



Provincia  
di Pesaro e Urbino

## FRONTESPIZIO PROTOCOLLO

Con la presente si consegna copia analogica a stampa, tratta, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 3/bis, comma 4/bis ed all'art. 23 del D.Lgs 82/2005, dal documento informatico sottoscritto con firma digitale, predisposto e conservato presso l'Amministrazione in conformità al D.Lgs. 82/2005 (C.A.D.) identificato con HASH, indicato/i in calce, dell'atto in oggetto e dei suoi allegati.

**Protocollo n. 38277 del 18/11/2022**

**Classificazione 002-4 Fascicolo 8/2022**

**Oggetto: PAOLO BRACCINI - DOMANDA SELEZIONE PER LA NOMINA DI NUMERO 1 COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DELLA PROVINCIA DI PESARO E URBINO**

TestodelMessaggio.html

66CC05700EF274B6FC0566CC6CAF0C0D2320BC09800BEE628678C028D3336C6837090754F67992BA  
257627766A807F6FB018D9FAC03BFE23C52667FBC748BF0F

Dott. Paolo Braccini domanda candidatura NdV Provincia di Pesaro e Urbino.pdf

125DE2FC14871D2A1BCABC2F544FB35397A054532F8E4F0B3541BF414BA80F2118EDE5916E267153C  
F817BC5CFB4A8CBBF3EB605F3445F95D0D28427E24C8239

Dott. Paolo Braccini Relazione di accompagnamento, CV e Elenco incarichi NdV OIV per Provincia di Pesaro e Urbino.pdf

4B8A3471AA4B0F2E696678AF628DBCDF2A667FC99F36454F3E88E4909670AB7D46D6D97CA0458E95  
9EB07AB54025B50D0F7C265CD565F070E96205C86BA8E298



Presidente e Direttore Generale

a seguito dell'Avviso Pubblico vorrei presentare la mia candidatura a componente del Nucleo di valutazione della Provincia di Pesaro e Urbino e a tale proposito allego:

- domanda per la candidatura
- relazione di accompagnamento e il mio curriculum vitae
- copia della mia Carta d'Identità.

Ringraziando per la possibilità concessami, porgo cordiali saluti.

Dott. Paolo Braccini



Al Direttore Generale  
dell'Amministrazione Provinciale  
di Pesaro e Urbino

## CANDIDATURA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE (2023-2025)

Il sottoscritto PAOLO BRACCINI nato a PESARO il 26/08/1963  
residente a RIMINI in viale C. COLOMBO – 14  
tel. 335-5230774 PEC braccini.paolo@legalmail.it

### CHIEDE

Che la propria candidatura venga considerata ai fini della nomina di componente del Nucleo di valutazione dell'Amministrazione Provinciale di Pesaro e Urbino per gli anni 2023-2025

A tal fine dichiara ai sensi dell'art. 46 del DPR 445/2000 (dichiarazione sostitutiva di certificazione):

Di essere in possesso dei requisiti afferenti l'area delle competenze indicate al punto 2 dell'avviso, meglio descritti nell'allegato curriculum vitae.

Di non essere soggetto ad alcuna delle cause di inconferibilità, incompatibilità, ostative o di conflitto di interesse indicato al punto 3.

### AUTORIZZA

Il trattamento dei propri dati, per le finalità della procedura, ai sensi del Regolamento UE 2016/679.

Data 17 novembre 2022

Firma per sottoscrizione

Allegati: curriculum vitae e copia di documento di identità in corso di validità

Rimini, li 17 ottobre 2022

Spett. le **PROVINCIA DI**  
**PESARO E URBINO**  
alla c.a. del  
**DIRETTORE GENERALE**  
Viale Gramsci, 4  
61121 – Pesaro

**OGGETTO:** Presentazione della relazione di accompagnamento, curriculum vitae ed elenco degli incarichi come NdV/OIV.

A seguito dell'Avviso Pubblico vorrei presentare la mia candidatura a componente del Nucleo di valutazione della Provincia di Pesaro e Urbino e a tale proposito allego, alla presente relazione di accompagnamento, il mio curriculum vitae con dettaglio analitico degli Enti presso i quali svolgo / ho svolto il ruolo di membro del Nucleo di valutazione/OIV.

Vorrei segnalare che svolgo le funzioni di **membro del Nucleo di valutazione** nella Provincia di Macerata, nei Comuni di Ancona, di Massa, di Pesaro, di Altamura (BA), di Giulianova (**OIV - TE**), di Macerata (**OIV - MC**), di San Benedetto del Tronto (AP), di Avezzano (AQ), di Misano Adriatico (RN), di Loreto (AN), di Porto San Giorgio (FM), di Porto Sant'Elpidio (FM), di Sant'Elpidio a Mare (FM), di Porto Recanati (MC), di San Giovanni in Marignano (RN), di Corridonia (MC), di Montecolombo-Montescudo (RN), di Ostra (AN), di Sulmona (AQ), di San Clemente (RN), di Roccafluvione (AP), di Ripatransone (AP), di Carassai (AP), di Montalto delle Marche (AP), in un'Associazione di 4 Comuni della Provincia di Pesaro e Urbino (Ente Capofila il Comune di Gabicce Mare), in un'Associazione di cinque Comuni della Provincia di Pesaro e Urbino (Ente Capofila la Comunità Montana del Catria e del Nerone), in un'Associazione di sette Comuni della Provincia di Pesaro e Urbino (Ente Capofila l'Unione Montana del Montefeltro), in un'Associazione di dieci Comuni della Provincia di Pesaro e Urbino (Ente Capofila l'Unione Montana dell'Alto e Medio Metauro), in un'Associazione di nove Comuni della Provincia di Forlì-Cesena (Ente Capofila l'Unione dei Comuni del Rubicone e Mare), in un'Associazione di nove Comuni della Provincia di Perugia (Ente Capofila l'Unione dei Comuni delle Terre dell'Olio e del Sagrantino), in ATA gestione rifiuti di Jesi (AN), in ASITE gestione rifiuti di Fermo (FM), in Terme Sant'Agnese di Bagno di Romagna (FC), in Unica Reti S.p.A. di Savignano sul Rubicone (FC), che ho impostato sistemi di valutazione delle performance sia per l'intero Ente, sia per i Dirigenti, sia per le Posizioni Organizzative, che per i restanti Dipendenti.

Nelle Province di Pesaro e Urbino, Teramo, L'Aquila, Fermo e Medio Campidano e nei Comuni di Montegranaro (FM), di Cattolica (RN), di Fermo (FM), di Verucchio (RN), di Senigallia (AN), di Montemarciano (AN), di Ostra Vetere (AN), di Civitanova Marche (MC), di Riccione (RN), di Roseto degli Abruzzi (TE), in un'Associazione di nove Comuni della Provincia di Pesaro e Urbino (Comune Capofila Tavullia), in Urbino Servizi, e nelle Ausl di Pesaro, di Senigallia e di Fermo ho svolto il ruolo di membro del Nucleo di valutazione e sono stato impegnato nell'implementazione di sistemi di programmazione e controllo e di valutazione delle Risorse Umane.

Nell'Ausl di Imola (BO) e nell'Ausl di Pesaro sono stato coinvolto nella **riorganizzazione dei servizi socio-sanitari** fra l'Ausl ed i rispettivi Comuni del comprensorio, ho sviluppato studi di fattibilità per Residenze Sanitarie Assistenziali e nell'Ausl di Pesaro ho partecipato alle procedure per l'accreditamento.

Ho partecipato alla realizzazione di **Bilanci di Mandato/Sociali** nel Comune di Pesaro, nel Comune di Foggia, nel Comune di Civitanova Marche, nel Comune di L'Aquila, nel Comune di Pescia, nel Comune di Cesenatico, nel Comune di Savignano sul Rubicone, nella Provincia di Pesaro e Urbino, nella Provincia di L'Aquila, nella Provincia di Livorno, nel Comune di Sant'Angelo in Lizzola (per il quale il Comune ha vinto l'Oscar del Bilancio Sociale – anno 2011), nella Fondazione Manodori di Reggio Emilia, nella Camera di Commercio Industria e Artigianato di Macerata, nell'Azienda Ospedaliera di Padova, nell'Istituto di Sicurezza Sociale (Sanità e Previdenza) della Repubblica di San Marino, nella Camassambiente S.p.A di Bari e nelle aziende Mutiservizi Centro Veneto Servizi (CVS) S.p.A. di Monselice (PD), BIM Gestione Servizi Pubblici di Belluno e del Gruppo AIM di Vicenza; **di Bilanci di Sostenibilità** nell'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Meridionale, nell'Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Centrale, nell'Autorità di Sistema Portuale del Mare di Sicilia Orientale;

Sono stato coinvolto nel perfezionamento del sistema di controllo di gestione e strategico e della contabilità analitica in Comuni e Province e ho partecipato alla progettazione e alla realizzazione per la Provincia di L'Aquila di un **benchmarking fra i Comuni** della Provincia stessa e ho sviluppato corsi per la realizzazione dello **Sportello Unico per il Cittadino (Sportello Polifunzionale)** per i Comuni di Siena, Lodi, Cesena e Pesaro (corso itinerante coinvolgente i quattro Comuni) e per i Comuni di Campi Bisenzio (FI), di Cagli (PU) e di Ciampino (RM).

Ho tenuto **corsi di formazione** sulla valutazione dei Dirigenti e del Personale non dirigente, sulla programmazione e controllo, sui controlli interni, sulla qualità e sulla customer satisfaction, sulla comunicazione interna/esterna, sulla trasparenza, sul codice di comportamento e sull'anticorruzione, sul Regolamento Europeo della Privacy, sulla riprogettazione dei processi, sul Bilancio Sociale/Mandato/Sostenibilità e sulla Balanced Scorecard (Mappa Strategica) per Enti Locali e Ausl e Autorità di Sistema Portuale, **lezioni all'Università** degli Studi di Urbino, Facoltà di Economia e Commercio, sull'implementazione e valutazione dei sistemi di controllo interno e lezioni al Master di II livello in Scienze Amministrative alla Facoltà di Scienze Politiche di Urbino, sulla programmazione e controllo e valutazione delle Risorse Umane.

Sono iscritto alla **fascia professionale 3 dell'Elenco Nazionale Organismi Indipendenti di Valutazione** istituito presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione Pubblica al n. 2455.

Svolgo attività di consulenza o di **referente DPO per le tematiche relative all'applicazione del Regolamento Europeo sulla Privacy** per Enti Locali / Società partecipate e tengo corsi di formazione sull'implementazione della nuova normativa sulla privacy per Enti Locali / Società partecipate.

Consento inoltre il trattamento dei dati forniti, per le finalità della procedura, ai sensi del Regolamento UE 2016/679 e del D. Lgs. n° 196/2003.



Dott. Paolo Braccini

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **[BRACCINI, PAOLO]**  
Indirizzo **[ 14, via C. Colombo, 47921 Rimini, Italia]**  
Telefono **(+39) 0541 – 27123** cell.: **(+39) 335-5230774**  
Fax  
E-mail **[braccini.paolo@gmail.com](mailto:braccini.paolo@gmail.com) ; [braccini.paolo@legalmail.it](mailto:braccini.paolo@legalmail.it) (PEC)**  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita [ 26, agosto, 1963 ]

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a) [ da ottobre 1991 ad oggi ]
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Svolgo la libera professione di Dottore Commercialista
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità Specializzazione nell'area dell'organizzazione, della programmazione e controllo, della gestione risorse umane, della misurazione e valutazione delle performance per Enti Locali, Enti Pubblici, Aziende Sanitarie e Aziende private
  
- Date (da – a) [da gennaio 1988 a settembre 1991]
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Dipendente presso la Reconta Ernst & Young
  - Tipo di azienda o settore Società di revisione sita in Milano
  - Tipo di impiego Consulente Senior
- Principali mansioni e responsabilità Specializzazione nell'area dell'audit organizzativo e contabile

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (da – a) [da ottobre 1982 a novembre 1987]
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Urbino
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Materie per l'esercizio della professione di Dottore Commercialista e per la gestione delle aziende
  - Qualifica conseguita Laurea in Economia e Commercio, Votazione 110/110
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  
- Date (da – a) [dal 1977 al 1982]
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Istituto Tecnico "D. Bramante" di Pesaro
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Materie per l'esercizio della professione di ragioniere e per la gestione delle aziende
  - Qualifica conseguita Diploma di Ragioneria
  - Livello nella classificazione

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>	<p>[ da luglio 1987 a dicembre 1987 ]</p> <p>Centro Studi dell'Unione delle Banche Popolari d'Italia in Roma</p> <p>Vincitore di una borsa di studio sulle tematiche sull'analisi finanziaria</p> <p>Superamento dell'esame finale (attestato di frequenza)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>	<p>[ agosto 1990 ]</p> <p>Scuola "International House" sita a Londra (Inghilterra)</p> <p>Corso full immersion di inglese</p> <p>Superamento dell'esame finale (attestato di frequenza)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>	<p>[ settembre 1992 ]</p> <p>SAA di Torino</p> <p>Corso sulla gestione delle risorse umane in periodi di crisi</p> <p>Attestato di frequenza</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>	<p>[ novembre 1994 ]</p> <p>SDA Bocconi di Milano</p> <p>Corso sulle logiche e sugli strumenti per il cost management</p> <p>Attestato di frequenza</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>	<p>[ novembre 1995 ]</p> <p>SDA Bocconi di Milano</p> <p>Corso sul check up dei sistemi e dei processi amministrativi</p> <p>Attestato di frequenza</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>	<p>[ novembre 1995 ]</p> <p>SDA Bocconi di Milano</p> <p>Corso sulla semplificazione dei processi amministrativi</p> <p>Attestato di frequenza</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	<p>[ 1996 ]</p> <p>IFAF di Padova</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul> </li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>	<p>Corso sull'analisi, programmazione e controllo di gestione nella piccola e media impresa</p> <p>Attestato di frequenza</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul> </li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul> </li> </ul>	<p>[ dicembre 1997 ]</p> <p>SDA Bocconi di Milano</p> <p>Corso sulla valutazione dei Dirigenti degli Enti Locali</p> <p>Attestato di frequenza</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul> </li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul> </li> </ul>	<p>[ settembre 1998 ]</p> <p>LUISS Management di Roma</p> <p>Corso sul controllo di gestione per gli Enti Locali</p> <p>Attestato di frequenza</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul> </li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul> </li> </ul>	<p>[ ottobre 1999 ]</p> <p>SDA Bocconi di Milano</p> <p>Corso sul controllo di gestione per gli Enti Locali – Modulo Avanzato</p> <p>Attestato di frequenza</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul> </li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul> </li> </ul>	<p>[ marzo 2003 ]</p> <p>Agenzia Regionale Sanitaria delle Marche (Ancona)</p> <p>Corso sull'autorizzazione e sull'accreditamento delle strutture sanitarie</p> <p>Attestato di frequenza</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul> </li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul> </li> </ul>	<p>[ novembre 2004 – 2005 – 2006 – 2010 - 2011 – 2012 – 2013 – 2014 – 2017 – 2018 – 2019 – 2021- 2022 ]</p> <p>HSM – World Business Forum (Milano)</p> <p>Corso su tematiche di management, pianificazione e controllo strategico, programmazione e controllo di gestione, gestione risorse umane, marketing.</p> <p>Attestato di frequenza</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul> </li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul> </li> </ul>	<p>[ maggio 2012 ]</p> <p>TANTUM – Performance Management Forum (Milano)</p> <p>Corso sulla pianificazione e controllo strategico tramite la Balanced Scorecard tenuto dal Prof. R. S. Kaplan (ideatore della Balanced Scorecard)</p> <p>Attestato di frequenza</p>

**CAPACITÀ E COMPETENZE**

**PERSONALI**

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

MADRELINGUA

[ ITALIANO ]

ALTRE LINGUA

[ INGLESE ]

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

[ buono ]

[ buono ]

[ buono ]

[ FRANCESE ]

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

[ buono ]

[ buono ]

[ buono ]

**CAPACITÀ E COMPETENZE**

**RELAZIONALI**

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

L'attività sviluppata nell'ambito della società di revisione mi ha portato ad interloquire sempre con clienti e gruppi di lavoro differenti e ciò ha sviluppato in me le capacità di relazione e di comunicazione con persone differenti. tale capacità è importante per il lavoro che svolgo attualmente, ed è quotidianamente alimentata, in quanto proseguendo come libero professionista l'attività consulenziale e di formazione interagisco con clienti e con gruppi di lavoro per la risoluzione di problemi organizzativi/gestionali.

**CAPACITÀ E COMPETENZE**

**ORGANIZZATIVE**

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

L'attività sviluppata nell'ambito della società di revisione con ruolo di responsabile del team di lavoro presso il cliente mi ha portato a sviluppare la capacità di pianificazione/organizzazione del lavoro e di coordinamento del gruppo di lavoro. tale capacità è importante per il lavoro che svolgo attualmente, ed è quotidianamente alimentata, in quanto proseguendo come libero professionista l'attività consulenziale e di formazione pianifico/organizzo l'intervento consulenziale e coordino l'attività di gruppi di lavoro misti creati con personale interno/esterno al cliente per la realizzazione dell'intervento stesso.

**CAPACITÀ E COMPETENZE**

**TECNICHE**

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

Ho competenze nell'utilizzo di tutti i programmi Microsoft e nella navigazione in internet.

**ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE**

*Competenze non precedentemente indicate.*

L'attività professionale mi ha portato a sviluppare le capacità di problem solving.

## ULTERIORI INFORMAZIONI

Ho conseguito nel giugno 1991 l'**abilitazione alla professione di Dottore commercialista** presso l'Università degli Studi di Urbino, dal 1995 sono iscritto nell'Albo dei Revisori Contabili e svolgo l'attività di libera professione con specializzazione nell'area dell'organizzazione, della programmazione e controllo, della gestione risorse umane, della misurazione e valutazione delle performance per Enti Locali, Enti Pubblici, Aziende Sanitarie e Aziende Private

**Ho tenuto corsi di formazione**, per Enti Locali e Aziende Sanitarie, sulla valutazione dei Dirigenti e del Personale non dirigente, sulla programmazione e controllo, sulla qualità e sulla customer satisfaction, sulla comunicazione interna/esterna, sulla riprogettazione dei processi, sulla trasparenza, sul Codice di Comportamento e sull'anticorruzione, sul Regolamento Europeo della Privacy, sul Bilancio Sociale/Mandato/Sostenibilità e sulla Balanced Scorecard (mappe strategiche) e lezioni all'Università degli Studi di Urbino, Facoltà di Economia e Commercio, sull'implementazione e valutazione dei sistemi di controllo interno e lezioni al Master di II livello in Scienze Amministrative alla Facoltà di Scienze Politiche di Urbino, sulla programmazione e controllo e valutazione delle Risorse Umane.

**Sono co-autore del libro** "Il sistema di controllo interno aziendale" edito dalla Casa Editrice Maggioli di Rimini, co-autore del libro "Guida pratica agli Enti Locali" edito dalla casa Editrice IPSOA di Milano, autore della monografia "Balanced Scorecard negli Enti Locali", per la collana "I Quaderni di Paweb", Casa Editrice CEL di Chieti, co-autore del libro "Formulario dei controlli interni" edito dalla Casa Editrice CEL di Bergamo, co-autore del libro "Guida per le Autonomie Locali" edito dalla Casa Editrice CEL di Bergamo, co-autore del libro "Guide Giannuzzi contabili - il sistema dei controlli interni ed esterni negli Enti Locali" edito dalla Casa Editrice CEL di Bergamo.

Ho **partecipato alla realizzazione di Bilanci di Sostenibilità** nell'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Meridionale, nell'Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Centrale, nell'Autorità di Sistema Portuale del Mare di Sicilia Orientale, i **Bilanci di Mandato/Sociali** nel Comune di Pesaro, nel Comune di Civitanova Marche, nel Comune di Foggia, nel Comune di L'Aquila, nel Comune di Pescia, nel Comune di Cesenatico, nel Comune di Savignano sul Rubicone, nella Provincia di Pesaro e Urbino, nella Provincia di L'Aquila, nella Provincia di Livorno, nel Comune di Sant'Angelo in Lizzola (per il quale il Comune ha vinto l'Oscar del Bilancio Sociale per l'anno 2011), nella Fondazione Manodori di Reggio Emilia, nella Camera di Commercio Industria e Artigianato di Macerata, nell'Azienda Ospedaliera di Padova, nell'Istituto di Sicurezza Sociale (Sanità e Previdenza) della Repubblica di San Marino, nella Camassambiente S.p.A di Bari e nelle aziende Mutiservizi Centro Veneto Servizi (CVS) S.p.A. di Monselice (PD), BIM Gestione Servizi Pubblici di Belluno e del GRUPPO AIM di Vicenza.

**Svolgo e/o ho svolto le funzioni di membro del Nucleo di Valutazione** dei Dirigenti ed attività di programmazione e controllo nelle Province di Pesaro e Urbino, di L'Aquila, di Fermo, di Macerata, di Teramo e del Medio Campidano, nei Comuni di Pesaro, di Ancona, di Massa (MS), di Altamura (BA), di Cattolica (RN), di San Giovanni in Marignano (RN), di San benedetto del Tronto (AP), di Savignano sul Rubicone (FC), di Cesenatico (FC), di Riccione (RN), di Fermo (FM), di Porto San Giorgio (FM), di Porto Sant'Elpidio (FM), di Sant'Elpidio a Mare (FM), di Corridonia (MC), di Urbino (PU), di Misano Adriatico (RN), di Porto Recanati (MC), di Senigallia (AN), di Civitanova Marche (MC), di Roseto degli Abruzzi (TE), di Giulianova (TE), di Roccafluvione (AP), di Ripatransone (AP), di Montalto delle Marche (AP), di Carassai (AP), di Montemarciano (AN) e nelle Ausl di Pesaro, di Senigallia e di Fermo, in un'Associazione di sette Comuni della Provincia di Pesaro e Urbino (Comune Capofila Tavullia), in un'Associazione di cinque Comuni della Provincia di Pesaro e Urbino (Ente Capofila la Comunità Montana del Catria e del Nerone), in un'Associazione di sette Comuni della Provincia di Pesaro e Urbino (Ente Capofila la Comunità Montana del Montefeltro), in un'Associazione di dieci Comuni della Provincia di Pesaro e Urbino (Ente Capofila la Comunità Montana dell'Alto e Medio Metauro), in un'Associazione di quattro Comuni della Provincia di Forlì-Cesena (Ente Capofila l'Unione dei Comuni del Rubicone), in un'Associazione di nove Comuni della Provincia di Perugia (Ente Capofila l'Unione dei Comuni delle Terre dell'Olio e del Sagrantino), ho impostato sistemi di valutazione delle performance sia per l'intero Ente, sia per i Dirigenti, sia per le Posizioni Organizzative, che per i restanti Dipendenti.

Nell'Ausl di Imola (BO) e nell'Ausl di Pesaro sono stato coinvolto nella **riorganizzazione dei servizi socio-sanitari** fra l'Ausl ed i rispettivi Comuni del comprensorio, ho sviluppato studi di fattibilità per Residenze Sanitarie Assistenziali e nell'Ausl di Pesaro ho partecipato alle procedure per l'accreditamento.

Sono stato coinvolto nel perfezionamento del **sistema di controllo di gestione - strategico** e della **contabilità analitica** in Comuni e Province, ho partecipato alla progettazione e alla realizzazione per la Provincia di L'Aquila di un benchmarking fra i Comuni della Provincia stessa e ho sviluppato corsi per la **realizzazione dello Sportello Unico per il Cittadino** per i Comuni di Siena, Lodi, Cesena e Pesaro (corso itinerante coinvolgete i quattro Comuni), per il Comune di Campi Bisenzio (FI), per il Comune di Cagli (PU) e per il Comune di Ciampino (RM).

## ALLEGATI

- Elenco dettagliato degli Enti presso i quali svolgo/ho svolto il ruolo di membro del Nucleo di Valutazione/OIV con le relative tempistiche.

Rimini, 17 novembre 2022



Dott. Paolo Braccini

**Dott. PAOLO BRACCINI**

**Elenco dettagliato degli Enti presso i quali svolgo / ho svolto la funzione di membro del  
Nucleo di Valutazione/OIV  
17 novembre 2022**

**COMUNI:**

- Comune di Ancona (AN), (dal 2014 alla data odierna)
- Comune di Massa (MS), (dal 2020 alla data odierna)
- Comune di Loreto (AN), (dal 2020 alla data odierna)
- Comune di Pesaro (PU), (dal 2010 al 2014) e (dal 2021 alla data odierna)
- Comune di Macerata (MC), (**OIV** - dal 2022 alla data odierna)
- Comune di Altamura (BA) (dal 2018 alla data odierna)
- Comune di Cattolica (RN), (dal 2012 al 2016)
- Comune di Cesenatico (FC), (dal 1999 al 2015) e (dal 2016 confluito nell'associazione degli enti del Rubicone e Mare)
- Comune di Fermo (FM), (dal 2000 al 2001) e (dal 2007 al 2016)
- Comune di Porto San Giorgio (FM), (dal 2000 al 2003) e (dal 2011 alla data odierna)
- Comune di Porto Sant'Elpidio (FM), (dal 2000 al 2007) e (dal 2013 alla data odierna)
- Comune di Sant'Elpidio a Mare (FM), (dal 2014 alla data odierna)
- Comune di Corridonia (MC), (dal 2013 alla data odierna)
- Comune di Sulmona (AQ), (dal 2014 alla data odierna)
- Comune di Avezzano (AQ), (dal 2000 al 2002); (dal 2012 al 2017); (dal 2022 alla data odierna)
- Comune di Porto Recanati (MC), (dal 2000 al 2003) e (dal 2015 alla data odierna)
- Comune di Montegranaro (FM), (dal 2014 al 2021)
- Comune di Ostra Vetere (AN), (dal 2011 al 2018)
- Comune di Ostra (AN), (dal 2015 alla data odierna)
- Comune di San Giovanni in Marignano (RN), (dal 2001 alla data odierna)
- Comune di San Benedetto del Tronto (AP), (dal 2022 alla data odierna)
- Comune di Verucchio (RN), (dal 2000 al 2004)
- Comune di Senigallia (AN), (2000)
- Comune di Civitanova Marche (MC), (2001)
- Comune di Coriano (RN), (dal 2002 al 2004) e (dal 2010 al 2014)
- Comune di Riccione (RN), (dal 2012 al 2013)

- Comune di Misano Adriatico (RN), (dal 2010 alla data odierna)
- Comune di San Clemente (RN), (dal 2010 alla data odierna)
- Comune di Roseto degli Abruzzi (TE), (dal 2003 al 2011)
- Comune di Giulianova (TE), (dal 2005 al 2009) (**OIV**- dal 2018 alla data odierna)
- Comune di Mondaino (RN), (dal 2013 alla data odierna)
- Comune di Montegridolfo (RN), (dal 2013 alla data odierna)
- Comune di Montemarciano (AN) (dal 2016 al 2018)
- Comune di Ripatransone (AP) (dal 2016 alla data odierna)
- Comune di Roccafluvione (AP) (dal 2016 alla data odierna)
- Comune di Carassai (AP) (dal 2016 al 2019) (dal 2022 alla data odierna)
- Comune di Montalto delle Marche (AP) (dal 2017 alla data odierna)
- Comune di Cupramontana (AN) (dal 2017 alla data odierna)
- Comune di Montereale (AQ), (2007)
- Comune di Monte San Giusto (MC), (dal 2000 al 2001)
- Comune di Frattamaggiore (NA), (dal 2000 al 2001)
- Comune di Cagli (PU) (dal 2006 al 2010) e (dal 2011 confluito nell'associazione degli Enti del Catria e del Nerone)
- Comune di Urbino (PU) (dal 2005 al 2010) e (dal 2011 confluito nell'associazione degli Enti dell'Alto e Medio Metauro)
- Comune di Sant'Angelo in Vado (PU) (dal 2001 al 2003) e (dal 2011 confluito nell'associazione degli Enti dell'Alto e Medio Metauro)
- Comune di Sassocorvaro (PU) (dal 2001 al 2010) e (dal 2011 confluito nell'associazione degli Enti del Montefeltro)
- Comune di Lunano (PU) (dal 2001 al 2005) e (dal 2011 confluito nell'associazione degli Enti del Montefeltro)
- Comune di Savignano sul Rubicone (PU) (dal 2005 al 2010), (dal 2011 confluito nell'associazione degli Enti del Rubicone) e (dal 2016 confluito nell'associazione degli Enti del Rubicone e Mare)

## **ASSOCIAZIONI DI ENTI:**

### **Associazione di nove Enti nella Provincia di Pesaro e Urbino: (dal 2000 al 2014)**

- Comune di Tavullia (Ente Capofila)
- Comune di Montelabbate,
- Comune di Sant'Angelo in Lizzola,

- Comune di Colbordolo,
- Comune di Gabicce Mare,
- Comune di Gradara,
- Comune di Monteciccardo,
- Comune di Montecalvo in Foglia, (dal 2011 al 2014)
- Unione dei Comuni di Pian del Bruscolo, (dal 2003 al 2014)

**Associazione di quattro Enti nella Provincia di Pesaro e Urbino:** (dal 2015 alla data odierna)

- Comune di Gabicce Mare, (Ente Capofila)
- Comune di Montelabbate,
- Comune di Vallefoglia (nato dalla fusione fra i Comuni di Sant'Angelo in Lizzola e di Colbordolo)
- Comune di Montecalvo in Foglia.

**Associazione di cinque Enti nella Provincia di Pesaro e Urbino:** (dal 2011 alla data odierna) **più altri due enti dal 2015:**

- Unità Montana **del Catria e del Nerone** (Ente Capofila),
- Comune di Cagli,
- Comune di Acqualagna,
- Comune di Cantiano,
- Comune di Apecchio,
- Comune di Frontone (dal 2015)
- Comune di Serra Sant'Abbondio (dal 2015)

**Associazione di dieci Enti della Provincia di Pesaro e Urbino:** (dal 2011 alla data odierna)

- Unità Montana dell'**Alto e Medio Metauro** (Ente Capofila),
- Comune di Urbino,
- Comune di Urbania,
- Comune di Fermignano,
- Comune di Peglio,
- Comune di Borgo Pace,
- Comune di Petriano,
- Comune di Piobbico,
- Comune di Sant'Angelo in Vado,

- Comune di Mercatello sul Metauro.

**Associazione di sette Enti della Provincia di Pesaro e Urbino:** (dal 2011 al 2014)

- Comunità Montana del **Montefeltro** (Ente Capofila),
- Comune di Carpegna,
- Comune di Sassocorvaro,
- Comune di Lunano,
- Comune di Macerata Feltria,
- Comune di Pietrarubbia,
- Ente Parco Sasso Simone e Simoncello.

**Associazione di cinque Enti della Provincia di Pesaro e Urbino:** (dal 2015 alla data odierna)

- Unità Montana del **Montefeltro** (Ente Capofila),
- Comune di Carpegna,
- Comune di Sassocorvaro,
- Comune di Macerata Feltria,
- Ente Parco Sasso Simone e Simoncello.

**Associazione di quattro Enti della Provincia di Forlì e Cesena:** (dal 2011 al 2015):

- Unione dei Comuni del **Rubicone** (Ente Capofila),
- Comune di Savignano sul Rubicone,
- Comune di San Mauro Pascoli,
- Comune di Gatteo.

**Associazione di nove Enti della Provincia di Forlì e Cesena:** (dal 2016 alla data odierna):

- Unione dei Comuni del **Rubicone e Mare** (Ente Capofila),
- Comune di Savignano sul Rubicone,
- Comune di San Mauro Pascoli,
- Comune di Gatteo,
- Comune di Cesenatico,
- Comune di Borghi,
- Comune di Longiano,
- Comune di Roncofreddo,
- Comune di Sogliano sul Rubicone.

**Associazione di nove Enti della Provincia di Perugia:** (dal 2015 alla data odierna):

- Unione dei Comuni delle **Terre dell'Olio e del Sagrantino** (Ente Capofila),
- Bevagna
- Campello sul Clitunno
- Castel Ritaldi
- Giano dell'Umbria
- Gualdo Cattaneo
- Massa Martana
- Montefalco
- Trevi

#### **COMUNITA' /UNITA' MONTANE NON ASSOCIATE**

- Unità Montana Esino Frasassi (dal 2011 alla data odierna)
- Comunità Montana del Catria e Cesano (dal 2001 al 2004)

#### **PROVINCE:**

- Provincia di Pesaro e Urbino, (dal 2000 al 2019)
- Provincia di Macerata, (dal 2005 al 2010) (dal 2020 alla data odierna)
- Provincia di Fermo, (dal 2011 al 2014)
- Provincia di L'Aquila, (dal 1999 al 2014)
- Provincia di Teramo, (dal 1997 al 2009)
- Provincia del Medio Campidano, (dal 2013 al 2014)

#### **AZIENDE SANITARIE LOCALI:**

- Azienda Sanitaria Locale di Pesaro, (dal 2000 al 2005)
- Azienda Sanitaria Locale di Fermo, (dal 2002 al 2014)
- Azienda Sanitaria Locale di Senigallia, (dal 1997 al 2003)

#### **ALTRI ENTI/SOCIETÀ**

- ATA GESTIONE RIFIUTI DI JESI (AN), (dal 2015 al 2017)
- URBINO SERVIZI SPA (PU), (dal 2016 al 2019)
- ASITE SPA DI FERMO (FM), (dal 2016 alla data odierna)
- UNICA RETI SPA DI SAVIGNANO SUL RUBICONE (FC) (dal 2019 alla data odierna)
- TERME S. AGNESE (FC), (dal 2018 alla data odierna)



