



Provincia  
di Pesaro e Urbino

## FRONTESPIZIO PROTOCOLLO

Con la presente si consegna copia analogica a stampa, tratta, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 3/bis, comma 4/bis ed all'art. 23 del D.Lgs 82/2005, dal documento informatico sottoscritto con firma digitale, predisposto e conservato presso l'Amministrazione in conformità al D.Lgs. 82/2005 (C.A.D.) identificato con HASH, indicato/i in calce, dell'atto in oggetto e dei suoi allegati.

**Protocollo n. 23073 del 22/07/2021**

**Classificazione 002-10 Fascicolo 6/2021**

**Oggetto: COSMOB CONSORZIO DEL MOBILE - SOCIETA' PARTECIPATE  
TRASMISSIONE DOCUMENTI RELATIVI AL BILANCIO 2020**

TestodelMessaggio.txt

4FA87473FED90F7874EF054A17BEB885254C8AC4B7E5D0047D0C54D05D62AFC320CDCC675B1BDC0  
67C7FE2D0391B0FE1B4AABD8C5D886BCEF970164FAFCE44F9

image001.png

AD429EF3FE22B89A09E867C91A721F88BB49DFFC9A942F36974420D2302B08594919E3075B9B18CFB  
3BDB2B42C91E689F8B5B845EB1E4E4F63C482D5495ED524

image002.png

4843996708CDCBF056CD7F4B712CFEC83B33D088380A545D142259DC6D2A2A65319862FB2D9FC76C  
52476FC228365BA00185CD2CE4A1E28848BC3492462AB36F

image003.png

D911ACF723DE65C50E8AF3D19552064CB46ECD6F5E95B2BF52362964984C26ACE30F6890740C2EBA  
B568EF7C44112A885AC2014DF42EC74586E64C53B6663E12

image004.png

98658BAE467C0C6230E8596FBF93C16F2DFFB2D77D3CD36FAED2576E65AB352E3619B2BAA8F820F6  
4EEACA6DC1B79AD515D3E19265E0DCE2B73AF66CD04F1439

BILANCIO AL 31-12-2020 DEPOSITATO.pdf

64DDAD703B7B82D2DC5E6D43519F7617A6C43AEF6906150CE603CF493E1D588F9023ECDF8FE4790  
71276A4584B07677BE626FBA90D29A26779DD5B8A2056B3B6

Consorzio del Mobile Spa - Verbale Assemblea soci del 24.06.2021.pdf

BCAD044A4557ADE37FA72BC3DD8FA450E07DF544EAE4D49192E0724B940C003E998CC36B5D4FFB6  
C35619A55EEC42276BD141769D9F971BB17E8DFD9FAE9B663

Consorzio del Mobile Spa - Relazione Collegio 2020.pdf

CBA7E32A12667AB9F68AAC7A6CC1F2C59A809F3026385CB36CD9522D54365D1F7B2993DFF85ADE0  
9E4DC5F70F4AFF61D0CF411DA12757B65BBB8C8423F5B5F5

Consorzio del Mobile Spa - Relazione Cda 2020.pdf

9C5FCC73B8F1143D420EFE8433A3E8A518128F0F5D8E79F2CDAD81CE4CD349326A042F500B03A201  
000F05730DD12580326A17884F3C23D7B54BBEDFB8A09B04

Buongiorno

Si allega documentazione richiesta.

Cordiali saluti

Liliana Marangoni  
Administrator Manager  
<mailto:l.marangoni@cosmob.it> l.marangoni@cosmob.it

COSMOB S.p.A.  
Office: (+39) 0721 481269  
Via della Produzione  
<http://www.cosmob.it/> www.cosmob.it

61 - 61025 Montelabbate (PU) Italia

<https://twitter.com/cosmobspa>  
<https://www.linkedin.com/company/cosmob-spa>  
<https://it-it.facebook.com/COSMOBspa/>









# CONSORZIO DEL MOBILE SPA

## Bilancio di esercizio al 31-12-2020

Dati anagrafici	
<b>Sede in</b>	61100 PESARO GALLERIA ROMA SC.B
<b>Codice Fiscale</b>	00872940416
<b>Numero Rea</b>	92918
<b>P.I.</b>	00872940416
<b>Capitale Sociale Euro</b>	289536.00 i.v.
<b>Forma giuridica</b>	SOCIETA' PER AZIONI (SP)
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con socio unico</b>	no
<b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>	no
<b>Appartenenza a un gruppo</b>	no

# Stato patrimoniale

	31-12-2020	31-12-2019
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	4.558	5.794
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	4.026
7) altre	33.221	36.726
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>37.779</b>	<b>46.546</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	602.822	158.283
2) impianti e macchinario	248.349	285.454
3) attrezzature industriali e commerciali	15.467	12.802
4) altri beni	15.498	31.536
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>882.136</b>	<b>488.075</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) partecipazioni in		
d-bis) altre imprese	1.320	1.320
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>1.320</b>	<b>1.320</b>
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>1.320</b>	<b>1.320</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>921.235</b>	<b>535.941</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
5) acconti	6.000	3.900
<b>Totale rimanenze</b>	<b>6.000</b>	<b>3.900</b>
<b>II - Crediti</b>		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	654.056	884.404
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>654.056</b>	<b>884.404</b>
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	216.993	241.063
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>216.993</b>	<b>241.063</b>
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.515	991
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>2.515</b>	<b>991</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>873.564</b>	<b>1.126.458</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	793.897	583.408
2) assegni	-	50.930
3) danaro e valori in cassa	7	281
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>793.904</b>	<b>634.619</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>1.673.468</b>	<b>1.764.977</b>
D) Ratei e risconti	17.485	12.123
<b>Totale attivo</b>	<b>2.612.188</b>	<b>2.313.041</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale		
	289.536	289.536
III - Riserve di rivalutazione		
	156.234	156.234

IV - Riserva legale	14.480	14.480
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	561.844	302.168
Varie altre riserve	(1) <sup>(1)</sup>	-
Totale altre riserve	561.843	302.168
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	263.761	259.676
Totale patrimonio netto	1.285.854	1.022.094
B) Fondi per rischi e oneri		
4) altri	2.731	2.856
Totale fondi per rischi ed oneri	2.731	2.856
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	372.626	384.023
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	26.165	163.412
esigibili oltre l'esercizio successivo	446.993	-
Totale debiti verso banche	473.158	163.412
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	179.511	264.224
Totale debiti verso fornitori	179.511	264.224
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	22.247	28.633
Totale debiti tributari	22.247	28.633
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	27.201	28.375
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	27.201	28.375
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	134.512	128.090
Totale altri debiti	134.512	128.090
Totale debiti	836.629	612.734
E) Ratei e risconti	114.348	291.334
Totale passivo	2.612.188	2.313.041

(1)

Varie altre riserve	31/12/2020	31/12/2019
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	

## Conto economico

	31-12-2020	31-12-2019
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.435.630	1.602.358
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	188.931	228.413
altri	22.837	13.789
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>211.768</b>	<b>242.202</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>1.647.398</b>	<b>1.844.560</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	24.124	27.974
7) per servizi	496.453	508.919
8) per godimento di beni di terzi	41.717	46.586
9) per il personale		
a) salari e stipendi	454.590	480.808
b) oneri sociali	136.660	145.838
c) trattamento di fine rapporto	37.537	40.489
e) altri costi	14.775	11.364
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>643.562</b>	<b>678.499</b>
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	8.766	8.984
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	91.640	83.589
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	2.731	2.856
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>103.137</b>	<b>95.429</b>
14) oneri diversi di gestione	62.828	225.078
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>1.371.821</b>	<b>1.582.485</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>275.577</b>	<b>262.075</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	1.488	1.749
<b>Totale proventi diversi dai precedenti</b>	<b>1.488</b>	<b>1.749</b>
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>1.488</b>	<b>1.749</b>
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	6.604	148
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>6.604</b>	<b>148</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)</b>	<b>(5.116)</b>	<b>1.601</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>	<b>270.461</b>	<b>263.676</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	6.700	4.000
<b>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>	<b>6.700</b>	<b>4.000</b>
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>263.761</b>	<b>259.676</b>

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2020	31-12-2019
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	263.761	259.676
Imposte sul reddito	6.700	4.000
Interessi passivi/(attivi)	5.116	(1.601)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	275.577	262.075
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	40.268	43.163
Ammortamenti delle immobilizzazioni	100.406	92.573
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	(1)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	140.674	135.735
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	416.251	397.810
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(2.100)	(3.900)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	230.348	(110.914)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(84.713)	215.121
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(5.362)	16.437
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(176.986)	321.918
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(5.361)	134.391
Totale variazioni del capitale circolante netto	(44.174)	573.053
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	372.077	970.863
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	(5.116)	1.110
(Imposte sul reddito pagate)	20.069	(129.011)
(Utilizzo dei fondi)	(51.790)	(11.755)
Totale altre rettifiche	(36.837)	(139.656)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	335.240	831.207
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
(Investimenti)	(485.701)	(212.289)
Disinvestimenti	-	75.172
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
(Investimenti)	1	(581)
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
Disinvestimenti	-	(2.000)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(485.700)	(139.698)
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(137.247)	113.029
Accensione finanziamenti	446.993	-
<b>Mezzi propri</b>		
Aumento di capitale a pagamento	(1)	1
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	309.745	113.030
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	159.285	804.539
Disponibilità liquide a inizio esercizio		

Depositi bancari e postali	583.408	260.386
Assegni	50.930	-
Danaro e valori in cassa	281	229
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	634.619	260.615
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	793.897	583.408
Assegni	-	50.930
Danaro e valori in cassa	7	281
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	793.904	634.619

# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2020

## Nota integrativa, parte iniziale

Signori Azionisti,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 263.761.

Per l'approvazione del presente bilancio si è fatto ricorso al maggior termine di 180 gg previsto dall'articolo 106 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18 (in Gazzetta Ufficiale - Serie generale - Edizione Straordinaria n. 70 del 17 marzo 2020), coordinato con la legge di conversione 24 aprile 2020, n. 27 denominata «Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19. Proroga dei termini per l'adozione di decreti legislativi.»

### **Attività svolte**

in merito all'analisi del bilancio 2020, va evidenziato che l'anno appena trascorso è stato fortemente caratterizzato dagli effetti della pandemia di Covid-19. In questo senso, secondo i dati elaborati dal Centro Studi di FederlegnoArredo, la filiera italiana del legno-arredo ha chiuso il 2020 con una contrazione del business pari a -10,8% rispetto all'anno precedente. Tuttavia, dopo i dati pesantemente negativi del primo semestre dell'anno, emerge che i mesi estivi sono stati fondamentali per recuperare in termini di fatturati e vendite quanto perso in precedenza, rendendo di fatto meno pesanti le percentuali inizialmente ipotizzate. Va altresì precisato che la filiera prevede al proprio interno comparti tra loro diversi, e ognuno di questi ha vissuto e reagito alla crisi in maniera diversa: se il settore del Contract è quello che ha registrato una contrazione di fatturato significativa, l'arredo casa ha risentito positivamente della permanenza tra le mura domestiche delle persone.

Per il 2021, lo scenario rimane fortemente incerto: oltre alla pandemia, va detto che nello specifico caso della Regione Marche e del distretto pesarese, la filiera del mobile e componenti d'arredo, era già reduce da stravolgimenti e duri colpi inferti dalla debolezza del sistema competitivo, con aziende ritrovatesi a competere a livello globale con manifattura a basso costo, grande distribuzione del mobile e criticità strutturali che hanno segnato anche duramente le aziende del territorio.

Per fronteggiare tali criticità e in ottica rilancio, sarà di fondamentale importanza da un lato, una crescente attenzione da parte dei policy maker e, dall'altro, continuare ad operare in base alle specificità del settore e su fattori ben definiti, come ad esempio quelli legati alla difesa e alla valorizzazione del "Sapere tecnico", che costituisce il reale differenziale del Made in Italy. Qualità e innovazione sono anch'essi elementi imprescindibili per la crescita della produttività e della competitività: in questo senso, l'Industria 4.0 è una sfida fondamentale da affrontare nel migliore dei modi, ben consapevoli che il Settore Arredo articola il proprio sviluppo lungo diverse direttrici: solo per citarne alcune, l'economia di tipo Digitale così come quella Circolare, rappresentano due fattori che stanno già valorizzando la realtà di diverse aziende sul territorio, nella piena applicazione dei principi della cosiddetta TWIN TRANSITION, espressione con la quale si indica il processo di transizione basato sui fattori "green and digital".

Conseguentemente, assume grande rilievo anche la formazione specialistica: il mercato è estremamente dinamico e il rapido sviluppo delle tecnologie stanno, tra le altre cose, spingendo le imprese dell'Arredo verso un repentino cambiamento della struttura organizzativa, con l'obiettivo di mantenere alta la propria competitività. Questo processo ha portato l'organizzazione del lavoro a passare da una fase in cui i ruoli erano caratterizzati da una profonda rigidità, ad una fase in cui il lavoratore deve essere altamente flessibile e dinamico. Pertanto, si ritiene di fondamentale importanza la formazione specialistica sia in ambito tecnico che in relazione all'area commerciale-marketing.

Alla luce di questo contesto, strutture qualificate come il Cosmob, in grado di fornire un aiuto sostanziale al settore, assumono grande rilievo poiché le singole imprese, non sono in grado autonomamente di affrontare e superare le forti complessità determinate dalla globalizzazione, alle quali si dovrà far fronte puntando fortemente sui fattori precedentemente elencati (innovazione tecnologica, internazionalizzazione, formazione specialistica, qualità, ecc.) ponendo tra l'altro l'accento su valori culturali propri dei nostri sistemi territoriali che costituiscono il vero differenziale in ambito internazionale.

Il sostegno di politiche pubbliche dovrà essere articolato non solo e non tanto su incentivi finanziari alle imprese, ma quanto sulla incentivazione della collaborazione fra aziende e Centri di Trasferimento Tecnologico, capaci di promuovere la crescita competitiva delle imprese ponendo l'accento su aspetti strategici quali innovazione, qualità, certificazione, formazione specialistica, design, sperimentazione e fabbricazione digitale. A supporto di ciò, possono essere portate le esperienze già maturate nei Paesi industrializzati europei (Germania, Francia, Serbia, Polonia, Svezia, e Spagna in primo luogo), così come negli Stati Uniti e nei Paesi emergenti come il Brasile, che hanno dimostrato con

successo come queste iniziative (partnership solide tra centri tecnologici, imprese e amministrazione pubblica) forniscono i mezzi affinché imprese e cittadini, possano essere sempre più protagonisti della trasformazione ecologica, tecnologica, sociale e culturale necessaria per lo sviluppo futuro delle imprese e dei territori in cui operano.

Si riconfermano pertanto le linee strategiche del COSMOB, articolate nelle seguenti finalità e tipologie di azione:

- a) Accrescere la qualità dei prodotti e dei processi produttivi con la fornitura di servizi tecnologici (prove, sperimentazioni, consulenza tecnica), attraverso la Divisione Laboratorio Prove accreditato UNI CEI EN/ISO/IEC 17025 e la Divisione Certificazione di Prodotto accreditata UNI CEI EN/ISO/IEC 17065.
- b) Accrescere il livello tecnologico dei prodotti e dei processi produttivi, attraverso l'Area Ricerca e Sviluppo ed il proprio FABLAB, per la realizzazione di progetti di Ricerca, Sviluppo e Innovazione.
- c) Favorire l'internazionalizzazione delle aziende attraverso la creazione di condizioni di contesto favorevole all'ingresso delle nostre imprese in Paesi esteri
- d) Accrescere la professionalità delle risorse umane aziendali, attraverso la Scuola di Alta Formazione, con la realizzazione di percorsi di formazione tecnica per imprese e giovani.

Tra le attività strategiche, va rimarcata anche l'azione svolta dal Cosmob per la sensibilizzazione dei policy maker, locali e nazionali, verso le specialistiche esigenze delle aziende del settore Legno-Arredo, al fine di individuare ed elaborare mirati interventi a sostegno del settore.

Le considerazioni sopra esposte che si intende rimarcare con forza, costituiscono una base di riflessione per tutta la compagine sociale del COSMOB e ci auguriamo consentano di analizzare e valutare positivamente i risultati conseguiti dal COSMOB, per un più energico sostegno nel corso dell'anno 2021.

Si descrivono qui di seguito le principali iniziative svolte nel 2020 in ciascun ambito.

Per quanto riguarda l'ambito a) (**Qualità**), la Divisione Laboratorio Prove, anche nel 2020 ha proseguito il processo di crescita ormai consolidato da anni. Anche grazie a ulteriori investimenti effettuati nel corso dell'anno, si è infatti potuto registrare maggior efficienza e produttività. Va sottolineato come gli investimenti realizzati scaturiscano da sviluppi tecnologici progettati dalle risorse interne all'azienda, permettendo di conseguire una ampia flessibilità e contenimento dei costi. La distribuzione del fatturato a livello nazionale risulta ormai articolata su tutto il territorio italiano. Si evidenzia inoltre la crescita sul mercato europeo che sempre più rappresenta un ambito di sviluppo significativo.

Anche la Divisione Certificazione di Prodotto ha avuto un ruolo importante nel corso dell'anno. Questa Divisione, nata di recente, ha ormai consolidato la propria struttura tecnico-organizzativa ed ha incrementato il proprio fatturato nel corso dell'anno.

Per quanto riguarda l'ambito b) (**Innovazione tecnologica**) nel 2020 sono proseguite le attività, in collaborazione con imprese e centri di ricerca, per l'avanzamento dei progetti di Ricerca e Sviluppo, anche avvalendosi dell'area Fab Lab; la finalità principale è l'innovazione di materiali, prodotti e processi anche attraverso l'applicazione dei principi dell'economia circolare.

Nello specifico, in ambito europeo vi è la partecipazione attiva per i progetti WoodCircus e Ecobuk, entrambi presentati sul programma Horizon 2020 ed accomunati dalla finalità principale che riguarda l'individuazione di metodologie efficaci per la realizzazione di arredi eco-sostenibili sfruttando le potenzialità del materiale legno e del suo efficace processo di riciclo.

In ambito nazionale invece, sono 6 i progetti di ricerca e sviluppo in cui Cosmob, anche nel 2020, è stato coinvolto in maniera significativa; le tematiche su cui si sono concentrati gli sforzi sono quella della chimica verde (Progetto FOREST-COMP per la realizzazione di nuovi biocompositi, tra cui arredi, da risorse forestali e BIO-PAINT, finalizzato alla produzione di vernici 100% bio e riciclabili per il mobile), del design creativo e stile Made in Italy per il sistema Moda (Progetto TEXSTYLE e Progetto Cluster FUNK-ITALY), della progettazione di arredi salva vita in caso di sisma (Progetto S.A.F.E.), dell'economia circolare con specifico riferimento all'allungamento del ciclo di vita del prodotto e al riuso, recupero e riciclo di arredi (Progetto Cluster GIOTTO).

Sempre nel 2020, grazie soprattutto alle tecnologie di prototipazione rapida presenti nel Fab Lab, sono proseguite in parallelo le attività in supporto tecnico a numerose aziende del territorio per ulteriori progetti di innovazione in ambito prettamente regionale; in dettaglio, si tratta di:

- 8 progetti a valere sul bando “Sostegno ai processi di internazionalizzazione delle PMI del "sistema abitare”
- 2 progetti a valere sul bando “Sostenere l'innovazione aziendale verso un modello di economia circolare”

- 1 progetto a valere sul bando “Ingegnerizzazione, industrializzazione dei risultati della ricerca e valorizzazione economica dell'innovazione”
- 1 progetto a valere sul bando “Supporto alla competitività del made in Italy ai fini della rivitalizzazione delle filiere produttive colpite dal terremoto”.

Per quanto riguarda l'ambito c) (Internazionalizzazione), pur nelle limitazioni determinate dagli effetti della pandemia, sono stati consolidati i rapporti in Brasile con il SEBRAE e con il SENAI che hanno consentito di consolidare l'intervento del Cosmob nel Paese.

Sono proseguite le collaborazioni con il SENA in Colombia, con la Camera di Commercio Italia-Guatemala e l'Agexpo in Guatemala, che hanno consentito un sostanziale approfondimento dei nostri rapporti di partnership con tali enti.

Sono proseguite inoltre le collaborazioni con l'Università UFAML di Monterrey in Messico.

E' stata data continuità anche alle relazioni con i diversi partner europei, oltre che con quelli argentini ed indiani.

Per quanto riguarda l'ambito d) Formazione specialistica è stato consolidato l'Istituto Tecnico Superiore per il Legno Arredo, che offre oggi percorsi formativi post-diploma, della durata di due anni, paralleli alla formazione universitaria. L'ITS per il Legno-Arredo di Pesaro, dedicato alle nuove Tecnologie per il Made in Italy, ha lo scopo di incrementare l'inserimento di figure, ad alta professionalità tecnica, all'interno di aziende del settore.

In merito alle attività internazionale nell'ambito della Formazione specialistica hanno preso il via due ulteriori progetti internazionali, WOODigital e SMARTRAIN, finanziati nell'ambito del programma comunitario Erasmus+: obiettivo dei progetti sarà l'implementazione di nuovi percorsi finalizzati alla creazione di competenze in ambito digitale e dell'economia circolare, in linea con le attuali esigenze dalle imprese del settore Legno-Arredo.

Sul fronte prettamente operativo, la struttura ha significativamente incrementato l'efficacia e l'efficienza della gestione funzionale, specie attraverso l'informatizzazione ed automatizzazione dei flussi operativi e di trasmissione dei dati.

E' inoltre proseguito il forte impegno dedicato all'azione di comunicazione e marketing finalizzata a rafforzare e migliorare l'immagine del Cosmob, quale Centro Tecnologico per il settore manifatturiero, sia in ambito locale ma soprattutto con una proiezione in ambito nazionale ed internazionale. Tale azione ha inoltre svolto un ruolo di forte supporto all'attività di commercializzazione dei servizi tecnologici della struttura.

### **Criteri di formazione**

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2020 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34 /UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC.

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce “Riserva da arrotondamento Euro” compresa tra le poste di Patrimonio Netto. ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro.

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

### **Informazione sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

(Rif. Art. 2427, c.1 n. 22-quater C.c )

Sulla scorta delle indicazioni fornite dal principio contabile OIC29, si evidenzia che dopo la chiusura dell'esercizio, è doveroso segnalare il protrarsi della situazione straordinaria e non prevedibile del dilagare della pandemia Covid-19.

Come per il precedente esercizio la società in merito alla continuità non ha registrato nessun impatto sull'attività aziendale.

## **Principi di redazione**

(Rif. art. 2423, C.c. art. 2423-bis C.c.)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

## Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

## Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

### Immobilizzazioni

#### Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 20%.

#### Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle aliquote qui riportate. Si evidenzia che nell'ambito di una corretta valutazione dell'utilizzo dei beni di proprietà all'interno del processo produttivo si è provveduto alla modifica di alcune aliquote rispetto all'esercizio precedente perché le precedenti aliquote non rappresentavano più correttamente l'utilizzo dei beni e la loro vita residua:

- terreni e fabbricati: 1,5%
  - impianti e macchinari: 5%, 10% e 15%
  - attrezzature: 3,75% e 5,5% e 20%
- altri beni: 4% e 6% e 20%

### Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

### **Crediti**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

### **Partecipazioni**

Le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto non sono state svalutate perché non hanno subito alcuna perdita durevole di valore.

### **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti; l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

### **Riconoscimento ricavi**

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Fra i ricavi sono presenti i contributi in conto esercizio appostati come contropartita alla valutazione del credito di imposta per gli investimenti in attività di ricerca e sviluppo, previsto dall'art.3 DL n. 145/2013 modificato dalla legge di Stabilità 2015, dalla Legge di Bilancio 2020 160/2019, dalla Legge di bilancio 2021 178/2020.



## Nota integrativa, attivo

### **Immobilizzazioni**

#### Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
37.779	46.546	(8.767)

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
<b>Costo</b>	25.433	24.519	40.261	42.070	132.283
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	25.433	18.725	36.235	5.344	85.737
<b>Valore di bilancio</b>	-	5.794	4.026	36.726	46.546
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	-	-	-	(1)	(1)
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	-	1.236	4.026	3.504	8.766
<b>Totale variazioni</b>	-	(1.236)	(4.026)	(3.505)	(8.767)
<b>Valore di fine esercizio</b>					
<b>Costo</b>	25.433	24.518	40.262	42.070	132.283
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	25.433	19.960	40.262	8.849	94.504
<b>Valore di bilancio</b>	-	4.558	-	33.221	37.779

#### Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
882.136	488.075	394.061

#### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
<b>Costo</b>	304.719	959.863	94.828	258.185	1.617.595
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	146.436	674.409	82.026	226.649	1.129.520
<b>Valore di bilancio</b>	158.283	285.454	12.802	31.536	488.075
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	463.000	22.071	9.172	(8.542)	485.701
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	18.461	59.176	6.507	7.496	91.640
<b>Totale variazioni</b>	444.539	(37.105)	2.665	(16.038)	394.061
<b>Valore di fine esercizio</b>					
<b>Costo</b>	767.719	981.934	106.136	247.507	2.103.296
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	164.897	733.585	90.669	227.329	1.216.480
<b>Svalutazioni</b>	-	-	-	4.680	4.680
<b>Valore di bilancio</b>	602.822	248.349	15.467	15.498	882.136

### Svalutazioni e ripristino di valore effettuate nel corso dell'anno

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c.)

Nel corso del precedente esercizio si era proceduto con una revisione di tutti i cespiti iscritti nel libro beni ammortizzabili al fine di valutare con precisione quali fossero usciti da tempo dal processo produttivo aziendale ed inutilizzati ed inutilizzabili.

Alla fine del 2020 è invece iniziato un processo di valorizzazione dei beni aziendali auto prodotti quali impianti e macchinari per la realizzazione di prove di laboratorio che in bilancio hanno una rappresentazione con valori non adeguati ai valori di mercato.

Tale processo è finalizzato alla quantificazione finale dei valori da rivalutare in base all'articolo 110 del Decreto di Agosto 2020 per meglio rappresentare il valore reale delle attrezzature di laboratorio.

### Acquisizioni

La principale variazione è relativa come noto all'acquisto del nuovo capannone da parte della società avvenuta in data 1 aprile 2020 con atto Notaio Cimmino in Pesaro per un importo pari ad euro 463.000,00.

### Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
1.320	1.320	

### Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>		
<b>Costo</b>	1.320	1.320

	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
Valore di bilancio	1.320	1.320
Valore di fine esercizio		
Costo	1.320	1.320
Valore di bilancio	1.320	1.320

### Partecipazioni

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

Le partecipazioni in imprese controllate o collegate sono valutate, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione,

- al costo di acquisto o di sottoscrizione

## Attivo circolante

### Rimanenze

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
6.000	3.900	2.100

Trattasi di acconti a fornitori.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Acconti	3.900	2.100	6.000
<b>Totale rimanenze</b>	<b>3.900</b>	<b>2.100</b>	<b>6.000</b>

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
873.564	1.126.458	(252.894)

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	884.404	(230.348)	654.056	654.056
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	241.063	(24.070)	216.993	216.993
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	991	1.524	2.515	2.515
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>1.126.458</b>	<b>(252.894)</b>	<b>873.564</b>	<b>873.564</b>

I crediti verso clienti al 31/12/2020 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Crediti verso clienti	256.842
Crediti per effetti all'incasso	69.975
Crediti per fatture da emettere e per Progetti	327.239

Per quanto attiene i progetti trattasi di contributi da ricevere per progetti Bio paint per euro 110.600, progetto Safe per euro 42.813, progetto Textiles per euro 55.282, progetto Forrest comp per euro 32.482, progetto Giotto/Funk Italy per euro 76.203, progetto Woodcircus per euro 9.859, .

Fra i crediti tributari troviamo acconti Ires per euro 7.210,00, credito Irap per euro 1.670,00 ed erario c/ritenute subite per euro 750,74.

Si evidenzia come già esposto nell'introduzione, che fra i crediti tributari è presente sia il residuo importo ancora da utilizzare al 31.12.2020 (terminato di utilizzare nel 2021) relativo al credito di imposta 2019 per gli investimenti in attività di Ricerca e sviluppo per un importo pari ad euro 23.272, sia il credito spettante per il 2020 per euro 184.091. Tale credito sarà utilizzabile in compensazione fino al suo esaurimento.

Come noto le recenti normative ed il nuovo piano di transizione 4.0 hanno modificato sostanzialmente la normativa relativa al credito, alla sua maturazione ed alle percentuali di spettanza. Per questo motivo anche se per l'anno 2020 siano state impiegate più forze lavoro ed la base di calcolo sia superiore, per il 2020 l'importo del credito spettante è diminuito, oltre al fatto che il suo utilizzo in compensazione sarà possibile in tre annualità per pari importo.

La quantificazione di tale credito è stata effettuata come per ogni annualità passata, valutando le spese per gli investimenti in attività di ricerca e sviluppo con apposite schede predisposte da parte del personale responsabile che descrivono l'attività di ricerca svolta dal personale specializzato del laboratorio relativamente ai progetti "WoodCircus", "SAFE", "Textiles", "Forest-Comp", "Giotto", "FunkItaly", "Bio-Paint", "Woodigital", "Smartrain".

Si riporta di seguito una breve descrizione degli obiettivi di ciascun progetto.

WoodCircus: analisi dello stato dell'arte europeo sul trattamento, recupero e riciclo di rifiuti legnosi e successiva definizione di buone pratiche e linee guida internazionali;

SAFE: Sviluppo, previa attività di ricerca, di arredi con funzioni salvavita in caso di sisma;

Textiles: Ricerca di materiali funzionali, ecosostenibili ed intelligenti per lo sviluppo di prototipi nei diversi settori manifatturieri, tra cui quello dell'arredo;

Forest-Comp: Ricerca finalizzata all'impiego di materiali di origine forestale per lo sviluppo di prototipi eco-sostenibili nei diversi settori, tra cui quello dell'arredamento;

Giotto: Identificazione di buone pratiche e definizione di criteri per lo sviluppo di prodotti del sistema moda con caratteristiche di circolarità;

FunkItaly: Ricerca di materiali funzionali per lo sviluppo di tessuti in grado di conferire proprietà di circolarità a prodotti del comparto manifatturiero, tra cui arredi.

Bio-Paint: Ricerca finalizzata alla creazione di vernici bio con ridotta emissione di formaldeide per l'arredo e alla realizzazione di contenitori eco-sostenibili per vernici progettati e sviluppati secondo i principi dell'eco-design.

Woodigital: progetto finanziato nell'ambito del programma Erasmus+ il cui obiettivo è la realizzazione di un corso di formazione digitale per sanare la debolezza nelle competenze digitali specifiche per il settore legno arredo

Smartrain: progetto finanziato nell'ambito del programma Erasmus+ che mira a promuovere collegamenti tra enti di ricerca che si occupano di innovazione e tecnologia del settore legno arredo e centri di formazione professionale, al fine di ampliare gli scenari e le prospettive di sviluppo sia in ambito formativo che industriale, attraverso la realizzazione di corsi specifici sul tema dell'industria 4.0.

Oltre alle spese sostenute per i progetti di cui sopra, ulteriori investimenti in ambito R&S sono stati sostenuti per ricerche e dottorati con Università degli Studi di Urbino nonché per attività di consulenza per studi di fattibilità per soluzioni innovative a prototipi di laboratorio e per gestione smart di attività del laboratorio.

I crediti verso altri, al 31/12/2020, pari a Euro 2.515 sono determinati da conti spedizionieri per trasporti per Euro 589,38, debiti v.fornitori per Euro 1.552,02, credito Inail per euro 256,73, credito imposte tfr e lav. autonomo per euro 116,73.

## Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2020 secondo area geografica non è significativa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2019			
Utilizzo nell'esercizio		2.731	2.731
Accantonamento esercizio		2.731	2.731
<b>Saldo al 31/12/2020</b>			

## Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
793.904	634.619	159.285

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Depositi bancari e postali</b>	583.408	210.489	793.897
<b>Assegni</b>	50.930	(50.930)	-
<b>Denaro e altri valori in cassa</b>	281	(274)	7
<b>Totale disponibilità liquide</b>	634.619	159.285	793.904

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

## **Ratei e risconti attivi**

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
17.485	12.123	5.362

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2020, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei attivi</b>	1.534	(46)	1.488
<b>Risconti attivi</b>	10.588	5.409	15.997
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	12.123	5.362	17.485

Trattasi di risconti per polizze assicurative.

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
1.285.854	1.022.094	263.760

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi		
Capitale	289.536	-	-	-		289.536
Riserve di rivalutazione	156.234	-	-	-		156.234
Riserva legale	14.480	-	-	-		14.480
Altre riserve						
Riserva straordinaria	302.168	-	259.676	-		561.844
Varie altre riserve	-	(1)	-	-		(1)
<b>Totale altre riserve</b>	302.168	(1)	259.676	-		561.843
Utile (perdita) dell'esercizio	259.676	-	263.761	259.676	263.761	263.761
<b>Totale patrimonio netto</b>	1.022.094	(1)	523.437	259.676	263.761	1.285.854

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Capitale	289.536	B
Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	A,B,C,D
Riserve di rivalutazione	156.234	A,B
Riserva legale	14.480	A,B
Riserve statutarie	-	A,B,C,D
Altre riserve		
Riserva straordinaria	561.844	A,B,C,D
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	-	A,B,C,D
Riserva azioni o quote della società controllante	-	A,B,C,D
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	A,B,C,D
Versamenti in conto aumento di capitale	-	A,B,C,D
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	A,B,C,D

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Versamenti in conto capitale	-	A,B,C,D
Versamenti a copertura perdite	-	A,B,C,D
Riserva da riduzione capitale sociale	-	A,B,C,D
Riserva avanzo di fusione	-	A,B,C,D
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	A,B,C,D
Riserva da conguaglio utili in corso	-	A,B,C,D
Varie altre riserve	(1)	
<b>Totale altre riserve</b>	561.843	
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	A,B,C,D
Utili portati a nuovo	-	A,B,C,D
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	A,B,C,D
<b>Totale</b>	1.022.093	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

### Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni:

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva...	Risultato d'esercizio	Totale
<b>All'inizio dell'esercizio precedente</b>	289.536	14.480	323.160	135.241	762.417
Destinazione del risultato dell'esercizio					
attribuzione dividendi					
altre destinazioni			8.686		8.686
Altre variazioni					
incrementi			126.556	259.676	386.232
decrementi				135.241	135.241
riclassifiche					
Risultato dell'esercizio precedente				259.676	
<b>Alla chiusura dell'esercizio precedente</b>	289.536	14.480	458.402	259.676	1.022.094
Destinazione del risultato dell'esercizio					
attribuzione dividendi					
altre destinazioni			(1)		(1)
Altre variazioni					
incrementi			259.676	263.761	523.437
decrementi				259.676	259.676
riclassifiche					
Risultato dell'esercizio corrente				263.761	
<b>Alla chiusura dell'esercizio corrente</b>	289.536	14.480	718.077	263.761	1.285.854

## Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
2.731	2.856	(125)

	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	2.856	2.856
Variazioni nell'esercizio		
Accantonamento nell'esercizio	2.731	2.731
Utilizzo nell'esercizio	2.856	2.856
Totale variazioni	(125)	(125)
Valore di fine esercizio	2.731	2.731

Gli incrementi sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
372.626	384.023	(11.397)

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	384.023
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	37.537
Utilizzo nell'esercizio	48.934
Totale variazioni	(11.397)
Valore di fine esercizio	372.626

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2020 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

## Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
836.629	612.734	223.895

## Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso banche	163.412	309.746	473.158	26.165	446.993
Debiti verso fornitori	264.224	(84.713)	179.511	179.511	-
Debiti tributari	28.633	(6.386)	22.247	22.247	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	28.375	(1.174)	27.201	27.201	-
Altri debiti	128.090	6.422	134.512	134.512	-
<b>Totale debiti</b>	<b>612.734</b>	<b>223.895</b>	<b>836.629</b>	<b>389.636</b>	<b>446.993</b>

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2020, pari a Euro 473.158, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili unicamente per effetti in portafogli oltre al mutuo acceso per l'acquisto dell'immobile per euro 446.992,65.

Fra i debiti verso fornitori troviamo principalmente fornitori vari per Euro 61.553,84, fornitori per fatture da ricevere per Euro 117.956,78

Fra i debiti tributari troviamo principalmente debito per Irap 2020 per Euro 2.500,00, debito per Ires per Euro 4.200,00. Per la differenza trattasi di debito per ritenute dipendenti per Euro 11.769,59, debiti per Iva per Euro 3.777,08.

Fra i debiti previdenziali troviamo debiti per contributi Inps per euro 22.305,57, debiti per contributi dirigenti per euro 4.895,82.

Fra gli altri debiti troviamo principalmente il rateo ferie e permessi non goduti per euro 73.312,85 oltre a debiti previdenziali su ferie per euro 19.945,30 oltre a debiti diversi per euro 40.001,79 e cred.v.clienti per anticipi per Euro 761,30, crediti diversi per Euro 386,97, debito per carta di credito per Euro 104,24.

## Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2020 secondo area geografica non è significativa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

## **Ratei e risconti passivi**

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
114.348	291.334	(176.986)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei passivi</b>	5.179	(1.441)	3.738
<b>Risconti passivi</b>	286.155	(175.545)	110.610
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	291.334	(176.986)	114.348

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Trattasi in dettaglio di risconto ricavi anticipati per Euro 110.610,00 relativi a ricavi Cqp laboratorio per Euro 70.000,00, ricavi certificazioni di prodotto processo per Euro 35.000,00, abbonamenti/prove di laboratorio per Euro 5.610,00.

Non sussistono, al 31/12/2020, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

## Nota integrativa, conto economico

### Valore della produzione

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
1.647.398	1.844.560	(197.162)

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	1.435.630	1.602.358	(166.728)
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
Altri ricavi e proventi	211.768	242.202	(30.434)
<b>Totale</b>	<b>1.647.398</b>	<b>1.844.560</b>	<b>(197.162)</b>

I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono così composti:  
 ricavi da attività Qualità- Laboratorio per Euro 929.354,55,, ricavi per Scuola di Alta Formazione per Euro 72.495,64,  
 ricavi da Centro Ricerche – Fab Lab per Euro 429.579,59, altri ricavi per Euro 4.200,00.

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

### Costi della produzione

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
1.371.821	1.582.485	(210.664)

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	24.124	27.974	(3.850)
Servizi	496.453	508.919	(12.466)
Godimento di beni di terzi	41.717	46.586	(4.869)
Salari e stipendi	454.590	480.808	(26.218)
Oneri sociali	136.660	145.838	(9.178)
Trattamento di fine rapporto	37.537	40.489	(2.952)
Trattamento quiescenza e simili			
Altri costi del personale	14.775	11.364	3.411
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	8.766	8.984	(218)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	91.640	83.589	8.051
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazioni crediti attivo circolante	2.731	2.856	(125)
Variazione rimanenze materie prime			
Accantonamento per rischi			
Altri accantonamenti			
Oneri diversi di gestione	62.828	225.078	(162.250)
<b>Totale</b>	<b>1.371.821</b>	<b>1.582.485</b>	<b>(210.664)</b>

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Per quanto riguarda i costi per materie prime trattasi principalmente di materiale di consumo per Euro 19.063,29, cancelleria per Euro 1.145,35, materiale manutenzione e consumo per Euro 2.729,31, materiale pulizia per Euro 1.186,36.

Fra i costi per servizi troviamo fra i più significativi: spese per energia elettrica per Euro 51.498,73, spese condominiali per Euro 1.363,76, manutenzione impianti e macchinari per Euro 12.375,38, assicurazioni per Euro 13.244,68, compensi ai sindaci per Euro 8.200,00, spese per taratura strumenti per Euro 21.067,40, legali e notarili per Euro 28.416,78, spese telefoniche per Euro 4.652,78, spese per trasferte e viaggi per Euro 4.936,73, oneri bancari per Euro 7.678,48, consulenze professionali per Euro 21.950,00, costi per realizzazione progetti per Euro 104.093,33, assistenza macchine di ufficio per Euro 4.738,24, spese per consulenze tecniche laboratorio per Euro 3.387,58, spese per prove di laboratorio per Euro 39.741,50, rimborsi piedilista e per indennità varie per Euro 6.549,61, spese per studi e ricerche e dottorati per Euro 20.560,06, spese consulenze amministrative per Euro 23.322,00.

### Costi per godimento beni di terzi

Trattasi di costi relativi all'affitto del sito del laboratorio per Euro 26.400,00, canone noleggi auto per Euro 8.370,59, oltre a leasing per Euro 6.946,26.

### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Personale	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Salari e stipendi	1.435.630	1.602.358	-26.218(166.728) End
Oneri Sociali	145.838	136.660	-9.178

Personale	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Trattamento fine rapporto	40.489	37.537	-2.952
Trattamento di quiescenza			
Altri costi	11.364211.768	14.77242.202	(30.434)
<b>Totale</b>	<b>1.647.398</b>	<b>1.844.560</b>	<b>(197.162)</b>

### **Ammortamento delle immobilizzazioni materiali**

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

In dettagli trattasi di ammortamenti software per Euro 1.235,83, marchi per Euro 4.026,16, fabbricati per Euro 18.460,79, impianti e macchinari per Euro 59.175,88, attrezzatura per Euro 6.507,26, macchine elettroniche per Euro 6.890,83, mobili e arredi per Euro 604,84, migliorie beni di terzi per Euro 3.504,42.

### **Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide**

Accantonamento 2020 per Euro 2.731,00.

### **Oneri diversi di gestione**

Trattasi principalmente di spese per periodici e pubblicazioni per Euro 2.382,56, quote associative per Euro 4.327,69, tassa sui rifiuti per Euro 4.837,00, Imu per Euro 5.722,00, perdite su crediti per Euro 28.167,97.

## **Proventi e oneri finanziari**

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
(5.116)	1.601	(6.717)

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Da partecipazione			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante			
Proventi diversi dai precedenti	1.488	1.749	(261)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(6.604)	(148)	(6.456)
Utili (perdite) su cambi			
<b>Totale</b>	<b>(5.116)</b>	<b>1.601</b>	<b>(6.717)</b>

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

Interessi e altri oneri finanziari	
Debiti verso banche	6.447
Altri	157
<b>Totale</b>	<b>6.604</b>

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni						
Interessi bancari						
Interessi fornitori						
Interessi medio credito					6.447	6.447
Sconti o oneri finanziari						
Interessi su finanziamenti					157	157
Ammortamento disaggio di emissione obbligazioni						
Altri oneri su operazioni finanziarie						
Accantonamento al fondo rischi su cambi						
Arrotondamento						
<b>Totale</b>					<b>6.604</b>	<b>6.604</b>

**Altri proventi finanziari**

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni						
Interessi su titoli						
Interessi bancari e postali					1.488	1.488
Interessi su finanziamenti						
Interessi su crediti commerciali						
Altri proventi						
Arrotondamento						
<b>Totale</b>					<b>1.488</b>	<b>1.488</b>

**Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate**

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
6.700	4.000	2.700

Imposte	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
<b>Imposte correnti:</b>	6.700	4.000	2.700
IRES	4.200		4.200
IRAP	2.500	4.000	(1.500)
Imposte sostitutive			
<b>Imposte relative a esercizi precedenti</b>			
<b>Imposte differite (anticipate)</b>			
IRES			
IRAP			
<b>Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale</b>			
<b>Totale</b>	<b>6.700</b>	<b>4.000</b>	<b>2.700</b>

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.  
Trattasi di Irap per Euro 2.500,00e Ires per Euro 4.200,00.

#### Fiscalità differita / anticipata

La fiscalità differita viene espressa dall'accantonamento effettuato nel fondo imposte per l'importo di Euro { }.

## **Nota integrativa, altre informazioni**

### **Compensi al revisore legale o società di revisione**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dal revisore legale / o dalla società di revisione legale e da entità appartenenti alla sua rete:

Collegio Sindacale Euro 8.200,00

### **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni in merito agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

In particolare, si tratta di impegni non risultanti dallo stato patrimoniale e non quantificabili.

	Importo
Garanzie	695715.60

### **Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

La società non ha posto in essere operazioni con parti correlate.

### **Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

### **Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite**

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2020	Euro	263.761263.761
5% a riserva legale	Euro	
a riserva straordinaria	Euro	263.761
a dividendo	Euro	

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL;

pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

## **Nota integrativa, parte finale**

Il Vice Presidente del Consiglio di amministrazione  
Avenanti Zeno

## **Dichiarazione di conformità del bilancio**

Il sottoscritto Zeno Avenanti ai sensi dell'art. 47 del d.p.r. n. 445/2000, dichiara che il documento informatico in formato xbrl contenente lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società'.

**CONSORZIO DEL MOBILE SPA**  
**Sede legale in Pesaro Galleria Roma scala B**  
**Capitale sociale Euro 289.536,00 interamente versato**  
**C.f. 00872940416**  
**VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA**  
**24-06-2021**

L'anno 2021, il mese di giugno, il giorno ventiquattro alle ore sedici in seconda convocazione, presso la sede operativa in Montelabbate (Pesaro) Via della Produzione 61, si è riunita, in seconda convocazione, l'assemblea ordinaria dei soci della intestata società, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

- 1) Comunicazioni del Presidente;
- 2) Approvazione del Bilancio al 31/12/2020;
- 3) Varie ed eventuali.

Come riportato nell'avviso di convocazione, in deroga alle disposizioni dello statuto, i signori azionisti potevano alternativamente intervenire ai lavori assembleari con le modalità previste dall'art.106 comma 2, del DL 17/03/2020 n. 18.

Assume la Presidenza dell'Assemblea il Vice Presidente Zeno Avenanti, che constata e dà atto della regolarità dell'assemblea convocata in seconda sessione ed atta a deliberare su tutti i punti posti all'ordine del giorno. Quindi chiama a fungere da verbalizzante Francesco Gennari, presente presso la sede sociale, che, nominato all'unanimità, accetta.

Si elencano quindi le presenze e la loro modalità di intervento:

Domenicucci Marco – telematica - Amministrazione Provinciale di Pesaro e Urbino azioni 621;  
CNA azioni 86;

Carrabs Gianluca - telematica – SVIM Sviluppo Marche Spa azioni 650;

Polidori Moreno - telematica – Confapi Pesaro Urbino azioni 10; Unital azioni 10;

Sabatini Gino – telematica - Camera di Commercio di Pesaro e Urbino azioni 268;

Francesca Frenquellucci - telematica - Comune di Pesaro azioni 134;

Paolo Cioppi - Assindustria Consulting azioni 10, Valdichienti Srl 1 azione, Mobilpref Spa 2 azioni,  
Federlegno Spa 40 azioni;

Giancarlo Sperindio – Cna Ass.Prov.Artigiani azioni 86;

Tonucci Enrico - telematica – Tonucci design azioni 10;

Quattrini Stefano - Centro Servizi all'impresa Srl azioni 10.

Sono inoltre presenti per il Consiglio di Amministrazione oltre al Vice Presidente Avenanti Zeno che svolge le funzioni di Presidente, il Consigliere Marinella Bruscolini. E' presente fisicamente presso la sede il Direttore Generale del Cosmob Gnaccarini Alessio.

Sono presenti i membri del Collegio Sindacale: il Presidente Francesconi Lorenzo, presso la sede sociale, ed il componente effettivo Giordano Federico, telematicamente.

E' inoltre presente come uditore Guido Castelli, come assessore della Regione Marche, telematicamente.

Prima di iniziare a trattare i punti all'ordine del giorno, chiede di prendere la parola Guido Castelli, assessore al Bilancio della Regione Marche.

L'assessore si complimenta innanzitutto per la gestione del Consorzio del Mobile e per i risultati raggiunti negli ultimi anni ribadendo la centralità dei centri tecnologici marchigiani nelle politiche del governo marchigiano e nella programmazione dello sviluppo post pandemia.

Preannuncia inoltre che appena possibile metterà in calendario una visita in sede per poter toccare con mano e vedere le strutture all'avanguardia che il Consorzio si pregia di disporre a servizio delle aziende del settore manifatturiero, in primo luogo del Legno-Arredo.

In merito al primo punto all'ordine del giorno prende la parola il Presidente che ringrazia ancora una volta i Consiglieri ed i Soci per il lavoro svolto rimarcando la gratuità del lavoro degli amministratori. Brevemente relaziona sul dovere di reinvestire gli utili al fine di migliorare qualitativamente le strutture ed a tal fine rendiconta l'avanzamento delle opere e dei progetti sulla nuova sede. Passa quindi a relazionare ai presenti i fatti salienti della gestione intervenuti anche successivamente alla chiusura dell'esercizio duemilaventi.

Si procede leggendo la relazione al bilancio predisposta dall'organo amministrativo, nella quale vengono elencati tutti i risultati raggiunti nel corso dell'esercizio, ed i fatti salienti posteriori alla chiusura dell'esercizio 2020 fino alla data odierna.

Si passa quindi alla trattazione del secondo punto all'ordine del giorno: il Direttore dà illustrazione dei documenti di Bilancio predisposti dal Consiglio di Amministrazione nelle parti relative a Situazione Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa. Il Presidente dott. Francesconi Lorenzo da lettura della relazione del Collegio Sindacale.

Il direttore descrive poi brevemente i risultati del 2020 e tocca vari argomenti quali il posizionamento di mercato e con la clientela, i lavori sulla digitalizzazione, l'utilizzo di sole risorse proprie per la nuova sede, l'analisi dei competitor europei, la situazione Its legno arredo, il capitale umano delle maestranze Cosmob e la ricerca e sviluppo. Tutte argomentazioni a corollario degli ottimi risultati raggiunti negli ultimi anni con determinazione e lavoro.

Aperto il dibattito, interviene il socio Tonucci Enrico che dopo aver fatto un plauso per il bilancio rimarca la drammaticità della situazione globale delle imprese del settore.

L'Amministratore Unico della SVIM, Carrabs Gianluca, sottolinea l'importanza di evidenziare la particolare natura di Cosmob, quale società partecipata, come modello di riferimento, a dimostrazione che il connubio pubblico-privato può rappresentare un modello vincente, in quanto solo facendo "sistema" si possono raggiungere i risultati prefissati.

Prende poi la parola per il Comune di Pesaro l'assessore Frenquellucci Francesca, che illustra come per promozione del sindaco Matteo Ricci si sta attuando il progetto di un corso di alta specializzazione che coinvolge lo stesso Comune e l'Università Dorica.

Domenicucci Marco, Direttore Generale dell'Amministrazione Provinciale di Pesaro-Urbino, evidenziando la piena soddisfazione e complimentandosi per i brillanti risultati raggiunti e rimarcando l'importanza strategica del Cosmob, per il supporto alla crescita competitiva del sistema imprenditoriale del legno-arredo, del territorio locale e non solo. Rimarca inoltre della necessità di un lavoro ed una programmazione preventiva da parte di tutte le forze politiche, programmazione che da tempo non viene più impostata come un tempo. Il Presidente della Camera di Commercio delle Marche, Sabatini Gino, si unisce ai complimenti espressi, indicando la piena disponibilità ed interesse alla fattiva sinergia con il sistema camerale delle Marche, auspicando il crescente ruolo del Cosmob sempre più rivolto al sistema imprenditoriale dell'intera Regione.

Esauriti gli interventi sul secondo punto all'o.d.g. il progetto di Bilancio al 31/12/2020 viene messo in votazione e l'assemblea lo approva all'unanimità, con il voto favorevole degli aventi diritto presenti telematicamente. Il bilancio al 31.12.2020 porta un risultato economico positivo di € 263.761, interamente accantonato a riserva straordinaria.

Sul terzo punto all'ordine del giorno, nessuno avendo chiesto la parola, il Presidente, esauriti i punti all'ordine del giorno dichiara chiusa l'assemblea alle ore diciassette e quaranta previa lettura ed approvazione del presente verbale.

Il Presidente  
Zeno Avenanti

Il Segretario  
Francesco Gennari

**Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio delle Marche  
Prot . Dir. Reg. Marche n. 9611 del 15 aprile 2019**

## **CONSORZIO DEL MOBILE SPA**

Sede legale e amministrativa Galleria Roma – Scala B – 61121 Pesaro (PU)

Capitale sociale € 289.536,00

Registro imprese di Pesaro n. 00872940416

Codice fiscale e P. Iva: 00872940416

### **RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO SINDACALE**

(esercente attività di controllo contabile)

#### **AL BILANCIO CHIUSO AL 31.12.2020**

Ai sensi dell'art. 2429, Comma 2 del Codice Civile

ed art. 14 D.Lg 27 Gennaio 2010 n. 39

Signori Azionisti del CONSORZIO DEL MOBILE SPA

#### **Premessa**

Il Collegio Sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg. C.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.".

#### **A) RELAZIONE DEL REVISORE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39 RELAZIONE SUL BILANCIO D'ESERCIZIO**

Abbiamo svolto la revisione legale del bilancio d'esercizio della COSMOB S.P.A. al 31/12/2020, redatto dal Consiglio di Amministrazione ai sensi di legge e da questo regolarmente comunicato al Collegio sindacale unitamente ai prospetti e agli allegati di dettaglio.

##### Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

##### Responsabilità del revisore

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione legale. Abbiamo svolto la revisione legale in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA ITALIA) elaborati ai sensi dell'art. 11, del D.Lgs. n. 39/2010. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione legale al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione legale comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione legale comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della rappresentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

##### Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della COSMOB S.p.A. al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

## **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

### Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (ISA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione, la cui responsabilità compete agli amministratori della COSMOB S.p.A., con il bilancio d'esercizio. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della COSMOB S.p.A. al 31 dicembre 2020.

## **B) RELAZIONE AI SENSI DELL'ART. 2429, COMMA 2, C.C.**

### **B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., C.C.**

#### Conoscenza della società, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati

Dato atto dell'ormai consolidata conoscenza che il collegio sindacale dichiara di avere in merito alla società e per quanto concerne:

- i) La tipologia dell'attività svolta;
- ii) La sua struttura organizzativa e contabile;

tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche dell'azienda, viene ribadito che la fase di "pianificazione" dell'attività di vigilanza – nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati – è stata attuata mediante il riscontro positivo rispetto a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.

E' stato, quindi, possibile confermare che:

- l'attività tipica svolta dalla società non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto all'oggetto sociale,
- l'assetto organizzativo e la dotazione delle strutture informatiche sono rimasti sostanzialmente invariati;
- quanto sopra constatato risulta indirettamente confermato dal confronto delle risultanze dei valori espressi nel conto economico per gli ultimi due esercizi, ovvero quello in esame (2020) e quello precedente (2019). E' inoltre possibile rilevare come la società abbia operato nel 2020 in termini confrontabili con l'esercizio precedente e, di conseguenza, i nostri controlli si sono svolti su tali presupposti avendo verificato la sostanziale confrontabilità dei valori e dei risultati con quelli dell'esercizio precedente.

La presente relazione riassume, quindi, l'attività concernente l'informativa prevista dall'art. 2429, comma 2, c.c. e più precisamente su:

- i risultati dell'esercizio sociale;
- l'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- le osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'organo di amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, comma 4, c.c.;
- l'eventuale ricevimento di denunce da parte dei soci di cui all'art. 2408 c.c.

Si resta, in ogni caso, a completa disposizione per approfondire ogni ulteriore aspetto in sede di dibattito assembleare. Le attività svolte dal collegio hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso sono state regolarmente svolte le riunioni di cui all'art. 2404 c.c. e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti per approvazione unanime.

#### Attività svolta

Durante le verifiche periodiche, il collegio ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla società, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale, nonché gli eventuali rischi come anche quelli derivanti da perdite su crediti, monitorati con periodicità costante. Si sono anche avuti confronti con

lo studio professionale che assiste la società in tema di consulenza e assistenza contabile e fiscale su temi di natura tecnica e specifica: i riscontri hanno fornito esito positivo.

Il collegio ha quindi periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'impresa e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura – amministratori, dipendenti e consulenti esterni – si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati, avendo chiarito quelli del collegio sindacale.

Per tutta la durata dell'esercizio si è potuto riscontrare che:

- Il personale amministrativo interno incaricato della rilevazione dei fatti aziendali non è stato sostanzialmente mutato rispetto all'esercizio precedente;
- Il livello della sua preparazione tecnica resta adeguato rispetto alla tipologia dei fatti aziendali ordinari da rilevare e può vantare una sufficiente conoscenza delle problematiche aziendali;
- I consulenti ed i professionisti esterni incaricati dell'assistenza contabile, fiscale, societaria e giuslavoristica non sono mutati e pertanto hanno conoscenza storica dell'attività svolta e delle problematiche gestionali anche straordinarie che hanno influito sui risultati del bilancio.

Stante la relativa semplicità dell'organigramma direzionale, le informazioni richieste dall'art. 2381, comma 5, c.c., sono state fornite dal Presidente del Consiglio di Amministrazione con periodicità, e ciò sia in occasione delle riunioni programmate, sia in occasione di accessi individuali dei membri del collegio sindacale presso la sede della società e anche tramite i contatti/flussi informativi telefonici e informatici con i membri del consiglio di amministrazione: da tutto quanto sopra deriva che gli amministratori hanno, nella sostanza e nella forma, rispettato quanto ad essi imposto dalla citata norma.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il collegio sindacale può affermare che:

- le decisioni assunte dai soci e dall'organo di amministrazione sono state conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio sociale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge e allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;
- non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 c.c.;
- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c.;
- nel corso dell'esercizio il collegio non ha rilasciato pareri previsti dalla legge.

## **B2) OSSERVAZIONI IN ORDINE AL BILANCIO D'ESERCIZIO**

Il Collegio ha preso atto che l'organo di amministrazione ha tenuto conto dell'obbligo di redazione della nota integrativa tramite l'utilizzo della cosiddetta "tassonomia XBRL", necessaria per standardizzare tale documento e renderlo disponibile al trattamento digitale: è questo, infatti, un adempimento richiesto dal Registro delle Imprese gestito dalle Camere di Commercio in esecuzione dell'art. 5 co. 4 del DPCM 10.12.2008 n. 304.

Il Collegio ha, pertanto, verificato che le variazioni apportate alla forma del bilancio e alla nota integrativa rispetto a quella adottata per i precedenti esercizi non modificano in alcun modo la sostanza del suo contenuto né i raffronti con i valori relativi alla chiusura dell'esercizio precedente.

Poiché il bilancio della Società è redatto nella forma cosiddetta "ordinaria", è stato verificato che l'organo di amministrazione, nel compilare la nota integrativa e preso atto dell'obbligatorietà delle tabelle previste dal modello XBRL, ha utilizzato soltanto quelle che presentavano valori diversi da zero.

1. Lo stato patrimoniale evidenzia un risultato d'esercizio positivo di Euro 263.761 e si riassume nei seguenti valori:

<b>Attività</b>	Euro	2.612.188
<b>Passività</b>	Euro	1.326.334
- Patrimonio netto (escluso il risultato dell'esercizio)	Euro	1.022.093
<b>- Utile (perdita) dell'esercizio</b>	Euro	<b>263.761</b>

2. Il conto economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:

Valore della produzione (ricavi non finanziari)	Euro	1.647.398
Costi della produzione (costi non finanziari)	Euro	1.371.821
<b>Differenza</b>	Euro	<b>275.577</b>
Proventi e oneri finanziari	Euro	-5.116
Rettifiche di valore di attività finanziarie	Euro	/
Risultato prima delle imposte	Euro	270.461
Imposte sul reddito	Euro	6.700
<b>Utile dell'esercizio</b>	Euro	<b>263.761</b>

Il progetto di bilancio chiuso al 31 dicembre 2020 è stato approvato dall'organo di amministrazione e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa.

Inoltre:

- l'organo di amministrazione ha, altresì, predisposto la relazione sulla gestione di cui all'art.2428 c.c.;
- tali documenti sono stati consegnati al collegio sindacale in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della società corredati dalla presente relazione, e ciò indipendentemente dal termine previsto dall'art.2429, comma 1, c.c.

E' stato, quindi, esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale sono fornite ancora le seguenti ulteriori informazioni:

- I criteri di valutazione utilizzati nella redazione del bilancio chiuso al 31.12.2020 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio in quanto i nuovi principi contabili nazionali introdotti dal D.Lgs n. 139/2015 presentano effetti irrilevanti;
- E' stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del collegio sindacale e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- ai sensi dell'art. 2426, comma 5, c.c. i valori significativi iscritti al punto B-I-2) dell'attivo sono stati oggetto di nostro specifico controllo con conseguente consenso alla loro iscrizione; si precisa, per mero richiamo, che non sarà possibile distribuire dividendi intaccando le riserve di utili oltre l'ammontare netto di tale posta capitalizzata nell'attivo;

- ai sensi dell'art. 2426, n. 6, c.c. il collegio sindacale ha preso atto che non esiste alcun valore di avviamento iscritto alla voce B-I-5) dell'attivo dello stato patrimoniale;
- fra i crediti tributari è stato rilevato il credito di imposta per gli investimenti in attività di Ricerca e sviluppo per un importo pari ad euro 184.091, la cui quantificazione è stata effettuata valutando le spese per gli investimenti in attività di ricerca e sviluppo con apposite schede predisposte da parte del personale responsabile che descrivono l'attività di ricerca svolta dal personale specializzato del laboratorio relativamente ai progetti "WoodCircus", "SAFE", "Textiles", "Forest-Comp", "Giotto", "FunkItaly", "Bio-Paint", "Woodigital", "Smartrain"

Si riporta di seguito una breve descrizione degli obiettivi di ciascun progetto.

WoodCircus: analisi dello stato dell'arte europeo sul trattamento, recupero e riciclo di rifiuti legnosi e successiva definizione di buone pratiche e linee guida internazionali;

SAFE: Sviluppo, previa attività di ricerca, di arredi con funzioni salvavita in caso di sisma;

Textiles: Ricerca di materiali funzionali, ecosostenibili ed intelligenti per lo sviluppo di prototipi nei diversi settori manifatturieri, tra cui quello dell'arredo;

Forest-Comp: Ricerca finalizzata all'impiego di materiali di origine forestale per lo sviluppo di prototipi eco-sostenibili nei diversi settori, tra cui quello dell'arredamento;

Giotto: Identificazione di buone pratiche e definizione di criteri per lo sviluppo di prodotti del sistema moda con caratteristiche di circolarità;

FunkItaly: Ricerca di materiali funzionali per lo sviluppo di tessuti in grado di conferire proprietà di circolarità a prodotti del comparto manifatturiero, tra cui arredi.

Bio-Paint: Ricerca finalizzata alla creazione di vernici bio con ridotta emissione di formaldeide per l'arredo e alla realizzazione di contenitori eco-sostenibili per vernici progettati e sviluppati secondo i principi dell'eco-design.

WOODigital e SMARTRAIN, finanziati nell'ambito del programma comunitario Erasmus+: obiettivo dei progetti sarà l'implementazione di nuovi percorsi finalizzati alla creazione di competenze in ambito digitale e dell'economia circolare, in linea con le attuali esigenze dalle imprese del settore Legno-Arredo.

Oltre alle spese sostenute per i progetti di cui sopra, ulteriori investimenti in ambito R&S sono stati sostenuti per ricerche e dottorati con Università degli Studi di Urbino nonché per attività di consulenza per studi di fattibilità per soluzioni innovative a prototipi di laboratorio e per gestione smart di attività del laboratorio.

Il Revisore ritiene che, nei documenti di bilancio, l'Organo amministrativo abbia identificato in modo corretto e completo i possibili effetti legati all'emergenza sanitaria con riferimento alla propria realtà aziendale, tenuto conto della loro significatività e che li abbia correttamente identificati come fatti oggi non comportanti variazioni ai valori di bilancio. In tale ambito si dà atto, inoltre, che l'Organo Amministrativo ha correttamente enunciato gli interventi adottati al fine di mitigare l'impatto aziendale della emergenza sanitaria in atto, quali il ricorso al fondo integrativo salariale, allo smart working e ad altre misure volte ad assicurare il duplice obiettivo della tutela dei livelli occupazionali e del contenimento del costo del lavoro.

Il Decreto Legge n. 104/2020 cosiddetto Decreto Agosto, all'articolo 60 comma 7 quater, ha previsto la possibilità di sospendere gli ammortamenti annuali dei beni materiali ed immateriali, destinando ad una riserva indisponibile gli utili di ammontare pari alla quota di ammortamento sospesa, per l'esercizio 2020.

Il Collegio ha appurato che la Società non si è avvalsa della sospensione degli ammortamenti nel bilancio dell'esercizio 2020.

### **B3) OSSERVAZIONI E PROPOSTE IN ORDINE ALL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO**

A nostro giudizio, il soprammenzionato bilancio nel suo complesso è redatto con chiarezza, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società CONSORZIO DEL MOBILE SPA, per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 è stato determinato in conformità alle norme che disciplinano la redazione del bilancio d'esercizio.

In base a quanto sopra evidenziato, considerate anche le risultanze dell'attività svolta ai fini del controllo contabile sul bilancio dalla quale non emergono sostanziali rilievi, il Collegio sindacale non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio chiuso il 31 dicembre 2020 così come redatto dal Consiglio di Amministrazione, né sulla proposta di destinazione dell'utile di esercizio contenuta nella nota integrativa.

Pesaro, 20 maggio 2021

**Per il Collegio Sindacale**

Il Presidente

Lorenzo Francesconi

**Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio delle Marche Prot . Dir.**

**Reg. Marche n. 9611 del 15 aprile 2019**

**CONSORZIO DEL MOBILE SPA**

Sede in GALLERIA ROMA SC.B -61100 PESARO (PS) Capitale sociale Euro 289.536,00 I.V.

**Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2020**

Signori Azionisti,

in merito all'analisi del bilancio 2020, va evidenziato che l'anno appena trascorso è stato fortemente caratterizzato dagli effetti della pandemia di Covid-19. In questo senso, secondo i dati elaborati dal Centro Studi di FederlegnoArredo, la filiera italiana del legno-arredo ha chiuso il 2020 con una contrazione del business pari a -10,8% rispetto all'anno precedente. Tuttavia, dopo i dati pesantemente negativi del primo semestre dell'anno, emerge che i mesi estivi sono stati fondamentali per recuperare in termini di fatturati e vendite quanto perso in precedenza, rendendo di fatto meno pesanti le percentuali inizialmente ipotizzate. Va altresì precisato che la filiera prevede al proprio interno comparti tra loro diversi, e ognuno di questi ha vissuto e reagito alla crisi in maniera diversa: se il settore del Contract è quello che ha registrato una contrazione di fatturato significativa, l'arredo casa ha risentito positivamente della permanenza tra le mura domestiche delle persone.

Per il 2021, lo scenario rimane fortemente incerto: oltre alla pandemia, va detto che nello specifico caso della Regione Marche e del distretto pesarese, la filiera del mobile e componenti d'arredo, era già reduce da stravolgimenti e duri colpi inferti dalla debolezza del sistema competitivo, con aziende ritrovatesi a competere a livello globale con manifattura a basso costo, grande distribuzione del mobile e criticità strutturali che hanno segnato anche duramente le aziende del territorio.

Per fronteggiare tali criticità e in ottica rilancio, sarà di fondamentale importanza da un lato, una crescente attenzione da parte dei policy maker e, dall'altro, continuare ad operare in base alle specificità del settore e su fattori ben definiti, come ad esempio quelli legati alla difesa e alla valorizzazione del "Sapere tecnico", che costituisce il reale differenziale del Made in Italy. Qualità e innovazione sono anch'essi elementi imprescindibili per la crescita della produttività e della competitività: in questo senso, l'Industria 4.0 è una sfida fondamentale da affrontare nel migliore dei modi, ben consapevoli che il Settore Arredo articola il proprio sviluppo lungo diverse direttrici: solo per citarne alcune, l'economia di tipo Digitale così come quella Circolare, rappresentano due fattori che stanno già valorizzando la realtà di diverse aziende sul territorio, nella piena applicazione dei principi della cosiddetta TWIN TRANSITION, espressione con la quale si indica il processo di transizione basato sui fattori "green and digital".

Conseguentemente, assume grande rilievo anche la formazione specialistica: il mercato è estremamente dinamico e il rapido sviluppo delle tecnologie stanno, tra le altre cose, spingendo le imprese dell'Arredo verso un repentino cambiamento della struttura organizzativa, con l'obiettivo di mantenere alta la propria competitività. Questo processo ha portato l'organizzazione del lavoro a passare da una fase in cui i ruoli erano caratterizzati da una profonda rigidità, ad una fase in cui il lavoratore deve essere altamente flessibile e dinamico. Pertanto, si ritiene di fondamentale importanza la formazione specialistica sia in ambito tecnico che in relazione all'area commerciale-marketing.

Alla luce di questo contesto, strutture qualificate come il Cosmob, in grado di fornire un aiuto sostanziale al settore, assumono grande rilievo poiché le singole imprese, non sono in grado autonomamente di affrontare e superare le forti complessità determinate dalla globalizzazione, alle quali si dovrà far fronte puntando fortemente sui fattori precedentemente elencati (innovazione tecnologica, internazionalizzazione, formazione specialistica, qualità, ecc.) ponendo tra l'altro l'accento su valori culturali propri dei nostri sistemi territoriali che costituiscono il vero differenziale in ambito internazionale.

Il sostegno di politiche pubbliche dovrà essere articolato non solo e non tanto su incentivi finanziari alle imprese, ma quanto sulla incentivazione della collaborazione fra aziende e Centri di Trasferimento Tecnologico, capaci di promuovere la crescita competitiva delle imprese ponendo l'accento su aspetti strategici quali innovazione, qualità, certificazione, formazione specialistica, design, sperimentazione e fabbricazione digitale. A supporto di ciò, possono essere portate le esperienze già maturate nei Paesi industrializzati europei (Germania, Francia, Serbia, Polonia, Svezia, e Spagna in primo luogo), così come negli Stati Uniti e nei Paesi emergenti come il Brasile, che hanno dimostrato con successo come queste iniziative (partnership solide tra centri tecnologici, imprese e amministrazione pubblica) forniscono i mezzi

affinché imprese e cittadini, possano essere sempre più protagonisti della trasformazione ecologica, tecnologica, sociale e culturale necessaria per lo sviluppo futuro delle imprese e dei territori in cui operano.

Si riconfermano pertanto le linee strategiche del COSMOB, articolate nelle seguenti finalità e tipologie di azione:

- a) Accrescere la qualità dei prodotti e dei processi produttivi con la fornitura di servizi tecnologici (prove, sperimentazioni, consulenza tecnica), attraverso la Divisione Laboratorio Prove accreditato UNI CEI EN/ISO/IEC 17025 e la Divisione Certificazione di Prodotto accreditata UNI CEI EN/ISO/IEC 17065.
- b) Accrescere il livello tecnologico dei prodotti e dei processi produttivi, attraverso l'Area Ricerca e Sviluppo ed il proprio FABLAB, per la realizzazione di progetti di Ricerca, Sviluppo e Innovazione.
- c) Favorire l'internazionalizzazione delle aziende attraverso la creazione di condizioni di contesto favorevole all'ingresso delle nostre imprese in Paesi esteri
- d) Accrescere la professionalità delle risorse umane aziendali, attraverso la Scuola di Alta Formazione, con la realizzazione di percorsi di formazione tecnica per imprese e giovani.

Tra le attività strategiche, va rimarcata anche l'azione svolta dal Cosmob per la sensibilizzazione dei policy maker, locali e nazionali, verso le specialistiche esigenze delle aziende del settore Legno-Arredo, al fine di individuare ed elaborare mirati interventi a sostegno del settore.

Le considerazioni sopra esposte che si intende rimarcare con forza, costituiscono una base di riflessione per tutta la compagine sociale del COSMOB e ci auguriamo consentano di analizzare e valutare positivamente i risultati conseguiti dal COSMOB, per un più energico sostegno nel corso dell'anno 2021.

Si descrivono qui di seguito le principali iniziative svolte nel 2020 in ciascun ambito.

Per quanto riguarda l'ambito a) (Qualità), la Divisione Laboratorio Prove, anche nel 2020 ha proseguito il processo di crescita ormai consolidato da anni. Anche grazie a ulteriori investimenti effettuati nel corso dell'anno, si è infatti potuto registrare maggior efficienza e produttività. Va sottolineato come gli investimenti realizzati scaturiscano da sviluppi tecnologici progettati dalle risorse interne all'azienda, permettendo di conseguire una ampia flessibilità e contenimento dei costi. La distribuzione del fatturato a livello nazionale risulta ormai articolata su tutto il territorio italiano. Si evidenzia inoltre la crescita sul mercato europeo che sempre più rappresenta un ambito di sviluppo significativo.

Anche la Divisione Certificazione di Prodotto ha avuto un ruolo importante nel corso dell'anno. Questa Divisione, nata di recente, ha ormai consolidato la propria struttura tecnico-organizzativa ed ha incrementato il proprio fatturato nel corso dell'anno.

Per quanto riguarda l'ambito b) (Innovazione tecnologica) nel 2020 sono proseguite le attività, in collaborazione con imprese e centri di ricerca, per l'avanzamento dei progetti di Ricerca e Sviluppo, anche avvalendosi dell'area Fab Lab; la finalità principale è l'innovazione di materiali, prodotti e processi anche attraverso l'applicazione dei principi dell'economia circolare.

Nello specifico, in ambito europeo vi è la partecipazione attiva per i progetti WoodCircus e Ecobuk, entrambi presentati sul programma Horizon 2020 ed accomunati dalla finalità principale che riguarda l'individuazione di metodologie efficaci per la realizzazione di arredi eco-sostenibili sfruttando le potenzialità del materiale legno e del suo efficace processo di riciclo.

In ambito nazionale invece, sono 6 i progetti di ricerca e sviluppo in cui Cosmob, anche nel 2020, è stato coinvolto in maniera significativa; le tematiche su cui si sono concentrati gli sforzi sono quella della chimica verde (Progetto FOREST-COMP per la realizzazione di nuovi biocompositi, tra cui arredi, da risorse forestali e BIO-PAINT, finalizzato alla produzione di vernici 100% bio e riciclabili per il mobile), del design creativo e stile Made in Italy per il sistema Moda (Progetto TEXSTYLE e Progetto Cluster FUNK-ITALY), della progettazione di arredi salva vita in caso di sisma (Progetto S.A.F.E.), dell'economia circolare con specifico riferimento all'allungamento del ciclo di vita del prodotto e al riuso, recupero e riciclo di arredi (Progetto Cluster GIOTTO).

Sempre nel 2020, grazie soprattutto alle tecnologie di prototipazione rapida presenti nel Fab Lab, sono proseguite in parallelo le attività in supporto tecnico a numerose aziende del territorio per ulteriori progetti di innovazione in ambito prettamente regionale; in dettaglio, si tratta di:

- 8 progetti a valere sul bando "Sostegno ai processi di internazionalizzazione delle PMI del "sistema abitare"

- 2 progetti a valere sul bando “Sostenere l’innovazione aziendale verso un modello di economia circolare”
- 1 progetto a valere sul bando “Ingegnerizzazione, industrializzazione dei risultati della ricerca e valorizzazione economica dell’innovazione”
- 1 progetto a valere sul bando “Supporto alla competitività del made in Italy ai fini della rivitalizzazione delle filiere produttive colpite dal terremoto”.

Per quanto riguarda l’ambito c) (Internazionalizzazione), pur nelle limitazioni determinate dagli effetti della pandemia, sono stati consolidati i rapporti in Brasile con il SEBRAE e con il SENAI che hanno consentito di consolidare l’intervento del Cosmob nel Paese.

Sono proseguite le collaborazioni con il SENA in Colombia, con la Camera di Commercio Italia-Guatemala e l’Agexpo in Guatemala, che hanno consentito un sostanziale approfondimento dei nostri rapporti di partnership con tali enti.

Sono proseguite inoltre le collaborazioni con l’Università UFAML di Monterrey in Messico.

E’ stata data continuità anche alle relazioni con i diversi partner europei, oltre che con quelli argentini ed indiani.

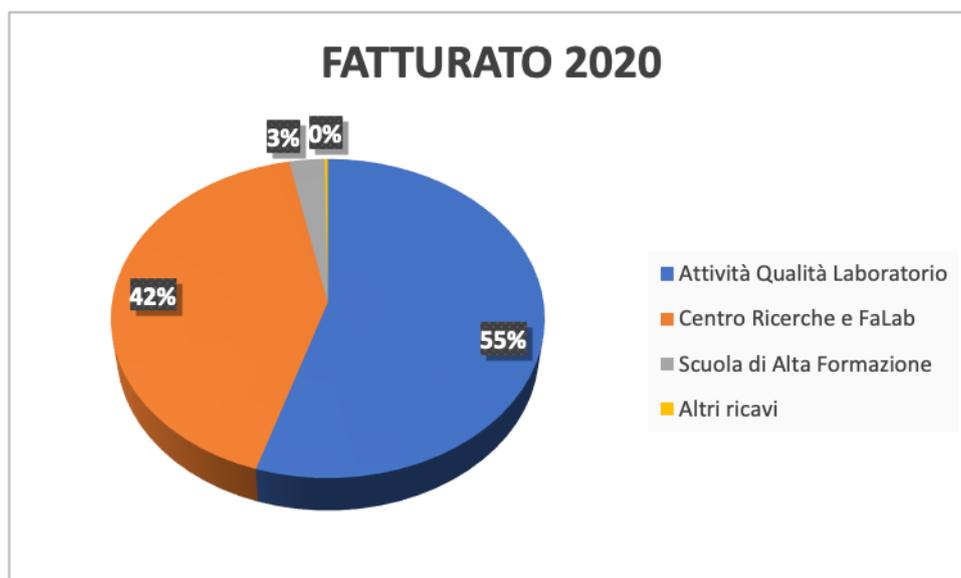
Per quanto riguarda l’ambito d) Formazione specialistica è stato consolidato l’Istituto Tecnico Superiore per il Legno Arredo, che offre oggi percorsi formativi post-diploma, della durata di due anni, paralleli alla formazione universitaria. L’ITS per il Legno-Arredo di Pesaro, dedicato alle nuove Tecnologie per il Made in Italy, ha lo scopo di incrementare l’inserimento di figure, ad alta professionalità tecnica, all’interno di aziende del settore.

In merito alle attività internazionale nell’ambito della Formazione specialistica hanno preso il via due ulteriori progetti internazionali, WOODigital e SMARTRAIN, finanziati nell’ambito del programma comunitario Erasmus+: obiettivo dei progetti sarà l’implementazione di nuovi percorsi finalizzati alla creazione di competenze in ambito digitale e dell’economia circolare, in linea con le attuali esigenze dalle imprese del settore Legno-Arredo.

Sul fronte prettamente operativo, la struttura ha significativamente incrementato l’efficacia e l’efficienza della gestione funzionale, specie attraverso l’informatizzazione ed automatizzazione dei flussi operativi e di trasmissione dei dati.

E’ inoltre proseguito il forte impegno dedicato all’azione di comunicazione e marketing finalizzata a rafforzare e migliorare l’immagine del Cosmob, quale Centro Tecnologico per il settore manifatturiero, sia in ambito locale ma soprattutto con una proiezione in ambito nazionale ed internazionale. Tale azione ha inoltre svolto un ruolo di forte supporto all’attività di commercializzazione dei servizi tecnologici della struttura.

Il peso relativo di questi ambiti di attività, connesso al posizionamento strategico del Cosmob e alla risposta delle aziende, viene riflesso dalla ripartizione dei ricavi realizzati nel corso del 2020, riportata nella seguente tabella:



Preme sottolineare come la parte prioritaria dell'attività del Cosmob, abbia un impatto fondamentale con le imprese del settore e quindi sia finalizzato ad accrescere prioritariamente la competitività del sistema produttivo.

Si può quindi considerare che tutto l'insieme di attività del Cosmob, anche nel corso del 2020, sia stato indirizzato a favore delle imprese del settore e del territorio, sia direttamente che indirettamente.

### Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2020	31/12/2019	Variazione
Ricavi netti	1.435.630	1.602.358	(166.728)
Costi esterni	627.853	811.413	(183.560)
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>807.777</b>	<b>790.945</b>	<b>16.832</b>
Costo del lavoro	643.562	678.499	(34.937)
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>164.215</b>	<b>112.446</b>	<b>51.769</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	100.406	92.573	7.833
<b>Risultato Operativo</b>	<b>63.809</b>	<b>19.873</b>	<b>43.936</b>
Proventi non caratteristici	211.768	242.202	(30.434)
Proventi e oneri finanziari	(5.116)	1.601	(6.717)
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>270.461</b>	<b>263.676</b>	<b>6.785</b>
Rivalutazioni e svalutazioni			
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>270.461</b>	<b>263.676</b>	<b>6.785</b>
Imposte sul reddito	6.700	4.000	2.700
<b>Risultato netto</b>	<b>263.761</b>	<b>259.676</b>	<b>4.085</b>

Per quanto attiene i dati economici si evidenzia quanto segue:

- L'utile al netto delle imposte è pari ad € 263.761. Tale utile, come per il 2019, 2018, 2017, 2016 e il 2015, è sostanzialmente dovuto all'imputazione del contributo per l'investimento in attività di ricerca e sviluppo per € 184.090,51. Tale contributo fiscalmente neutro, non è derivante dall'attività ordinaria del Cosmob che senza tale posta avrebbe avuto un risultato comunque in costante crescita rispetto l'anno precedente, passando da € 40.164 a € 86.370.
- Il valore della produzione ha registrato un lieve decremento, passando da € 1.844.560 a € 1.647.398, che è stato compensato da un contestuale decremento dell'ammontare complessivo dei costi di produzione, passati da € 1.582.485 a € 1.371.821.

Si sottolinea inoltre il fatto che anche nel 2020, come ormai avviene da molti anni, il Cosmob non ha ricevuto contributi finanziari di tipo istituzionale da parte di enti pubblici soci.

L'unico contributo come detto è quello relativo al credito di imposta per gli investimenti in attività di ricerca e sviluppo come da DI 23.12.2013 n. 145 e legge di stabilità 2015. Tale credito viene riconosciuto in maniera automatica in relazione al sostenimento delle spese rientranti nell'agevolazione. Tale incentivo era quindi condizionato al sostenimento dei costi per l'investimento in tale attività che per il Cosmob rappresenta una parte consistente dell'attività a cui negli ultimi anni si è rivolta la struttura.

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2020	31/12/2019	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	37.779	46.546	(8.767)
Immobilizzazioni materiali nette	882.136	488.075	394.061
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	1.320	1.320	
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>921.235</b>	<b>535.941</b>	<b>385.294</b>
Rimanenze di magazzino	6.000	3.900	2.100
Crediti verso Clienti	654.056	884.404	(230.348)
Altri crediti	219.508	242.054	(22.546)
Ratei e risconti attivi	17.485	12.123	5.362
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>897.049</b>	<b>1.142.481</b>	<b>(245.432)</b>
Debiti verso fornitori	179.511	264.224	(84.713)
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	49.448	57.008	(7.560)
Altri debiti	134.512	128.090	6.422
Ratei e risconti passivi	114.348	291.334	(176.986)
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>477.819</b>	<b>740.656</b>	<b>(262.837)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>419.230</b>	<b>401.825</b>	<b>17.405</b>
Treatmento di fine rapporto di lavoro subordinato	372.626	384.023	(11.397)
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	2.731	2.856	(125)
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>375.357</b>	<b>386.879</b>	<b>(11.522)</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>965.108</b>	<b>550.887</b>	<b>414.221</b>
Patrimonio netto	(1.285.854)	(1.022.094)	(263.760)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(446.993)		(446.993)
Posizione finanziaria netta a breve termine	767.739	471.207	296.532
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(965.108)</b>	<b>(550.887)</b>	<b>(414.221)</b>

### Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2020, era la seguente (in Euro):

	31/12/2020	31/12/2019	Variazione
Depositi bancari	793.897	583.408	210.489

Denaro e altri valori in cassa	7	51.211	(51.204)
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>793.904</b>	<b>634.619</b>	<b>159.285</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	26.165	163.412	(137.247)
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari			
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>26.165</b>	<b>163.412</b>	<b>(137.247)</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>767.739</b>	<b>471.207</b>	<b>296.532</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti	446.993		446.993
Crediti finanziari			
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>(446.993)</b>		<b>(446.993)</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>320.746</b>	<b>471.207</b>	<b>(150.461)</b>

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
Liquidità primaria	3,34	1,96	2,23
Liquidità secondaria	3,36	1,97	2,23
Indebitamento	0,94	0,98	1,01
Tasso di copertura degli immobilizzi	2,29	2,62	2,29

L'indice di liquidità primaria è pari a 3,34. Questo indice esprime la capacità dell'impresa di coprire le uscite a breve termine generate dalle passività correnti con le entrate generate dalle poste maggiormente liquide delle attività correnti. La situazione finanziaria della società è quindi da considerarsi molto buona.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 3,36. Questo indice esprime la capacità dell'impresa di coprire le uscite a breve termine generate dalle passività correnti con le liquidità correnti e differite. La situazione finanziaria della società è quindi da considerarsi molto buona.

L'indice di indebitamento è pari a 0,94. Il consistente decremento del ricorso alle banche ha notevolmente migliorato tale indice. La società ricorre alle banche solo per l'ordinaria anticipazione delle fatture emesse. Nel corso dell'esercizio 2020 è stato attivato un mutuo ipotecario per l'acquisto dell'immobile della nuova sede aziendale.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 2,29, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti

consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

Proseguendo con l'analisi dei dati di bilancio, si evidenzia un differenziale positivo delle poste creditorie rispetto alle debitorie. Continua anche per il 2020 il sostanziale azzeramento degli oneri finanziari dato ovviamente dal minor ricorso agli istituti di credito per l'esercizio in questione.

## Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

	Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati		463.000
Impianti e macchinari		22.071

Elemento caratterizzante gli investimenti realizzati nel 2020 è stato l'acquisto dell'immobile nel quale verrà costruita la nuova sede aziendale. Gli investimenti relativi alla realizzazione di nuovi impianti e macchinari è ulteriormente dettagliata in un documento predisposto dal laboratorio con l'elenco di ciò che è stato acquisito e realizzato nel 2020.

## Evoluzione prevedibile della gestione

Il futuro immediato vedrà COSMOB coinvolto in numerose e ancor più complesse sfide, specie alla luce delle recenti evoluzioni legate al perdurare della pandemia da Covid-19. Tuttavia, nonostante lo scenario di incertezza globale, si ritiene ancor più strategico il processo di ulteriore riposizionamento delle imprese su livelli ancor più competitivi, al fine di soddisfare una domanda con elevate esigenze in termini di prestazioni dei prodotti, e quindi di innovazione relativamente a funzionalità, complessità, sostenibilità ambientale, con un occhio di riguardo anche ai modelli di business (soprattutto sul piano della commercializzazione).

In questo contesto il 2021 si caratterizzerà anche per lo sviluppo strutturale di COSMOB attraverso il completamento della nuova sede attraverso investimenti graduali e progressivi, per garantire una costante sostenibilità anche alla luce delle incertezze del mercato.

In questo quadro si conferma la strategia del Cosmob per il 2021, in una prospettiva di medio termine, sulla base dell'implementazione delle seguenti direttrici:

- i) Promuovere e sostenere i processi aziendali di innovazione, in primo luogo tecnologica finalizzati allo sviluppo di prodotti complessi, intelligenti e sostenibili;
- ii) Contribuire, con gli altri soggetti pubblici e privati operanti in questo campo, a sostenere i processi aziendali di internazionalizzazione;
- iii) Promuovere forme di aggregazione fra le imprese in modo da contribuire alla loro crescita dimensionale, che consenta loro una maggiore efficienza ed efficacia gestionale e il superamento di criticità e di barriere all'ingresso nei mercati internazionali.

Le principali iniziative saranno svolte in continuità con quanto definito nei precedenti esercizi e specificatamente nei seguenti campi:

per i):

- L'arricchimento qualitativo e quantitativo dell'offerta di servizi tecnologici da parte del Laboratorio Qualità, anche verso gli altri settori del Sistema Moda che costituiscono una componente rilevante dell'industria manifatturiera delle Marche
- Il potenziamento e lo sviluppo del FabLab all'interno dell'Area Ricerca e Sviluppo, destinato a fornire alle imprese avanzati servizi di progettazione e prototipazione.
- La partecipazione con proposte di Ricerca & Innovazione elaborate in collaborazione con imprese, università e centri di ricerca, anche nell'ambito di programmi a scala regionale, nazionale e comunitaria.

Per questi obiettivi si intende continuare negli investimenti per ampliare la gamma di competenze tecniche del personale del Laboratorio, unitamente all'ampliamento della dotazione di apparecchiature, peraltro spesso utilizzabili in una pluralità di applicazioni settoriali.

Per ii):

- Il consolidamento dei rapporti di collaborazione tecnologica con enti di Paesi esteri, quali prioritariamente: Europa, Brasile, Colombia, Messico, Cina, Guatemala, Turchia.
- La messa a disposizione delle imprese del patrimonio di conoscenze e di relazioni con soggetti

pubblici e privati attivi nel campo dello sviluppo industriale, che il Cosmob ha costruito con le collaborazioni prima ricordate.

- La collaborazione con enti nazionali attivi nel campo della internazionalizzazione, quale MISE e ICE, per definire strumenti a sostegno dei processi di internazionalizzazione più rispondenti ai nuovi modelli e al contesto della globalizzazione.

Per iii):

- La costituzione di aggregazioni orizzontali fra imprese per la realizzazione di progetti di Ricerca & Innovazione con contributo finanziario pubblico, come premessa e sperimentazione prototipale di forme di integrazione sul piano produttivo e commerciale.

Va evidenziato che per il mantenimento del processo di crescita che ha caratterizzato in questi anni la struttura, sarà fondamentale mantenere una forte attenzione agli aspetti di efficienza ed efficacia sul piano organizzativo – gestionale del Cosmob.

#### Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

<b>Risultato d'esercizio al 31/12/2020</b>	<b>Euro</b>	<b>263.761</b>
5% a riserva legale	Euro	
Ricostituzione ris.di rivalut.	Euro	
Ris.Straord.	Euro	263.761

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

11.05.2021

Il Vice Presidente del Consiglio di amministrazione  
Avenanti Zeno

**Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio delle Marche Prot . Dir. Reg. Marche**

**n. 9611 del 15 aprile 2019**