale altri debiti</b>	<b>128.090</b>	<b>118.807</b>
<b>Totale debiti</b>	<b>612.734</b>	<b>411.908</b>
E) Ratei e risconti	291.334	105.219
<b>Totale passivo</b>	<b>2.313.041</b>	<b>1.641.544</b>

v.2.11.0

CONSORZIO DEL MOBILE SPA

## Conto economico

	31-12-2019	31-12-2018
<b>Conto economico</b>		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.602.358	1.334.085
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	228.413	111.538
altri	13.789	21.260
Totale altri ricavi e proventi	242.202	132.798
Totale valore della produzione	1.844.560	1.466.883
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	27.974	24.050
7) per servizi	508.919	436.617
8) per godimento di beni di terzi	46.586	37.471
9) per il personale		
a) salari e stipendi	480.808	473.280
b) oneri sociali	145.838	148.495
c) trattamento di fine rapporto	40.489	39.837
e) altri costi	11.364	654
Totale costi per il personale	678.499	662.266
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	8.984	7.416
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	83.589	67.698
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	2.856	2.674
Totale ammortamenti e svalutazioni	95.429	77.788
14) oneri diversi di gestione	225.078	74.441
Totale costi della produzione	1.582.485	1.312.633
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	262.075	154.250
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	1.749	491
Totale proventi diversi dai precedenti	1.749	491
Totale altri proventi finanziari	1.749	491
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	148	-
Totale interessi e altri oneri finanziari	148	-
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	1.601	491
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	263.676	154.741
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	4.000	19.500
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	4.000	19.500
21) Utile (perdita) dell'esercizio	259.676	135.241

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2019	31-12-2018
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	259.676	135.241
Imposte sul reddito	4.000	19.500
Interessi passivi/(attivi)	(1.601)	(491)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	262.075	154.250
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	43.163	42.511
Ammortamenti delle immobilizzazioni	92.573	75.114
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	(1)	(1)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	135.735	117.624
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	397.810	271.874
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(3.900)	-
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(110.914)	-
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	215.121	-
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	16.437	-
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	321.918	-
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	134.391	119.171
Totale variazioni del capitale circolante netto	573.053	119.171
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	970.863	391.045
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	1.110	-
(Imposte sul reddito pagate)	(129.011)	-
(Utilizzo dei fondi)	(11.755)	(1.561)
Totale altre rettifiche	(139.656)	(1.561)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	831.207	389.484
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(212.289)	-
Disinvestimenti	75.172	-
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(581)	-
Immobilizzazioni finanziarie		
Disinvestimenti	(2.000)	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(139.698)	-
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	113.029	-
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	1	(1)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	113.030	(1)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	804.539	389.483
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	260.386	301.106

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

"CONSORZIO DEL MOBILE - SOCIETA' CONSORTILE PER AZIO...

Bilancio aggiornato al 31/12/2019

Codice fiscale: 00872940416

v.2.11.0

CONSORZIO DEL MOBILE SPA

Danaro e valori in cassa	229	561
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	260.615	301.667
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	583.408	260.386
Assegni	50.930	-
Danaro e valori in cassa	281	229
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	634.619	260.615

## Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2019

### Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci/Azionisti,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 259.676.

#### **Attività svolte**

Prima di analizzare qualsiasi dato o scenario di bilancio è doveroso ricordare la grave perdita del nostro Presidente, accorsa nello scorso mese aprile a seguito di una implacabile malattia, con la quale da anni lottava con energia e determinazione. Malgrado ciò, fino all'ultimo non ha fatto mai mancare alla nostra azienda, il suo pieno e continuo supporto. Il Consiglio di Amministrazione tutto, sente l'obbligo di un sentito ringraziamento al Presidente Claudio Ferri, per l'efficace e proficua conduzione della struttura, che ha saputo con successo, trasformare in una impresa manageriale, e far crescere in competenze e dimensioni. Non sarà una esperienza dimenticata.

Venendo all'analisi del bilancio 2019, va evidenziato che l'andamento del mercato dell'anno passato è risultato in linea con le tendenze già osservate negli anni precedenti, con le aziende obbligate al raggiungimento progressivo di elevati standard qualitativi e, conseguentemente, all'espansione in ambito internazionale per mantenere livelli di competitività superiori rispetto alle produzioni provenienti da paesi emergenti.

Secondo il rapporto CSIL, in Italia, nel 2019, il settore del mobile ha registrato di fatto una stabilità delle vendite sia sul mercato interno che sui mercati esteri, determinando una crescita pressoché nulla del fatturato totale del settore a prezzi costanti. Il contesto macroeconomico italiano non ha aiutato le aziende del settore: il Prodotto Interno Lordo in termini reali è risultato in rallentamento (+0,2%) rispetto alla crescita del 2018 (+0,8%). Le imprese manifatturiere hanno inoltre registrato un continuo calo della fiducia e questo si è ripercosso sugli investimenti, in particolare per le imprese del settore del mobile.

Nello specifico caso della Regione Marche e specificatamente del distretto pesarese, la filiera del mobile e componenti d'arredo, è reduce da stravolgimenti e duri colpi inferti dalla debolezza del sistema competitivo, con aziende ritrovatesi a competere a livello globale con manifattura a basso costo, grande distribuzione del mobile e criticità strutturali che hanno segnato anche duramente le aziende del territorio.

In questo contesto, il segmento dell'arredo ha registrato una vera e propria inflazione di operatori e catene distributive che hanno appiattito verso il basso le qualità realizzative ed al contempo uniformato il design dei vari prodotti, inasprando maggiormente la competizione tra aziende, che si sono trovate a "lottare" su prodotti fotocopia in cui l'unica variabile è rappresentata dal prezzo.

Per fronteggiare tali criticità e in ottica rilancio, è di fondamentale importanza per il settore una maggiore attenzione da parte dei policy maker.

A questo proposito, una significativa opportunità è rappresentata dal processo di evoluzione a cui stiamo assistendo su ampia scala, ovvero quello della quarta rivoluzione industriale, meglio conosciuta come "Industria 4.0", che impone alle imprese la necessità di acquisire competenze specialistiche e introdurre innovazioni a partire da diversi ambiti che fino a poco tempo fa risultavano essere pressoché inesplorati da parte delle aziende di settore: fabbricazione digitale, prototipazione rapida, robotica, elettronica, gestione di dati e IoT.

Sempre in tema di innovazione, oltre all'introduzione di nuove soluzioni in ambito prettamente tecnologico, emerge sempre più la necessità di rivedere i propri processi in un'ottica di tutela ambientale: se da un lato vi è infatti un nuovo modello che prevede la produzione di massa di "nuovi" prodotti orientati a soddisfare un consumatore sempre più esigente, dall'altro vi è la consapevolezza che tale contesto necessita di nuovi modelli di produzione e consumo. In quest'ottica, in base a una serie di ricerche, raccolte e sintetizzate dal World Business Council for Sustainable Development, si evidenzia da parte dei consumatori, dei Paesi sviluppati ma anche di quelli emergenti, un'elevata propensione a comprare da aziende che possiedono una reputazione "responsabile".

Alla luce di questo contesto, strutture qualificate come il Cosmob, in grado di fornire un aiuto sostanziale al settore, assumono grande rilievo poiché le singole imprese, non sono in grado autonomamente di affrontare e superare le forti complessità determinate dalla globalizzazione, alle quali si dovrà far fronte puntando fortemente sui fattori

precedentemente elencati (innovazione tecnologica, internazionalizzazione, formazione specialistica, qualità, ecc.) ponendo tra l'altro l'accento su valori culturali propri dei nostri sistemi territoriali che costituiscono il vero differenziale in ambito internazionale.

Come già accennato, di fondamentale importanza è il sostegno di politiche pubbliche articolate non solo e non tanto su incentivi finanziari alle imprese, ma quanto sulla incentivazione della collaborazione fra aziende e Centri di Trasferimento Tecnologico, visto che i nuovi fattori tecnologici impatteranno ancora più profondamente nei modelli organizzativi e di business delle imprese, a prescindere dalle loro dimensioni o dai loro mercati di riferimento: le innovazioni di tipo digitale stanno sempre più caratterizzando le prestazioni funzionali e qualitative dei prodotti del legno-arredo e del sistema moda, inserendoli essi stessi in un contesto altrettanto digitalizzato; il cuore della nuova strategia industriale del prossimo futuro dovrà necessariamente tenere conto di ciò.

Come più volte sottolineato, va ricordato che tali politiche di potenziamento di Centri Tecnologici all'avanguardia come il Cosmob, principalmente specializzati a livello settoriale, rappresentano, le principali forme d'intervento adottate dai Paesi competitor, sia di economie avanzate (USA, Germania, ecc.), sia emergenti (Brasile, Colombia, ecc.), per la difesa della permanenza nei territori dei sistemi imprenditoriali tradizionali, e per l'attrazione di nuovi investimenti ed insediamenti industriali.

Si riconfermano pertanto le linee strategiche del COSMOB, articolate nelle seguenti finalità e tipologie di azione:

- a) Accrescere la qualità dei prodotti e dei processi produttivi con la fornitura di servizi tecnologici (prove, sperimentazioni, consulenza tecnica), attraverso la Divisione Laboratorio Prove accreditato UNI CEI EN/ISO/IEC 17025 e la Divisione Certificazione di Prodotto accreditata UNI CEI EN/ISO/IEC 17065.
- b) Accrescere il livello tecnologico dei prodotti e dei processi produttivi, attraverso l'Area Ricerca e Sviluppo ed il proprio FABLAB, per la realizzazione di progetti di Ricerca, Sviluppo e Innovazione.
- c) Favorire l'internazionalizzazione delle aziende attraverso la creazione di condizioni di contesto favorevole all'ingresso delle nostre imprese in Paesi esteri
- d) Accrescere la professionalità delle risorse umane aziendali, attraverso la Scuola di Alta Formazione, con la realizzazione di percorsi di formazione tecnica per imprese e giovani.

Tra le attività strategiche, va rimarcata anche l'azione svolta dal Cosmob per la sensibilizzazione dei policy maker, locali e nazionali, verso le specialistiche esigenze delle aziende del settore Legno-Arredo, al fine di individuare ed elaborare mirati interventi a sostegno del settore. In questi anni tale attività è stata condotta attraverso la Task Force del Legno-Arredo costituita nel 2012. Dopo alcuni anni di forte spinta propulsiva, con giornate di lavoro tra imprenditori, convegni e seminari tecnici, oltre che con incontri con i rappresentanti politici del territorio, ha subito nel corso dello scorso anno una fase di rallentamento. E' stata infatti assegnata all'atteso ruolo dei Cluster Tecnologici, in particolare quello del Made In Italy a livello nazionale e quello del Made In Marche a livello regionale, una forte aspettativa in termini di capacità di rappresentanza degli interessi del settore, negli ambiti della R&S e dell'Innovazione Tecnologica. Tale aspettativa non si è tradotta in risultati concreti e pertanto sarà necessario riprendere con decisione e continuità l'azione strategica della Task Force, a partire dal 2020, per l'elaborazione di contenuti e proposte operative a sostegno del nostro settore, da presentare ai policy maker locali e nazionali.

Le considerazioni sopra esposte che si intende rimarcare con forza, costituiscono una base di riflessione per tutta la compagine sociale del COSMOB e ci auguriamo consentano di analizzare e valutare positivamente i risultati conseguiti dal COSMOB nel corso dell'anno 2019.

Si descrivono qui di seguito le principali iniziative svolte nel 2019 in ciascun ambito.

Per quanto riguarda l'ambito a) (**Qualità**), la Divisione Laboratorio Prove, anche nel 2019 ha proseguito il processo di crescita ormai consolidato da anni. Anche grazie ai rilevanti investimenti effettuati nel corso dell'anno, si è infatti potuto registrare un sensibile incremento di efficienza e produttività. Va sottolineato come gli investimenti realizzati scaturiscano da sviluppi tecnologici progettati dalle risorse interne all'azienda, permettendo di conseguire una ampia flessibilità e contenimento dei costi. La distribuzione del fatturato a livello nazionale risulta ormai articolata su tutto il territorio italiano. Si evidenzia inoltre la crescita sul mercato europeo che sempre più rappresenta un ambito di sviluppo significativo.

Anche la Divisione Certificazione di Prodotto ha avuto un ruolo importante nel corso dell'anno. Questa Divisione, nata ed accreditata UNI CEI EN/ISO/IEC 17065 a fine 2018, nel corso dell'anno è stata fortemente concentrata nel consolidamento della propria struttura tecnico-organizzativa e nella gestione delle relazioni con gli enti di regolamentazione ed accreditamento per l'ottenimento dei necessari riconoscimenti internazionali. Significativa è stata anche la crescita del proprio fatturato nel corso dell'anno e sarà pertanto importante arricchire l'offerta di nuove certificazioni di prodotto da presentare al mercato.

Per quanto riguarda l'ambito b) (Innovazione tecnologica) nel 2019 sono proseguite le attività, in collaborazione con imprese e centri di ricerca, per l'avanzamento dei progetti di Ricerca e Sviluppo, anche avvalendosi dell'area Fab Lab; la finalità principale è l'innovazione di materiali, prodotti e processi anche attraverso l'applicazione dei principi dell'economia circolare.

Nello specifico, in ambito europeo si evidenziano i risultati ottenuti per WoodCircus e Ecobuk, entrambi presentati sul programma Horizon 2020 ed accomunati dalla finalità principale che riguarda l'individuazione di metodologie efficaci per la realizzazione di arredi eco-sostenibili sfruttando le potenzialità del materiale legno.

In ambito nazionale invece, sono ben 6 i progetti di ricerca e sviluppo in cui Cosmob, anche nel 2019, ha recitato recita di assoluto rilievo; le tematiche su cui si concentrano le attività sono quella della chimica verde (realizzazione di nuovi biocompositi, tra cui arredi, da risorse forestali e produzione di vernici 100% bio e riciclabili per il mobile), del design creativo e stile Made in Italy per il sistema Moda, della progettazione di arredi salva vita in caso di sisma, dell'economia circolare con specifico riferimento all'allungamento del ciclo di vita del prodotto e al riuso, recupero e riciclo di arredi.

Sempre nel 2019, grazie soprattutto alle tecnologie di prototipazione rapida presenti nel Fab Lab, sono proseguite in parallelo le attività in supporto tecnico a numerose aziende del territorio per ulteriori progetti di innovazione in ambito prettamente regionale; in dettaglio, si tratta di:

- Oltre 30 progetti a valere sul bando "Sostegno alla realizzazione e commercializzazione di collezioni innovative nei settori del made in italy"
- Oltre 25 progetti a valere sul bando "Sistema Abitare"
- 1 progetto a valere sul bando "Sostegno alla innovazione e aggregazione in filiere delle PMI culturali e creative, della manifattura e del turismo";

A questi si aggiungono, avviati nel 2019:

- 1 progetto a valere sul bando "Ingegnerizzazione, industrializzazione dei risultati della ricerca e valorizzazione economica dell'innovazione"
- 1 progetto a valere sul bando "Supporto alla competitività del made in italy ai fini della rivitalizzazione delle filiere produttive colpite dal terremoto".

Per quanto riguarda l'ambito c) (Internazionalizzazione) sono proseguite le attività in Brasile con il SEBRAE e con il SENAI che hanno consentito di consolidare l'intervento del Cosmob nel Paese.

Sono proseguite le collaborazioni con il SENA in Colombia, con la Camera di Commercio Italia-Guatemala e l'Agexpo in Guatemala, che hanno consentito un sostanziale approfondimento dei nostri rapporti di partnership con tali enti.

Sono proseguite inoltre le collaborazioni con l'Università UFAML di Monterrey in Messico.

E' stata data continuità anche alle relazioni con i diversi partner europei, oltre che con quelli argentini ed indiani.

Per quanto riguarda l'ambito d) Formazione specialistica è stato consolidato l'Istituto Tecnico Superiore per il Legno Arredo, che offre oggi percorsi formativi post-diploma, della durata di due anni, paralleli alla formazione universitaria. L'ITS per il Legno-Arredo di Pesaro, dedicato alle nuove Tecnologie per il Made in Italy, ha lo scopo di incrementare l'inserimento di figure, ad alta professionalità tecnica, all'interno di aziende del settore.

In merito alle attività internazionale nell'ambito della Formazione specialistica si è concluso con successo l'ulteriore progetto internazionale IM-FUTURE, finanziato nell'ambito del programma comunitario Erasmus+: l'output finale è stata la creazione di un percorso di studi congiunto tra istruzione superiore e formazione professionale, nell'ottica di favorire lo sviluppo di nuove competenze, in linea con le attuali esigenze dalle imprese del settore Legno-Arredo.

Sul fronte prettamente operativo, la struttura ha significativamente incrementato l'efficacia e l'efficienza della gestione funzionale, specie attraverso l'informatizzazione ed automatizzazione dei flussi operativi e di trasmissione dei dati.

La struttura organizzativa ha mantenuto inalterato l'organico, secondo una logica di continuità, complementarietà e di consolidamento delle competenze nelle diverse aree.

E' inoltre proseguito il forte impegno dedicato all'azione di comunicazione e marketing finalizzata a rafforzare e migliorare l'immagine del Cosmob, quale Centro Tecnologico per il settore manifatturiero, sia in ambito locale ma soprattutto con una proiezione in ambito nazionale ed internazionale. Tale azione ha inoltre svolto un ruolo di forte supporto all'attività di commercializzazione dei servizi tecnologici della struttura.

#### Criteri di formazione

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2019 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34 /UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC.

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto. ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in migliaia di Euro/(in unità di Euro).

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

#### **Informazione sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

(Rif. Art. 2427, c.1 n. 22-quater C.c )

Sulla scorta delle indicazioni fornite dal principio contabile OIC29, si evidenzia che dopo la chiusura dell'esercizio, è doveroso segnalare la situazione straordinaria e non prevedibile del dilagare della pandemia Covid-19. La società in merito alla continuità non ha registrato nessun impatto sull'attività aziendale.

### **Principi di redazione**

(Rif. art. 2423, C.ce art. 2423-bis C.c )

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

### **Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile**

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

### **Criteri di valutazione applicati**

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

### **Immobilizzazioni**

#### **Immateriali**

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 20%.

#### **Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle aliquote qui riportate. Si evidenzia che nell'ambito di una corretta valutazione dell'utilizzo dei beni di proprietà all'interno del processo produttivo si è provveduto alla modifica di alcune aliquote rispetto all'esercizio precedente perché le precedenti aliquote non rappresentavano più correttamente l'utilizzo dei beni e la loro vita residua:

- terreni e fabbricati: 1,5%
- impianti e macchinari: 5%, 10% e 15%
- attrezzature: 3,75% e 5,5% e 20%

altri beni: 4% e 6% e 20%

In base all'art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c. nel corso dell'esercizio si è provveduto ad operare una minuziosa revisione sui cespiti di proprietà al fine di evidenziare quali di questi fossero ormai obsoleti ed usciti dal processo produttivo.

Nella scheda di movimentazione cespiti verranno quindi evidenziate le dismissioni effettuate nel corso dell'esercizio relative ai cespiti inutilizzati da tempo ed avulsivi da qualsiasi attività aziendale.

### **Operazioni di locazione finanziaria (leasing)**

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

### **Crediti**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

### **Partecipazioni**

Le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto non sono state svalutate perché non hanno subito alcuna perdita durevole di valore.

#### **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

#### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

#### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti; l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

#### **Riconoscimento ricavi**

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Fra i ricavi sono presenti i contributi in conto esercizio appostati come contropartita alla valutazione del credito di imposta per gli investimenti in attività di ricerca e sviluppo, previsto dall'art.3 DL n. 145/2013 modificato dalla legge di Stabilità 2015.

## Nota integrativa, attivo

### **Immobilizzazioni**

#### Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
46.546	36.290	10.256

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
Costo	25.433	23.629	40.261	23.789	113.112
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	25.433	17.340	32.209	1.840	76.822
Valore di bilancio	-	6.289	8.052	21.949	36.290
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Incrementi per acquisizioni	-	889	70	18.281	19.240
Ammortamento dell'esercizio	-	1.385	4.096	3.504	8.984
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	(1)	-	-	(1)
Totale variazioni	-	(495)	(4.026)	14.777	10.256
<b>Valore di fine esercizio</b>					
Costo	25.433	24.519	40.261	42.070	132.283
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	25.433	18.725	36.235	5.344	85.737
Valore di bilancio	-	5.794	4.026	36.726	46.546

#### Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
488.075	453.093	34.982

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
<b>Costo</b>	304.719	1.020.596	115.513	258.185	1.699.013
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	141.865	794.520	89.134	220.401	1.245.920
<b>Valore di bilancio</b>	162.854	226.076	26.379	37.784	453.093
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	-	219.025	8.105	-	227.130
<b>Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)</b>	-	92.690	15.799	69	108.558
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	4.571	66.957	5.883	6.179	83.589
<b>Totale variazioni</b>	(4.571)	59.378	(13.577)	(6.248)	34.982
<b>Valore di fine esercizio</b>					
<b>Costo</b>	304.719	959.863	94.828	258.185	1.617.595
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	146.436	674.409	82.026	226.649	1.129.520
<b>Valore di bilancio</b>	158.283	285.454	12.802	31.536	488.075

### Svalutazioni e ripristino di valore effettuate nel corso dell'anno

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c.)

Come già indicato, nel corso dell'esercizio si è proceduto con una revisione di tutti i cespiti iscritti nel libro beni ammortizzabili al fine di valutare con precisione quali fossero usciti da tempo dal processo produttivo aziendale ed inutilizzati ed inutilizzabili.

In dettaglio si evidenzia la dismissione di macchinario assemblato nel 2007 con fatture Marinoni, Urai, Falcon per Euro 22.924,65, impianto del 2009, obsoleto ed inutilizzabile per Euro 12.112,28, macchinario test sedute realizzato nel 2010, modificato nel 2013, 2016 e 2016 ma ormai obsoleto ed inutilizzabile per Euro 14.716,90, macchinario test formaldeide, costruito nel 2010 oramai obsoleto ed inutilizzabile per Euro 13.075,16, macchinario camere Voc costruito nel 2012 e modificato nel 2015 e nel 2018 ma oramai obsoleto ed inutilizzabile per Euro 29.860,98.

Sono state inoltre revisionate le attrezzature per Euro 15.799,87 in quanto molti dei materiali presenti non erano più utilizzabili in quanto ampiamente deteriorati.

Si rimanda comunque ad un documento predisposto dal responsabile del laboratorio con un maggior dettaglio.

### Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
1.320	1.320	

### Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>		
<b>Costo</b>	1.320	1.320
<b>Valore di bilancio</b>	1.320	1.320
<b>Valore di fine esercizio</b>		

	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
<b>Costo</b>	1.320	1.320
<b>Valore di bilancio</b>	1.320	1.320

### Partecipazioni

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

Le partecipazioni in imprese controllate o collegate sono valutate, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione,

- al costo di acquisto o di sottoscrizione

## Attivo circolante

### Rimanenze

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
3.900		3.900

Trattasi di acconti a fornitori.

	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Acconti</b>	3.900	3.900
<b>Totale rimanenze</b>	3.900	3.900

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
1.126.458	870.238	256.220

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
<b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b>	654.193	230.211	884.404	884.404
<b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>	120.346	120.717	241.063	241.063
<b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>	95.699	(94.708)	991	991
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	870.238	256.220	1.126.458	1.126.458

I crediti verso clienti al 31/12/2019 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Crediti verso clienti	296.463

v.2.11.0

CONSORZIO DEL MOBILE SPA

Descrizione	Importo
Crediti per effetti all'incasso	222.043
Crediti per fatture da emettere e per Progetti	365.898

Fra le fatture da emettere troviamo principalmente fatture corsi di formazione.

Per quanto attiene i progetti trattati di contributi da ricevere per progetti Bio paint per euro 105.000, progetto Safe per euro 34.000, progetto Textiles per euro 27.000, progetto Forrest comp per euro 120.250, progetto Giotto per euro 34.500, progetto Cluster Funk Italy per euro 17.500.

Fra i crediti tributari troviamo acconti Ires per euro 11.880,00, acconti Irap per euro 5.670,00.

Si evidenzia come già esposto nell'introduzione, che fra i crediti tributari è presente il credito di imposta per gli investimenti in attività di Ricerca e sviluppo per un importo pari ad euro 223.513. Tale credito sarà utilizzabile in compensazione fino al suo esaurimento. La quantificazione di tale credito è stata effettuata valutando le spese per gli investimenti in attività di ricerca e sviluppo con apposite schede predisposte da parte del personale responsabile che descrivono l'attività di ricerca svolta dal personale specializzato del laboratorio relativamente ai progetti "WoodCircus", "SAFE", "Textiles", "Forest-Comp", "Giotto", "FunkItaly", "Bio-Paint"

Si riporta di seguito una breve descrizione degli obiettivi di ciascun progetto.

WoodCircus: analisi dello stato dell'arte europeo sul trattamento, recupero e riciclo di rifiuti legnosi e successiva definizione di buone pratiche e linee guida internazionali;

SAFE: Sviluppo, previa attività di ricerca, di arredi con funzioni salvavita in caso di sisma;

Textiles: Ricerca di materiali funzionali, ecosostenibili ed intelligenti per lo sviluppo di prototipi nei diversi settori manifatturieri, tra cui quello dell'arredo;

Forest-Comp: Ricerca finalizzata all'impiego di materiali di origine forestale per lo sviluppo di prototipi eco-sostenibili nei diversi settori, tra cui quello dell'arredamento;

Giotto: Identificazione di buone pratiche e definizione di criteri per lo sviluppo di prodotti del sistema moda con caratteristiche di circolarità;

FunkItaly: Ricerca di materiali funzionali per lo sviluppo di tessuti in grado di conferire proprietà di circolarità a prodotti del comparto manifatturiero, tra cui arredi.

Bio-Paint: Ricerca finalizzata alla creazione di vernici bio con ridotta emissione di formaldeide per l'arredo e alla realizzazione di contenitori eco-sostenibili per vernici progettati e sviluppati secondo i principi dell'eco-design.

Oltre alle spese sostenute per i progetti di cui sopra, ulteriori investimenti in ambito R&S sono stati sostenuti per ricerche e dottorati con Università degli Studi di Urbino nonché per attività di consulenza per studi di fattibilità per soluzioni innovative a prototipi di laboratorio e per gestione smart di attività del laboratorio.

I crediti verso altri, al 31/12/2019, pari a Euro 991 sono determinati da conti spedizionieri per trasporti per Euro 586,28, debiti v.fornitori per Euro 377,54.

#### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2019 secondo area geografica non è significativa.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2018			
Utilizzo nell'esercizio		2.856	2.856

v.2.11.0

CONSORZIO DEL MOBILE SPA

Accantonamento esercizio		2.856	2.856
Saldo al 31/12/2019			

### Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
634.619	260.615	374.004

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	260.386	323.022	583.408
Assegni	-	50.930	50.930
Denaro e altri valori in cassa	229	52	281
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>260.615</b>	<b>374.004</b>	<b>634.619</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

### **Ratei e risconti attivi**

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
12.123	19.988	(7.865)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2019, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	107	1.427	1.534
Risconti attivi	19.881	(9.293)	10.588
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>19.988</b>	<b>(7.865)</b>	<b>12.123</b>

In dettaglio trattasi per la quasi totalità di risconti per polizze assicurative.

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
1.022.094	762.417	259.677

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni		Incrementi	Decrementi		
Capitale	289.536	-	-	-	-		289.536
Riserve di rivalutazione	156.234	-	-	-	-		156.234
Riserva legale	14.480	-	-	-	-		14.480
Altre riserve							
Riserva straordinaria	166.927	8.685	126.556	-	-		302.168
Varie altre riserve	(1)	1	-	-	-		-
Totale altre riserve	166.926	8.686	126.556	-	-		302.168
Utile (perdita) dell'esercizio	135.241	-	259.676	135.241	-	259.676	259.676
Totale patrimonio netto	762.417	8.686	386.232	135.241	-	259.676	1.022.094

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Capitale	289.536	B
Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	A,B,C,D
Riserve di rivalutazione	156.234	A,B
Riserva legale	14.480	A,B
Riserve statutarie	-	A,B,C,D
Altre riserve		
Riserva straordinaria	302.168	A,B,C,D
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	-	A,B,C,D
Riserva azioni o quote della società controllante	-	A,B,C,D
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	A,B,C,D
Versamenti in conto aumento di capitale	-	A,B,C,D

v.2.11.0

CONSORZIO DEL MOBILE SPA

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	A,B,C,D
Versamenti in conto capitale	-	A,B,C,D
Versamenti a copertura perdite	-	A,B,C,D
Riserva da riduzione capitale sociale	-	A,B,C,D
Riserva avanzo di fusione	-	A,B,C,D
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	A,B,C,D
Riserva da conguaglio utili in corso	-	A,B,C,D
Totale altre riserve	302.168	
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	A,B,C,D
Utili portati a nuovo	-	A,B,C,D
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	A,B,C,D
<b>Totale</b>	<b>762.418</b>	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

#### Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni:

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva...	Risultato d'esercizio	Totale
<b>All'inizio dell'esercizio precedente</b>	289.536	14.480	196.604	126.557	627.177
Destinazione del risultato dell'esercizio					
attribuzione dividendi					
altre destinazioni					
Altre variazioni					
incrementi			126.556	135.241	261.797
decrementi				126.557	126.557
riclassifiche					
Risultato dell'esercizio precedente				135.241	
<b>Alla chiusura dell'esercizio precedente</b>	<b>289.536</b>	<b>14.480</b>	<b>323.160</b>	<b>135.241</b>	<b>762.417</b>
Destinazione del risultato dell'esercizio					
attribuzione dividendi					
altre destinazioni			8.686		8.686
Altre variazioni					
incrementi			126.556	259.676	386.232
decrementi				135.241	135.241
riclassifiche					
Risultato dell'esercizio corrente				259.676	
<b>Alla chiusura dell'esercizio corrente</b>	<b>289.536</b>	<b>14.480</b>	<b>458.402</b>	<b>259.676</b>	<b>1.022.094</b>

#### Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

v.2.11.0

CONSORZIO DEL MOBILE SPA

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
2.856	2.712	144

	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	2.712	2.712
Variazioni nell'esercizio		
Accantonamento nell'esercizio	2.674	2.674
Utilizzo nell'esercizio	2.530	2.530
Totale variazioni	144	144
Valore di fine esercizio	2.856	2.856

Gli incrementi sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
384.023	359.288	24.735

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	359.288
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	40.489
Utilizzo nell'esercizio	15.754
Totale variazioni	24.735
Valore di fine esercizio	384.023

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2019 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

## Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
612.734	411.908	200.826

### Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Debiti verso banche	54.961	108.451	163.412	163.412
Debiti verso fornitori	136.446	127.778	264.224	264.224
Debiti tributari	52.202	(23.569)	28.633	28.633
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	49.492	(21.117)	28.375	28.375
Altri debiti	118.807	9.283	128.090	128.090
<b>Totale debiti</b>	<b>411.908</b>	<b>200.826</b>	<b>612.734</b>	<b>612.734</b>

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2019, pari a Euro 163.412, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili unicamente per effetti in portafogli.

Fra i debiti verso fornitori troviamo principalmente fornitori vari per Euro 113.222,70, fornitori per fatture da ricevere per Euro 151.001,29

Fra i debiti tributari troviamo principalmente debito per Irap 2019 per Euro 4.000,00. Per la differenza trattasi di debito per ritenute dipendenti per Euro 20.928,36, debiti per Iva per Euro 3.596,79 ed erario c/rit. Lavoro autonomo per Euro 108,10.

Fra i debiti previdenziali troviamo debiti per contributi Inps per euro 23.352,82, debiti per contributi dirigenti per euro 4.913,57, debiti Inail per euro 108,69.

Fra gli altri debiti troviamo principalmente il rateo ferie e permessi non goduti per euro 67.424,65 oltre a debiti previdenziali su ferie per euro 18.426,71 oltre a debiti diversi per euro 40.001,79 e debiti per carta di credito per euro 2.236,98.

### Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2019 secondo area geografica non è (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

### **Ratei e risconti passivi**

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
291.334	105.219	186.115

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	6.039	(860)	5.179
Risconti passivi	99.180	186.975	286.155
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>105.219</b>	<b>186.115</b>	<b>291.334</b>

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

"CONSORZIO DEL MOBILE - SOCIETA' CONSORTILE PER AZIO...

Bilancio aggiornato al 31/12/2019

Codice fiscale: 00872940416

v.2.11.0

CONSORZIO DEL MOBILE SPA

Trattasi in dettaglio di risconto ricavi anticipati per Euro 286.155,00 relativi a progetto Woodcircus per euro 96.275,00, ricavi Cqp laboratorio per Euro 70.000,00, ricavi certificazioni di prodotto processo per Euro 20.000,00, abbonamenti /prove di laboratorio per Euro 8.880,00, progetto Sistema Abitare per Euro 91.000,00.  
Non sussistono, al 31/12/2019, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

## Nota integrativa, conto economico

### Valore della produzione

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
1.844.560	1.466.883	377.677

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	1.602.358	1.334.085	268.273
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
Altri ricavi e proventi	242.202	132.798	109.404
<b>Totale</b>	<b>1.844.560</b>	<b>1.466.883</b>	<b>377.677</b>

I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono così composti:  
ricavi da attività Qualità- Laboratorio per Euro 879.212,29, ricavi per Scuola di Alta Formazione per Euro 46.374,49,  
ricavi da Centro Ricerche – Fab Lab per Euro 672.571,19, altri ricavi per Euro 4.200,00.

#### **Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

### Costi della produzione

v.2.11.0

CONSORZIO DEL MOBILE SPA

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
1.582.485	1.312.633	269.852

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	27.974	24.050	3.924
Servizi	508.919	436.617	72.302
Godimento di beni di terzi	46.586	37.471	9.115
Salari e stipendi	480.808	473.280	7.528
Oneri sociali	145.838	148.495	(2.657)
Trattamento di fine rapporto	40.489	39.837	652
Trattamento quiescenza e simili			
Altri costi del personale	11.364	654	10.710
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	8.984	7.416	1.568
Ammortamento immobilizzazioni materiali	83.589	67.698	15.891
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazioni crediti attivo circolante	2.856	2.674	182
Variazione rimanenze materie prime			
Accantonamento per rischi			
Altri accantonamenti			
Oneri diversi di gestione	225.078	74.441	150.637
<b>Totale</b>	<b>1.582.485</b>	<b>1.312.633</b>	<b>269.852</b>

#### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Per quanto riguarda i costi per materie prime trattasi principalmente di materiale di consumo per Euro 12.547,61, cancelleria per Euro 3.307,65, materiale manutenzione e consumo per Euro 4.251,97.

Fra i costi per servizi troviamo fra i più significativi: spese per energia elettrica per Euro 56.642,02, spese condominiali per Euro 2.475,11, manutenzione impianti e macchinari per Euro 20.074,85, assicurazioni per Euro 23.433,07, servizi di pulizia per Euro 634,63, compensi ai sindaci per Euro 8.200,00, spese per taratura strumenti per Euro 5.863,50, legali e notari per Euro 1.489,93, spese telefoniche per Euro 7.694,69, spese per trasferte e viaggi per Euro 33.712,34, oneri bancari per Euro 4.166,37, consulenze professionali per Euro 5.077,00, costi per realizzazione progetti per Euro 115.443,26, assistenza macchine di ufficio per Euro 6.230,16, spese per consulenze tecniche laboratorio per Euro 6.324,20, spese per prove di laboratorio per Euro 35.428,00, rimborsi per indennità chilometriche per Euro 5.491,56, rimborsi spese pié di lista per Euro 6.005,95, spese per studi e ricerche e dottorati per Euro 24.863,25, spese consulenze amministrative per Euro 13.333,00.

#### Costi per godimento beni di terzi

Trattasi di costi relativi all'affitto del sito del laboratorio per Euro 27.066,68, canone noleggi auto per Euro 12.424,87, oltre a leasing per Euro 7.094,52.

#### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Personale	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Salari e stipendi	480.808	473.280	7.528
Oneri Sociali	145.838	148.495	-2.657

v.2.11.0

CONSORZIO DEL MOBILE SPA

Personale	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Trattamento fine rapporto	40.489	39.837	652
Trattamento di quiescenza			
Altri costi	11.364	654	10.710
<b>Totale</b>	<b>678.499</b>	<b>662.266</b>	<b>16.233</b>

#### **Ammortamento delle immobilizzazioni materiali**

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

In dettagli trattasi di ammortamenti software per Euro 1.384,53, marchi per Euro 4.095,51, fabbricati per Euro 4.570,79, impianti e macchinari per Euro 66.957,42, attrezzatura per Euro 5.882,51, macchine elettroniche per Euro 4.499,27, mobili e arredi per Euro 1.679,38, migliorie beni di terzi per Euro 3.504,42.

#### **Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide**

Accantonamento 2019 per Euro 2.855,97.

#### **Oneri diversi di gestione**

Trattasi principalmente di spese per periodici e pubblicazioni per Euro 2.207,51, quote associative per Euro 2.825,69, tassa sui rifiuti per Euro 1.760,00, sopravvenienze passive per Euro 937,73, Imu per Euro 2.244,00, insussistenze per eliminazione cespiti per Euro 108.489,84, perdite su crediti per Euro 89.976,19.

### **Proventi e oneri finanziari**

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
1.601	491	1.110

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Da partecipazione			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante			
Proventi diversi dai precedenti	1.749	491	1.258
(Interessi e altri oneri finanziari)	(148)		(148)
Utii (perdite) su cambi			
<b>Totale</b>	<b>1.601</b>	<b>491</b>	<b>1.110</b>

#### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

"CONSORZIO DEL MOBILE - SOCIETA' CONSORTILE PER AZIO...  
 Codice fiscale: 00872940416

Bilancio aggiornato al 31/12/2019

v.2.11.0

CONSORZIO DEL MOBILE SPA

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni						
Interessi bancari						
Interessi fornitori						
Interessi medio credito						
Sconti o oneri finanziari						
Interessi su finanziamenti					129	129
Ammortamento disaggio di emissione obbligazioni						
Altri oneri su operazioni finanziarie					19	19
Accantonamento al fondo rischi su cambi						
Arrotondamento						
<b>Totale</b>					<b>148</b>	<b>148</b>

#### Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni						
Interessi su titoli						
Interessi bancari e postali					1.399	1.399
Interessi su finanziamenti						
Interessi su crediti commerciali						
Altri proventi					350	350
Arrotondamento						
<b>Totale</b>					<b>1.749</b>	<b>1.749</b>

#### Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
4.000	19.500	(15.500)

Imposte	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
<b>Imposte correnti:</b>	4.000	19.500	(15.500)
IRES		13.200	(13.200)

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

"CONSORZIO DEL MOBILE - SOCIETA' CONSORTILE PER AZIO...

Bilancio aggiornato al 31/12/2019

Codice fiscale: 00872940416

v.2.11.0

CONSORZIO DEL MOBILE SPA

Imposte	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
IRAP	4.000	6.300	(2.300)
Imposte sostitutive			
<b>Imposte relative a esercizi precedenti</b>			
<b>Imposte differite (anticipate)</b>			
IRES			
IRAP			
<b>Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale</b>			
<b>Totale</b>	<b>4.000</b>	<b>19.500</b>	<b>(15.500)</b>

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.  
Trattasi Irap per Euro 4.000.

## **Nota integrativa, altre informazioni**

### **Compensi al revisore legale o società di revisione**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dal revisore legale / o dalla società di revisione legale e da entità appartenenti alla sua rete:

Collegio Sindacale Euro 8.200  
Consiglio di Amministrazione Euro 300

### **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni in merito agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

In particolare, con riferimento a { } si tratta di impegni non risultanti dallo stato patrimoniale e non quantificabili.

	Importo
Garanzie	695715.60

### **Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

La società non ha posto in essere operazioni con parti correlate.

### **Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

### **Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite**

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2019	Euro	259.676
5% a riserva legale	Euro	
a riserva straordinaria	Euro	259.676
a dividendo	Euro	

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2019

"CONSORZIO DEL MOBILE - SOCIETA' CONSORTILE PER AZIO...  
Codice fiscale: 00872940416

v.2.11.0

CONSORZIO DEL MOBILE SPA

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Vice Presidente del Consiglio di amministrazione  
Avenanti Zeno

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2019

"CONSORZIO DEL MOBILE - SOCIETA' CONSORTILE PER AZIO...  
Codice fiscale: 00872940416

v.2.11.0

CONSORZIO DEL MOBILE SPA

## **Dichiarazione di conformità del bilancio**

Il sottoscritto AVENANTI ZENO ai sensi dell'art. 47 del d.p.r. n. 445/2000, dichiara che il documento informatico in formato xbrl contenente lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società'.

**CONSORZIO DEL MOBILE SPA**  
**Sede legale in Pesaro Galleria Roma scala B**  
**Capitale sociale Euro 289.536,00 interamente versato**  
**C.f. 00872940416**  
**VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA**  
**25-06-2020**

L'anno 2020, il mese di giugno, il giorno venticinque alle ore sedici in seconda convocazione, presso la sede operativa in Montelabbate (Pesaro) Via della Produzione 61, si è riunita, in seconda convocazione, l'assemblea ordinaria dei soci della intestata società, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

- 1) Comunicazioni del Presidente;
- 2) Approvazione del Bilancio al 31/12/2019;
- 3) Ratifica/integrazione di un componente del Consiglio di Amministrazione;
- 4) Elezione dei Componenti del Collegio Sindacale;
- 5) Varie ed eventuali.

Come riportato nell'avviso di convocazione, in deroga alle disposizioni dello statuto, i signori azionisti potevano alternativamente intervenire ai lavori assembleari con le modalità previste dall'art.106 comma 2, del DL 17/03/2020 n. 18.

Assume la Presidenza dell'Assemblea il Vice Presidente Zeno Avenanti collegato in modalità telematica, che constata e dà atto della regolarità dell'assemblea convocata in seconda sessione ed atta a deliberare su tutti i punti posti all'ordine del giorno. Quindi chiama a fungere da verbalizzante Alessio Gnaccarini, presente presso la sede sociale, che, nominato all'unanimità, accetta.

Si elencano quindi le presenze e la loro modalità di intervento:

Domenicucci Marco – telematica - Amministrazione Provinciale di Pesaro e Urbino azioni 652;

CNA azioni 86;

Carrabs Gianluca - telematica – SVIM Sviluppo Marche Spa azioni 681;

Polidori Moreno - telematica – Confapi Pesaro Urbino azioni 10; Unital azioni 10;

Sabatini Gino – telematica - Camera di Commercio di Pesaro e Urbino azioni 268;

Morotti Heidi - telematica - Comune di Pesaro azioni 134;

Guazzolini Francesco - Assindustria Consulting azioni 10;

Livi Francesco– FIAM azioni 4; FederlegnoArredo azioni 40;

Tonucci Viola - telematica – Tonucci design azioni 10.

Sono inoltre presenti telematicamente per il Consiglio di Amministrazione oltre al Vice Presidente Avenanti Zeno che svolge le funzioni di Presidente, il Consigliere Musso Fabio, il Consigliere Livi Daniele, il Consigliere Matteucci Michele. E' presente fisicamente presso la sede il Direttore Generale del Cosmob Gnaccarini Alessio.

Sono presenti i membri del Collegio Sindacale: il Presidente Francesconi Lorenzo, presso la sede sociale, ed il componente effettivo Giordano Federico, telematicamente.

E' inoltre presente come uditore Della Fornace Silvana, come rappresentante di Confartigianato Ancona-Pesaro-Urbino, telematicamente.

In merito al primo punto all'ordine del giorno prende la parola il Presidente che relaziona ai presenti i fatti salienti della gestione intervenuti anche successivamente alla chiusura dell'esercizio duemiladiciannove.

Il Presidente ed il Direttore aprono la seduta con un ricordo del Presidente Ferri Claudio, recentemente scomparso, ricordando il contributo che fino all'ultimo non ha fatto mai mancare all'azienda. Esprimono anche a nome dell'intero Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, il sentito ringraziamento per l'efficace e proficua conduzione della struttura, che ha saputo con successo, trasformare in una impresa manageriale, e far crescere in competenze e dimensioni. Non sarà un'esperienza dimenticata.

Il Direttore prende la parola leggendo la relazione al bilancio predisposta dall'organo amministrativo, nella quale vengono elencati tutti i risultati raggiunti nel corso dell'esercizio, oltre all'evoluzione prevedibile della gestione anche in relazione al Covid-19, che obbligherà ad un ulteriore riposizionamento dell'impresa su livelli ancora più competitivi.

Si passa quindi alla trattazione del secondo punto all'ordine del giorno: il Direttore dà illustrazione dei documenti di Bilancio predisposti dal Consiglio di Amministrazione nelle parti relative a Situazione Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa. Il Presidente dott. Francesconi Lorenzo da lettura della relazione del Collegio Sindacale.

Aperto il dibattito, interviene Domenicucci Marco, Direttore Generale dell'Amministrazione Provinciale di Pesaro-Urbino, evidenziando la piena soddisfazione e complimentandosi per i brillanti risultati raggiunti e rimarcando l'importanza strategica del Cosmob, per il supporto alla crescita competitiva del sistema imprenditoriale del legno-arredo, del territorio locale e non solo. Il Presidente della Camera di Commercio delle Marche, Sabatini Gino, si unisce ai complimenti espressi, indicando la piena disponibilità ed interesse alla fattiva sinergia con il sistema camerale delle Marche, auspicando il crescente ruolo del Cosmob sempre più rivolto al sistema imprenditoriale dell'intera Regione. L'Amministratore Unico della SVIM, Carrabs Gianluca, sottolinea l'importanza di evidenziare la particolare natura di Cosmob, quale società partecipata, come modello di riferimento, a dimostrazione che il connubio pubblico-privato può rappresentare un modello vincente, in quanto in grado di garantire risultati positivi in termini di sostenibilità economica e di efficacia per le ricadute sul settore e territorio.

Esauriti gli interventi sul secondo punto all'o.d.g. il progetto di Bilancio al 31/12/2019 viene messo in votazione e l'assemblea lo approva all'unanimità, con il voto favorevole degli aventi diritto presenti telematicamente. Il bilancio al 31.12.2019 porta un risultato economico positivo di € 259.676, interamente accantonato a riserva straordinaria.

In relazione al terzo punto all'ordine del giorno il Presidente illustra ai presenti la necessità di reintegrare un consigliere del consiglio di amministrazione dopo la scomparsa del Presidente Ferri. La rappresentante del Comune di Pesaro, Heidi Morotti, propone ai presenti il nominativo del consigliere scelto dal Comune nella persona di Bruscolini Marinella in Della Chiara.

L'Assemblea approva e demanda al Vice Presidente le formalizzazioni di legge.

In merito al quarto punto all'ordine del giorno, il Presidente chiede ai partecipanti di esprimersi in relazione alla "elezione dei Componenti del Collegio Sindacale e relativi compensi".

L'Assemblea, dopo ampia discussione, delibera di nominare, fino all'approvazione del bilancio al 31.12.2022, componenti effettivi del Collegio Sindacale avente la delega al controllo contabile, i sigg.ri: Lorenzo Francesconi (Presidente), Federico Giordano e Giovanni Covino (Componenti effettivi); Francesco Buscaglia e Elio Pirozzi (componenti supplenti); delibera inoltre di mantenere inalterati sia il compenso del Presidente del Collegio Sindacale che quello dei Componenti effettivi.

L'Assemblea demanda al Vice Presidente le formalizzazioni di legge.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2019

"CONSORZIO DEL MOBILE - SOCIETA' CONSORTILE PER AZIO...  
Codice fiscale: 00872940416

Sul quinto punto all'ordine del giorno prende la parola il Direttore Generale Alessio Gnaccarini, che interviene rimarcando la primaria importanza assunta in questi anni, della gestione operativa della struttura, nell'ottica del consolidamento della stabilità economico-finanziaria, al fine di rendere il Cosmob un Centro Tecnologico solido ed in grado di operare in termini di competitività nel mercato nazionale ed internazionale. Evidenzia in questo senso la crescita dell'immagine e della credibilità acquisita nei confronti del mercato e delle istituzioni locali, nazionali ed internazionali. Sottolinea inoltre l'auspicio di una maggiore attenzione da parte dei Soci, in primo luogo pubblici, per supportare e rafforzare, anche finanziariamente, lo strutturato processo di crescita al fine di rispondere alle esigenze di sviluppo competitivo delle imprese.

Il Presidente, esauriti i punti all'ordine del giorno dichiara chiusa l'assemblea alle ore diciassette e trentacinque previa lettura ed approvazione del presente verbale.

Il Presidente  
Zeno Avenanti

Il Segretario  
Alessio Gnaccarini

**Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio delle Marche  
Prot . Dir. Reg. Marche n. 9611 del 15 aprile 2019**

CONSORZIO DEL MOBILE SPA

Reg. Imp. 00872940416  
Rea 92918

## CONSORZIO DEL MOBILE SPA

Sede in GALLERIA ROMA SC.B -61100 PESARO (PS) Capitale sociale Euro 289.536,00 I.V.

### Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2019

Signori Azionisti,

prima di analizzare qualsiasi dato o scenario di bilancio è doveroso ricordare la grave perdita del nostro Presidente, accorsa nello scorso mese aprile a seguito di una implacabile malattia, con la quale da anni lottava con energia e determinazione. Malgrado ciò, fino all'ultimo non ha fatto mai mancare alla nostra azienda, il suo pieno e continuo supporto. Il Consiglio di Amministrazione tutto, sente l'obbligo di un sentito ringraziamento al Presidente Claudio Ferri, per l'efficace e proficua conduzione della struttura, che ha saputo con successo, trasformare in una impresa manageriale, e far crescere in competenze e dimensioni. Non sarà una esperienza dimenticata.

Venendo all'analisi del bilancio 2019, va evidenziato che l'andamento del mercato dell'anno passato è risultato in linea con le tendenze già osservate negli anni precedenti, con le aziende obbligate al raggiungimento progressivo di elevati standard qualitativi e, conseguentemente, all'espansione in ambito internazionale per mantenere livelli di competitività superiori rispetto alle produzioni provenienti da paesi emergenti.

Secondo il rapporto CSIL, in Italia, nel 2019, il settore del mobile ha registrato di fatto una stabilità delle vendite sia sul mercato interno che sui mercati esteri, determinando una crescita pressoché nulla del fatturato totale del settore a prezzi costanti. Il contesto macroeconomico italiano non ha aiutato le aziende del settore: il Prodotto Interno Lordo in termini reali è risultato in rallentamento (+0,2%) rispetto alla crescita del 2018 (+0,8%). Le imprese manifatturiere hanno inoltre registrato un continuo calo della fiducia e questo si è ripercosso sugli investimenti, in particolare per le imprese del settore del mobile.

Nello specifico caso della Regione Marche e specificatamente del distretto pesarese, la filiera del mobile e componenti d'arredo, è reduce da stravolgimenti e duri colpi inferti dalla debolezza del sistema competitivo, con aziende ritrovatesi a competere a livello globale con manifattura a basso costo, grande distribuzione del mobile e criticità strutturali che hanno segnato anche duramente le aziende del territorio.

In questo contesto, il segmento dell'arredo ha registrato una vera e propria inflazione di operatori e catene distributive che hanno appiattito verso il basso le qualità realizzative ed al contempo uniformato il design dei vari prodotti, inasprendo maggiormente la competizione tra aziende, che si sono trovate a "lottare" su prodotti fotocopia in cui l'unica variabile è rappresentata dal prezzo.

Per fronteggiare tali criticità e in ottica rilancio, è di fondamentale importanza per il settore una maggiore attenzione da parte dei policy maker.

A questo proposito, una significativa opportunità è rappresentata dal processo di evoluzione a cui stiamo assistendo su ampia scala, ovvero quello della quarta rivoluzione industriale, meglio conosciuta come "Industria 4.0", che impone alle imprese la necessità di acquisire competenze specialistiche e introdurre innovazioni a partire da diversi ambiti che fino a poco tempo fa risultavano essere pressoché inesplorati da parte delle aziende di settore: fabbricazione digitale, prototipazione rapida, robotica, elettronica, gestione di dati e IoT.

Sempre in tema di innovazione, oltre all'introduzione di nuove soluzioni in ambito prettamente tecnologico, emerge sempre più la necessità di rivedere i propri processi in un'ottica di tutela ambientale: se da un lato vi è infatti un nuovo modello che prevede la produzione di massa di "nuovi" prodotti orientati a soddisfare un consumatore sempre più esigente, dall'altro vi è la consapevolezza che tale contesto necessita di nuovi modelli di produzione e consumo. In quest'ottica, in base a una serie di ricerche, raccolte e sintetizzate dal World Business Council for Sustainable Development, si evidenzia da parte dei consumatori, dei Paesi sviluppati ma anche di quelli emergenti, un'elevata propensione a comprare da aziende che possiedono una reputazione "responsabile".

#### CONSORZIO DEL MOBILE SPA

Alla luce di questo contesto, strutture qualificate come il Cosmob, in grado di fornire un aiuto sostanziale al settore, assumono grande rilievo poiché le singole imprese, non sono in grado autonomamente di affrontare e superare le forti complessità determinate dalla globalizzazione, alle quali si dovrà far fronte puntando fortemente sui fattori precedentemente elencati (innovazione tecnologica, internazionalizzazione, formazione specialistica, qualità, ecc.) ponendo tra l'altro l'accento su valori culturali propri dei nostri sistemi territoriali che costituiscono il vero differenziale in ambito internazionale.

Come già accennato, di fondamentale importanza è il sostegno di politiche pubbliche articolate non solo e non tanto su incentivi finanziari alle imprese, ma quanto sulla incentivazione della collaborazione fra aziende e Centri di Trasferimento Tecnologico, visto che i nuovi fattori tecnologici impatteranno ancora più profondamente nei modelli organizzativi e di business delle imprese, a prescindere dalle loro dimensioni o dai loro mercati di riferimento: le innovazioni di tipo digitale stanno sempre più caratterizzando le prestazioni funzionali e qualitative dei prodotti del legno-arredo e del sistema moda, inserendoli essi stessi in un contesto altrettanto digitalizzato; il cuore della nuova strategia industriale del prossimo futuro dovrà necessariamente tenere conto di ciò.

Come più volte sottolineato, va ricordato che tali politiche di potenziamento di Centri Tecnologici all'avanguardia come il Cosmob, principalmente specializzati a livello settoriale, rappresentano, le principali forme d'intervento adottate dai Paesi competitor, sia di economie avanzate (USA, Germania, ecc.), sia emergenti (Brasile, Colombia, ecc.), per la difesa della permanenza nei territori dei sistemi imprenditoriali tradizionali, e per l'attrazione di nuovi investimenti ed insediamenti industriali.

Si riconfermano pertanto le linee strategiche del COSMOB, articolate nelle seguenti finalità e tipologie di azione:

- a) Accrescere la qualità dei prodotti e dei processi produttivi con la fornitura di servizi tecnologici (prove, sperimentazioni, consulenza tecnica), attraverso la Divisione Laboratorio Prove accreditato UNI CEI EN/ISO/IEC 17025 e la Divisione Certificazione di Prodotto accreditata UNI CEI EN/ISO/IEC 17065.
- b) Accrescere il livello tecnologico dei prodotti e dei processi produttivi, attraverso l'Area Ricerca e Sviluppo ed il proprio FABLAB, per la realizzazione di progetti di Ricerca, Sviluppo e Innovazione.
- c) Favorire l'internazionalizzazione delle aziende attraverso la creazione di condizioni di contesto favorevole all'ingresso delle nostre imprese in Paesi esteri
- d) Accrescere la professionalità delle risorse umane aziendali, attraverso la Scuola di Alta Formazione, con la realizzazione di percorsi di formazione tecnica per imprese e giovani.

Tra le attività strategiche, va rimarcata anche l'azione svolta dal Cosmob per la sensibilizzazione dei policy maker, locali e nazionali, verso le specialistiche esigenze delle aziende del settore Legno-Arredo, al fine di individuare ed elaborare mirati interventi a sostegno del settore. In questi anni tale attività è stata condotta attraverso la Task Force del Legno-Arredo costituita nel 2012. Dopo alcuni anni di forte spinta propulsiva, con giornate di lavoro tra imprenditori, convegni e seminari tecnici, oltre che con incontri con i rappresentanti politici del territorio, ha subito nel corso dello scorso anno una fase di rallentamento. E' stata infatti assegnata all'atteso ruolo dei Cluster Tecnologici, in particolare quello del Made In Italy a livello nazionale e quello del Made In Marche a livello regionale, una forte aspettativa in termini di capacità di rappresentanza degli interesse del settore, negli ambiti della R&S e dell'Innovazione Tecnologica.

Tale aspettativa non si è tradotta in risultati concreti e pertanto sarà necessario riprendere con decisione e continuità l'azione strategica della Task Force, a partire dal 2020, per l'elaborazione di contenuti e proposte operative a sostegno del nostro settore, da presentare ai policy maker locali e nazionali.

Le considerazioni sopra esposte che si intende rimarcare con forza, costituiscono una base di riflessione per tutta la compagine sociale del COSMOB e ci auguriamo consentano di analizzare e valutare positivamente i risultati conseguiti dal COSMOB nel corso dell'anno 2019.

Si descrivono qui di seguito le principali iniziative svolte nel 2019 in ciascun ambito.

Per quanto riguarda l'ambito a) (Qualità), la Divisione Laboratorio Prove, anche nel 2019 ha proseguito il processo di crescita ormai consolidato da anni. Anche grazie ai rilevanti investimenti effettuati nel corso dell'anno, si è infatti potuto registrare un sensibile incremento di efficienza e produttività. Va sottolineato come gli investimenti realizzati scaturiscano da sviluppi tecnologici progettati dalle risorse interne all'azienda, permettendo di conseguire una ampia flessibilità e contenimento dei costi. La distribuzione del fatturato a livello nazionale risulta ormai articolata su tutto il territorio italiano. Si evidenzia inoltre la crescita sul mercato europeo che sempre più rappresenta un ambito di sviluppo significativo.

#### CONSORZIO DEL MOBILE SPA

Anche la Divisione Certificazione di Prodotto ha avuto un ruolo importante nel corso dell'anno. Questa Divisione, nata ed accreditata UNI CEI EN/ISO/IEC 17065 a fine 2018, nel corso dell'anno è stata fortemente concentrata nel consolidamento della propria struttura tecnico-organizzativa e nella gestione delle relazioni con gli enti di regolamentazione ed accreditamento per l'ottenimento dei necessari riconoscimenti internazionali. Significativa è stata anche la crescita del proprio fatturato nel corso dell'anno e sarà pertanto importante arricchire l'offerta di nuove certificazioni di prodotto da presentare al mercato.

Per quanto riguarda l'ambito b) (Innovazione tecnologica) nel 2019 sono proseguite le attività, in collaborazione con imprese e centri di ricerca, per l'avanzamento dei progetti di Ricerca e Sviluppo, anche avvalendosi dell'area Fab Lab; la finalità principale è l'innovazione di materiali, prodotti e processi anche attraverso l'applicazione dei principi dell'economia circolare.

Nello specifico, in ambito europeo si evidenziano i risultati ottenuti per WoodCircus e Ecobuk, entrambi presentati sul programma Horizon 2020 ed accomunati dalla finalità principale che riguarda l'individuazione di metodologie efficaci per la realizzazione di arredi eco-sostenibili sfruttando le potenzialità del materiale legno.

In ambito nazionale invece, sono ben 6 i progetti di ricerca e sviluppo in cui Cosmob, anche nel 2019, ha recitato di assoluto rilievo; le tematiche su cui si concentrano le attività sono quella della chimica verde (realizzazione di nuovi biocompositi, tra cui arredi, da risorse forestali e produzione di vernici 100% bio e riciclabili per il mobile), del design creativo e stile Made in Italy per il sistema Moda, della progettazione di arredi salva vita in caso di sisma, dell'economia circolare con specifico riferimento all'allungamento del ciclo di vita del prodotto e al riuso, recupero e riciclo di arredi.

Sempre nel 2019, grazie soprattutto alle tecnologie di prototipazione rapida presenti nel Fab Lab, sono proseguite in parallelo le attività in supporto tecnico a numerose aziende del territorio per ulteriori progetti di innovazione in ambito prettamente regionale; in dettaglio, si tratta di:

- Oltre 30 progetti a valere sul bando "Sostegno alla realizzazione e commercializzazione di collezioni innovative nei settori del made in Italy"
- Oltre 25 progetti a valere sul bando "Sistema Abitare"
- 1 progetto a valere sul bando "Sostegno alla innovazione e aggregazione in filiere delle PMI culturali e creative, della manifattura e del turismo";

A questi si aggiungono, avviati nel 2019:

- 1 progetto a valere sul bando "Ingegnerizzazione, industrializzazione dei risultati della ricerca e valorizzazione economica dell'innovazione"
- 1 progetto a valere sul bando "Supporto alla competitività del made in Italy ai fini della rivitalizzazione delle filiere produttive colpite dal terremoto".

Per quanto riguarda l'ambito c) (Internazionalizzazione) sono proseguite le attività in Brasile con il SEBRAE e con il SENAI che hanno consentito di consolidare l'intervento del Cosmob nel Paese.

Sono proseguite le collaborazioni con il SENA in Colombia, con la Camera di Commercio Italia-Guatemala e l'Agexpo in Guatemala, che hanno consentito un sostanziale approfondimento dei nostri rapporti di partnership con tali enti.

Sono proseguite inoltre le collaborazioni con l'Università UFAML di Monterrey in Messico.

E' stata data continuità anche alle relazioni con i diversi partner europei, oltre che con quelli argentini ed indiani.

Per quanto riguarda l'ambito d) **Formazione specialistica** è stato consolidato l'Istituto Tecnico Superiore per il Legno Arredo, che offre oggi percorsi formativi post-diploma, della durata di due anni, paralleli alla formazione universitaria. L'ITS per il Legno-Arredo di Pesaro, dedicato alle nuove Tecnologie per il Made in Italy, ha lo scopo di incrementare l'inserimento di figure, ad alta professionalità tecnica, all'interno di aziende del settore.

In merito alle attività internazionale nell'ambito della Formazione specialistica si è concluso con successo l'ulteriore progetto internazionale IM-FUTURE, finanziato nell'ambito del programma comunitario Erasmus+: l'output finale è stata la creazione di un percorso di studi congiunto tra istruzione superiore e formazione

*CONSORZIO DEL MOBILE SPA*

professionale, nell'ottica di favorire lo sviluppo di nuove competenze, in linea con le attuali esigenze dalle imprese del settore Legno-Arredo.

Sul fronte prettamente operativo, la struttura ha significativamente incrementato l'efficacia e l'efficienza della gestione funzionale, specie attraverso l'informatizzazione ed automatizzazione dei flussi operativi e di trasmissione dei dati.

La struttura organizzativa ha mantenuto inalterato l'organico, secondo una logica di continuità, complementarietà e di consolidamento delle competenze nelle diverse aree.

E' inoltre proseguito il forte impegno dedicato all'azione di comunicazione e marketing finalizzata a rafforzare e migliorare l'immagine del Cosmob, quale Centro Tecnologico per il settore manifatturiero, sia in ambito locale ma soprattutto con una proiezione in ambito nazionale ed internazionale. Tale azione ha inoltre svolto un ruolo di forte supporto all'attività di commercializzazione dei servizi tecnologici della struttura.

Il peso relativo di questi ambiti di attività, connesso al posizionamento strategico del Cosmob e alla risposta delle aziende, viene riflesso dalla ripartizione dei ricavi realizzati nel corso del 2019, riportata nella seguente tabella:

Preme sottolineare come la parte prioritaria dell'attività del Cosmob, abbia un impatto fondamentale con le imprese del settore e quindi sia finalizzato ad accrescere prioritariamente la competitività del sistema produttivo dei territori delle Marche.

Si può quindi considerare che tutto l'insieme di attività del Cosmob, anche nel corso del 2019, sia stato indirizzato a favore delle imprese del settore e del territorio, sia direttamente che indirettamente.

**Principali dati economici**

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>Variazione</b>
Ricavi netti	1.602.358	1.334.085	268.273
Costi esterni	811.413	575.253	236.160
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>790.945</b>	<b>758.832</b>	<b>32.113</b>
Costo del lavoro	678.499	662.266	16.233
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>112.446</b>	<b>96.566</b>	<b>15.880</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	92.573	75.114	17.459
<b>Risultato Operativo</b>	<b>19.873</b>	<b>21.452</b>	<b>(1.579)</b>
Proventi non caratteristici	242.202	132.798	109.404

CONSORZIO DEL MOBILE SPA

Proventi e oneri finanziari	1.601	491	1.110
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>263.676</b>	<b>154.741</b>	<b>108.935</b>
Rivalutazioni e svalutazioni			
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>263.676</b>	<b>154.741</b>	<b>108.935</b>
Imposte sul reddito	4.000	19.500	(15.500)
<b>Risultato netto</b>	<b>259.676</b>	<b>135.241</b>	<b>124.435</b>

Per quanto attiene i dati economici si evidenzia quanto segue:

- L'utile al netto delle imposte è pari ad € 259.676. Tale utile, come per il 2018, 2017, 2016 e il 2015, è sostanzialmente dovuto all'imputazione del contributo per l'investimento in attività di ricerca e sviluppo per € 223.513. Tale contributo fiscalmente neutro, non è derivante dall'attività ordinaria del Cosmob che senza tale posta avrebbe avuto un risultato in comunque in costante crescita rispetto l'anno precedente, passando da € 31.703 a € 40.164.
- Il valore della produzione è in costante incremento, passando da € 1.466.883 a € 1.844.560, con un incremento del 26%.
- L'ammontare complessivo dei costi di produzione è ovviamente anch'esso in incremento, passando da € 1.312.633 a € 1.582.485 (+21%).

Si sottolinea inoltre il fatto che anche nel 2019, come ormai avviene da diversi anni, il Cosmob non ha ricevuto contributi finanziari di tipo istituzionale da parte di enti pubblici, se non il contributo relativo ai dottorati di ricerca.

L'unico contributo come detto è quello relativo al credito di imposta per gli investimenti in attività di ricerca e sviluppo come da DI 23.12.2013 n. 145 e legge di stabilità 2015. Tale credito viene riconosciuto in maniera automatica in relazione al sostenimento delle spese rientranti nell'agevolazione. Tale incentivo era quindi condizionato al sostenimento dei costi per l'investimento in tale attività che per il Cosmob rappresenta una parte consistente dell'attività a cui negli ultimi anni si è rivolta la struttura.

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2019	31/12/2018	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	46.546	36.290	10.256
Immobilizzazioni materiali nette	488.075	453.093	34.982
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	1.320	1.320	
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>535.941</b>	<b>490.703</b>	<b>45.238</b>
Rimanenze di magazzino	3.900		3.900
Crediti verso Clienti	884.404	654.193	230.211
Altri crediti	242.054	216.045	26.009
Ratei e risconti attivi	12.123	19.988	(7.865)
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>1.142.481</b>	<b>890.226</b>	<b>252.255</b>
Debiti verso fornitori	264.224	136.446	127.778
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	57.008	101.694	(44.686)
Altri debiti	128.090	118.807	9.283
Ratei e risconti passivi	291.334	105.219	186.115
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>740.656</b>	<b>462.166</b>	<b>278.490</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>401.825</b>	<b>428.060</b>	<b>(26.235)</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	384.023	359.288	24.735

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

"CONSORZIO DEL MOBILE - SOCIETA' CONSORTILE PER AZIO...

Bilancio aggiornato al 31/12/2019

Codice fiscale: 00872940416

CONSORZIO DEL MOBILE SPA

Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	2.856	2.712	144
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>386.879</b>	<b>362.000</b>	<b>24.879</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>550.887</b>	<b>556.763</b>	<b>(5.876)</b>
Patrimonio netto	(1.022.094)	(762.417)	(259.677)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine			
Posizione finanziaria netta a breve termine	471.207	205.654	265.553
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(550.887)</b>	<b>(556.763)</b>	<b>5.876</b>

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2019, era la seguente (in Euro):

	31/12/2019	31/12/2018	Variazione
Depositi bancari	583.408	260.386	323.022
Denaro e altri valori in cassa	51.211	229	50.982
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>634.619</b>	<b>260.615</b>	<b>374.004</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	163.412	54.961	108.451
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari			
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>163.412</b>	<b>54.961</b>	<b>108.451</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>471.207</b>	<b>205.654</b>	<b>265.553</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari			
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>			
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>471.207</b>	<b>205.654</b>	<b>265.553</b>

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2019

"CONSORZIO DEL MOBILE - SOCIETA' CONSORTILE PER AZIO...  
Codice fiscale: 00872940416

CONSORZIO DEL MOBILE SPA

	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
Liquidità primaria	1,96	2,23	1,53
Liquidità secondaria	1,97	2,23	1,53
Indebitamento	0,98	1,01	1,31
Tasso di copertura degli immobilizzi	2,62	2,29	1,68

L'indice di liquidità primaria è pari a 1,96. Questo indice esprime la capacità dell'impresa di coprire le uscite a breve termine generate dalle passività correnti con le entrate generate dalle poste maggiormente liquide delle attività correnti. La situazione finanziaria della società è quindi da considerarsi molto buona.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 1,97. Questo indice esprime la capacità dell'impresa di coprire le uscite a breve termine generate dalle passività correnti con le liquidità correnti e differite. La situazione finanziaria della società è quindi da considerarsi molto buona.

L'indice di indebitamento è pari a 0,98. Il consistente decremento del ricorso alle banche ha notevolmente migliorato tale indice. La società non ha più mutui accessi e ricorre alle banche solo per l'ordinaria anticipazione delle fatture emesse.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 2,62, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

Proseguendo con l'analisi dei dati di bilancio, si evidenzia una differenziale positivo delle poste creditorie rispetto alle debitorie. Continua anche per il 2019 il sostanziale azzeramento degli oneri finanziari dato ovviamente dal minor ricorso agli istituti di credito per l'esercizio in questione.

#### Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	
Impianti e macchinari	219.025
Attrezzature industriali e commerciali	8.105
Altri beni	

Gli investimenti e la realizzazione di nuovi impianti e macchinari è ulteriormente dettagliata in un documento predisposto dal laboratorio con l'elenco di ciò che è stato acquisito e realizzato nel 2019.

#### Evoluzione prevedibile della gestione

Il futuro immediato vedrà COSMOB coinvolto in numerose e ancor più complesse sfide, specie alla luce delle recenti evoluzioni; tutto questo avverrà senza purtroppo fare più affidamento sulla guida del compianto Presidente Claudio Ferri, grazie al quale COSMOB, da realtà locale, è divenuto in meno di un decennio un centro di eccellenza riconosciuto a livello internazionale, al pari di ben più note strutture di rilievo mondiale. A lui vanno i più sentiti ringraziamenti, a nome di tutto il personale, in primis per la professionalità del lavoro svolto, nonché il riconoscimento per la disponibilità e lo spirito collaborativo dimostrato nei confronti di tutti, a dimostrazione di grandi qualità umane e non solamente lavorative.

Fatta questa doverosa premessa, il contesto in cui opererà COSMOB, alla luce anche dei nuovi scenari post Covid-19, si caratterizzerà per la necessità di un ulteriore riposizionamento delle imprese su livelli ancor più competitivi, al fine di soddisfare una domanda con elevate esigenze in termini di prestazioni dei prodotti, e quindi di innovazione relativamente a funzionalità, complessità, sostenibilità ambientale, con un occhio di riguardo anche ai modelli di business (soprattutto sul piano della commercializzazione).

Lo scenario economico complessivo, lascia pertanto prevalere un atteggiamento estremamente prudente rispetto l'avvio di una nuova fase di sviluppo strutturale.

In questo contesto ci sarà per il Cosmob la sfida per il completamento della nuova sede. Un sogno maturato per tanti anni, ma che in questa fase di grande incertezza, dopo l'acquisto del terreno e dell'immobile, si

*CONSORZIO DEL MOBILE SPA*

intende completare con investimenti graduali e progressivi, per garantire una costante sostenibilità anche alla luce di potenziali flessioni del mercato.

In questo quadro si conferma la strategia del Cosmob per il 2020, in una prospettiva di medio termine, sulla base dell'implementazione delle seguenti direttrici:

- i) Promuovere e sostenere i processi aziendali di innovazione, in primo luogo tecnologica finalizzati allo sviluppo di prodotti complessi, intelligenti e sostenibili;
- ii) Contribuire, con gli altri soggetti pubblici e privati operanti in questo campo, a sostenere i processi aziendali di internazionalizzazione;
- iii) Promuovere forme di aggregazione fra le imprese in modo da contribuire alla loro crescita dimensionale, che consenta loro una maggiore efficienza ed efficacia gestionale e il superamento di criticità e di barriere all'ingresso nei mercati internazionali.

Le principali iniziative saranno svolte in continuità con quanto definito nei precedenti esercizi e specificatamente nei seguenti campi:

per i):

- L'arricchimento qualitativo e quantitativo dell'offerta di servizi tecnologici da parte del Laboratorio Qualità, anche verso gli altri settori del Sistema Moda che costituiscono una componente rilevante dell'industria manifatturiera delle Marche
- Il potenziamento e lo sviluppo del FabLab all'interno dell'Area Ricerca e Sviluppo, destinato a fornire alle imprese avanzati servizi di progettazione e prototipazione.
- La partecipazione con proposte di Ricerca & Innovazione elaborate in collaborazione con imprese, università e centri di ricerca, anche nell'ambito di programmi a scala regionale, nazionale e comunitaria.

Per questi obiettivi si intende continuare negli investimenti per ampliare la gamma di competenze tecniche del personale del Laboratorio, unitamente all'ampliamento della dotazione di apparecchiature, peraltro spesso utilizzabili in una pluralità di applicazioni settoriali.

Per ii):

- Il consolidamento dei rapporti di collaborazione tecnologica con enti di Paesi esteri, quali prioritariamente: Europa, Brasile, Colombia, Messico, Cina, Guatemala, Turchia.
- La messa a disposizione delle imprese del patrimonio di conoscenze e di relazioni con soggetti pubblici e privati attivi nel campo dello sviluppo industriale, che il Cosmob ha costruito con le collaborazioni prima ricordate.
- La collaborazione con enti nazionali attivi nel campo della internazionalizzazione, quale MISE-DG Internazionalizzazione e ICE, per definire strumenti a sostegno dei processi di internazionalizzazione più rispondenti ai nuovi modelli e al contesto della globalizzazione.

Per iii):

- La costituzione di aggregazioni orizzontali fra imprese per la realizzazione di progetti di Ricerca & Innovazione con contributo finanziario pubblico, come premessa e sperimentazione prototipale di forme di integrazione sul piano produttivo e commerciale.

Va evidenziato che per il mantenimento del processo di crescita che ha caratterizzato in questi anni la struttura, sarà fondamentale mantenere una forte attenzione agli aspetti di efficienza ed efficacia sul piano organizzativo – gestionale del Cosmob.

**Destinazione del risultato d'esercizio**

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

<b>Risultato d'esercizio al 31/12/2019</b>	<b>Euro</b>	<b>259.676</b>
5% a riserva legale	Euro	
Ricostituzione ris.di rivalut.	Euro	
Ris.Straord.	Euro	259.676

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Il Vice Presidente del Consiglio di amministrazione  
Avenanti Zeno

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio delle Marche Prot . Dir. Reg. Marche n. 9611 del 15 aprile 2019

**CONSORZIO DEL MOBILE SPA**  
Sede legale e amministrativa Galleria Roma – Scala B – 61121 Pesaro (PU)  
Capitale sociale € 289.536,00  
Registro imprese di Pesaro n. 00872940416  
Codice fiscale e P. Iva: 00872940416

**RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO SINDACALE**  
(esercitante attività di controllo contabile)  
**AL BILANCIO CHIUSO AL 31.12.2019**  
Ai sensi dell'art. 2429, Comma 2 del Codice Civile  
ed art. 14 D.Lg 27 Gennaio 2010 n. 39

Signori Azionisti del CONSORZIO DEL MOBILE SPA

**Premessa**

Il Collegio Sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg. C.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.".

**A) RELAZIONE DEL REVISORE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39 RELAZIONE SUL BILANCIO D'ESERCIZIO**

Abbiamo svolto la revisione legale del bilancio d'esercizio della COSMOB S.P.A. al 31/12/2019, redatto dal Consiglio di Amministrazione ai sensi di legge e da questo regolarmente comunicato al Collegio sindacale unitamente ai prospetti e agli allegati di dettaglio.

Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Responsabilità del revisore

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione legale. Abbiamo svolto la revisione legale in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA ITALIA) elaborati ai sensi dell'art. 11, del D.Lgs. n. 39/2010. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione legale al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione legale comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione legale comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della rappresentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Giudizio

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2019

"CONSORZIO DEL MOBILE - SOCIETA' CONSORTILE PER AZIO...  
Codice fiscale: 00872940416

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della COSMOB S.p.A. al 31 dicembre 2019, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

##### Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (ISA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione, la cui responsabilità compete agli amministratori della COSMOB S.p.A., con il bilancio d'esercizio. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della COSMOB S.p.A. al 31 dicembre 2019.

#### **B) RELAZIONE AI SENSI DELL'ART. 2429, COMMA 2, C.C.**

##### **B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., C.C.**

##### Conoscenza della società, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati

Dato atto dell'ormai consolidata conoscenza che il collegio sindacale dichiara di avere in merito alla società e per quanto concerne:

- i) La tipologia dell'attività svolta;
- ii) La sua struttura organizzativa e contabile;

tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche dell'azienda, viene ribadito che la fase di "pianificazione" dell'attività di vigilanza – nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati – è stata attuata mediante il riscontro positivo rispetto a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.

E' stato, quindi, possibile confermare che:

- l'attività tipica svolta dalla società non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto all'oggetto sociale,
- l'assetto organizzativo e la dotazione delle strutture informatiche sono rimasti sostanzialmente invariati;
- quanto sopra constatato risulta indirettamente confermato dal confronto delle risultanze dei valori espressi nel conto economico per gli ultimi due esercizi, ovvero quello in esame (2019) e quello precedente (2018). E' inoltre possibile rilevare come la società abbia operato nel 2019 in termini confrontabili con l'esercizio precedente e, di conseguenza, i nostri controlli si sono svolti su tali presupposti avendo verificato la sostanziale confrontabilità dei valori e dei risultati con quelli dell'esercizio precedente.

La presente relazione riassume, quindi, l'attività concernente l'informativa prevista dall'art. 2429, comma 2, c.c. e più precisamente su:

- i risultati dell'esercizio sociale;
- l'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- le osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'organo di amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, comma 4, c.c.;
- l'eventuale ricevimento di denunce da parte dei soci di cui all'art. 2408 c.c.

Si resta, in ogni caso, a completa disposizione per approfondire ogni ulteriore aspetto in sede di dibattito assembleare. Le attività svolte dal collegio hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso sono state regolarmente svolte le riunioni di cui all'art. 2404 c.c. e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti per approvazione unanime.

##### Attività svolta

Durante le verifiche periodiche, il collegio ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla società, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale, nonché gli eventuali rischi come anche quelli derivanti da perdite su crediti, monitorati con periodicità costante. Si sono anche avuti confronti con

lo studio professionale che assiste la società in tema di consulenza e assistenza contabile e fiscale su temi di natura tecnica e specifica: i riscontri hanno fornito esito positivo.

Il collegio ha quindi periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'impresa e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura – amministratori, dipendenti e consulenti esterni – si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati, avendo chiarito quelli del collegio sindacale.

Per tutta la durata dell'esercizio si è potuto riscontrare che:

- Il personale amministrativo interno incaricato della rilevazione dei fatti aziendali non è stato sostanzialmente mutato rispetto all'esercizio precedente;
- Il livello della sua preparazione tecnica resta adeguato rispetto alla tipologia dei fatti aziendali ordinari da rilevare e può vantare una sufficiente conoscenza delle problematiche aziendali;
- I consulenti ed i professionisti esterni incaricati dell'assistenza contabile, fiscale, societaria e giuslavoristica non sono mutati e pertanto hanno conoscenza storica dell'attività svolta e delle problematiche gestionali anche straordinarie che hanno influito sui risultati del bilancio.

Stante la relativa semplicità dell'organigramma direzionale, le informazioni richieste dall'art. 2381, comma 5, c.c., sono state fornite dal Presidente del Consiglio di Amministrazione con periodicità, e ciò sia in occasione delle riunioni programmate, sia in occasione di accessi individuali dei membri del collegio sindacale presso la sede della società e anche tramite i contatti/flussi informativi telefonici e informatici con i membri del consiglio di amministrazione: da tutto quanto sopra deriva che gli amministratori hanno, nella sostanza e nella forma, rispettato quanto ad essi imposto dalla citata norma.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il collegio sindacale può affermare che:

- le decisioni assunte dai soci e dall'organo di amministrazione sono state conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio sociale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge e allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;
- non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 c.c.;
- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c.;
- nel corso dell'esercizio il collegio non ha rilasciato pareri previsti dalla legge.

## **B2) OSSERVAZIONI IN ORDINE AL BILANCIO D'ESERCIZIO**

Il Collegio ha preso atto che l'organo di amministrazione ha tenuto conto dell'obbligo di redazione della nota integrativa tramite l'utilizzo della cosiddetta "tassonomia XBRL", necessaria per standardizzare tale documento e renderlo disponibile al trattamento digitale: è questo, infatti, un adempimento richiesto dal Registro delle Imprese gestito dalle Camere di Commercio in esecuzione dell'art. 5 co. 4 del DPCM 10.12.2008 n. 304.

Il Collegio ha, pertanto, verificato che le variazioni apportate alla forma del bilancio e alla nota integrativa rispetto a quella adottata per i precedenti esercizi non modificano in alcun modo la sostanza del suo contenuto né i raffronti con i valori relativi alla chiusura dell'esercizio precedente.

Poiché il bilancio della Società è redatto nella forma cosiddetta "ordinaria", è stato verificato che l'organo di amministrazione, nel compilare la nota integrativa e preso atto dell'obbligatorietà delle tabelle previste dal modello XBRL, ha utilizzato soltanto quelle che presentavano valori diversi da zero.

1. Lo stato patrimoniale evidenzia un risultato d'esercizio positivo di Euro 259.676 e si riassume nei seguenti valori:

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2019

"CONSORZIO DEL MOBILE - SOCIETA' CONSORTILE PER AZIO...  
Codice fiscale: 00872940416

<b>Attività</b>	Euro	2.313.041
<b>Passività</b>	Euro	1.290.947
- Patrimonio netto (escluso il risultato dell'esercizio)	Euro	762.418
<b>- Utile (perdita) dell'esercizio</b>	Euro	<b>259.676</b>

2. Il conto economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:

Valore della produzione (ricavi non finanziari)	Euro	1.844.560
Costi della produzione (costi non finanziari)	Euro	1.582.485
<b>Differenza</b>	Euro	<b>262.075</b>
Proventi e oneri finanziari	Euro	1.601
Rettifiche di valore di attività finanziarie	Euro	/
Risultato prima delle imposte	Euro	263.676
Imposte sul reddito	Euro	4.000
<b>Utile dell'esercizio</b>	Euro	<b>259.676</b>

Il progetto di bilancio chiuso al 31 dicembre 2019 è stato approvato dall'organo di amministrazione e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa.

Inoltre:

- l'organo di amministrazione ha, altresì, predisposto la relazione sulla gestione di cui all'art.2428 c.c.;
- tali documenti sono stati consegnati al collegio sindacale in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della società corredati dalla presente relazione, e ciò indipendentemente dal termine previsto dall'art.2429, comma 1, c.c.

E' stato, quindi, esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale sono fornite ancora le seguenti ulteriori informazioni:

- I criteri di valutazione utilizzati nella redazione del bilancio chiuso al 31.12.2019 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio in quanto i nuovi principi contabili nazionali introdotti dal D.Lgs n. 139/2015 presentano effetti irrilevanti;
- E' stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del collegio sindacale e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- ai sensi dell'art. 2426, comma 5, c.c. i valori significativi iscritti al punto B-I-2) dell'attivo sono stati oggetto di nostro specifico controllo con conseguente consenso alla loro iscrizione; si precisa, per mero richiamo, che non sarà possibile distribuire dividendi intaccando le riserve di utili oltre l'ammontare netto di tale posta capitalizzata nell'attivo;

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2019

"CONSORZIO DEL MOBILE - SOCIETA' CONSORTILE PER AZIO...  
Codice fiscale: 00872940416

- ai sensi dell'art. 2426, n. 6, c.c. il collegio sindacale ha preso atto che non esiste alcun valore di avviamento iscritto alla voce B-I-5) dell'attivo dello stato patrimoniale;
- fra i crediti tributari è stato rilevato il credito di imposta per gli investimenti in attività di Ricerca e sviluppo per un importo pari ad euro 223.513, la cui quantificazione è stata effettuata valutando le spese per gli investimenti in attività di ricerca e sviluppo con apposite schede predisposte da parte del personale responsabile che descrivono l'attività di ricerca svolta dal personale specializzato del laboratorio relativamente ai progetti "WoodCircus", "SAFE", "Textiles", "Forest-Comp", "Giotto", "FunkItaly", "Bio-Paint"

Si riporta di seguito una breve descrizione degli obiettivi di ciascun progetto.

WoodCircus: analisi dello stato dell'arte europeo sul trattamento, recupero e riciclo di rifiuti legnosi e successiva definizione di buone pratiche e linee guida internazionali;

SAFE: Sviluppo, previa attività di ricerca, di arredi con funzioni salvavita in caso di sisma;

Textiles: Ricerca di materiali funzionali, ecosostenibili ed intelligenti per lo sviluppo di prototipi nei diversi settori manifatturieri, tra cui quello dell'arredo;

Forest-Comp: Ricerca finalizzata all'impiego di materiali di origine forestale per lo sviluppo di prototipi eco-sostenibili nei diversi settori, tra cui quello dell'arredamento;

Giotto: Identificazione di buone pratiche e definizione di criteri per lo sviluppo di prodotti del sistema moda con caratteristiche di circolarità;

FunkItaly: Ricerca di materiali funzionali per lo sviluppo di tessuti in grado di conferire proprietà di circolarità a prodotti del comparto manifatturiero, tra cui arredi.

Bio-Paint: Ricerca finalizzata alla creazione di vernici bio con ridotta emissione di formaldeide per l'arredo e alla realizzazione di contenitori eco-sostenibili per vernici progettati e sviluppati secondo i principi dell'eco-design. Oltre alle spese sostenute per i progetti di cui sopra, ulteriori investimenti in ambito R&S sono stati sostenuti per ricerche e dottorati con Università degli Studi di Urbino nonché per attività di consulenza per studi di fattibilità per soluzioni innovative a prototipi di laboratorio e per gestione smart di attività del laboratorio.

### **B3) OSSERVAZIONI E PROPOSTE IN ORDINE ALL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO**

A nostro giudizio, il soprammenzionato bilancio nel suo complesso è redatto con chiarezza, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società CONSORZIO DEL MOBILE SPA, per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 è stato determinato in conformità alle norme che disciplinano la redazione del bilancio d'esercizio.

In base a quanto sopra evidenziato, considerate anche le risultanze dell'attività svolta ai fini del controllo contabile sul bilancio dalla quale non emergono sostanziali rilievi, il Collegio sindacale non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio chiuso il 31 dicembre 2019 così come redatto dal Consiglio di Amministrazione, né sulla proposta di destinazione dell'utile di esercizio contenuta nella nota integrativa.

Pesaro, 5 giugno 2020

**Per il Collegio Sindacale**

**Il Presidente**

Lorenzo Francesconi

**Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio delle Marche Prot. Dir. Reg.  
Marche n. 9611 del 15 aprile 2019**